



แผนปฏิบัติการ ๕ ปี  
ของศาลรัฐธรรมนูญ  
(ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

กลุ่มงานนโยบายและยุทธศาสตร์  
สำนักพัฒนาระบบบริหาร  
สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ  
กันยายน ๒๕๖๒

## คำนำ

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยพุทธศักราช ๒๕๖๐ ประกาศใช้ มาตรา ๒๑๐ บัญญัติให้ ศาลรัฐธรรมนูญ มีหน้าที่และอำนาจในการพิจารณาวินิจฉัยความชอบด้วยรัฐธรรมนูญของกฎหมายหรือ ร่างกฎหมาย พิจารณาวินิจฉัยปัญหาเกี่ยวกับหน้าที่และอำนาจของสภาผู้แทนราษฎร วุฒิสภา รัฐสภา คณะรัฐมนตรี หรือองค์การอิสระ และหน้าที่และอำนาจอื่นตามที่บัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญ การยื่นคำร้องและ เงื่อนไขการยื่นคำร้อง การพิจารณาวินิจฉัย การทำคำวินิจฉัย และการดำเนินงานของศาลรัฐธรรมนูญนอกจาก ที่บัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญแล้ว ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยวิธีพิจารณาของ ศาลรัฐธรรมนูญ

เนื่องจากได้มีการประกาศใช้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๖๑ ประกาศใช้แผนการปฏิรูปประเทศ ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๖ เมษายน ๒๕๖๑ ประกาศใช้แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ จำนวน ๒๓ ฉบับ ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๖๒ ประกอบกับที่ประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๒ ได้มีมติให้หน่วยงานของรัฐ ปรับปรุงแผนระดับ ๓ ในความรับผิดชอบตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐ ให้สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ รวมทั้งหมวด ๓ ของพระราชบัญญัติการจัดทำ ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ พระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ และ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการ ระยะ ๕ ปี (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง

แผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ฉบับนี้ ได้ดำเนินการตามกรอบแนวคิดของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ที่ได้กำหนดให้มีการ นำปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่สำคัญและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปมาใช้ประกอบการ วิเคราะห์ เพื่อประกอบการจัดทำแผน อาทิ ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ แผนแม่บทภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เป็นต้น รวมทั้งผลสรุป จากการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ และผลการประชุมเชิงปฏิบัติการ ดังนั้น แผนปฏิบัติการที่จัดทำขึ้น จึงเป็นกรอบแนวทางให้หน่วยงานภายในสังกัด ได้ทำความเข้าใจและ ปฏิบัติตาม รวมทั้งมีมาตรการกำกับเร่งรัดการดำเนินงาน และติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแผนอย่าง ต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล อันจะส่งผลต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรในอนาคตอันใกล้

สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

กันยายน ๒๕๖๒

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
<b>บทที่ ๑ บทนำ</b>	<b>๑</b>
๑. หน้าที่และอำนาจของศาลรัฐธรรมนูญ	๑
๒. อำนาจหน้าที่ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ	๑๕
๓. พันธกิจของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ	๑๕
๔. การแบ่งส่วนราชการภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ	๑๕
๕. ที่มาของการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ และแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔	๒๐
๖. ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)	๒๑
๗. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)	๒๔
๘. ประมวลข้อมูลปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)	๒๕
๙. แนวทางการพัฒนาของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ	๓๕
๑๐. การกำหนดสิ่งที่ต้องดำเนินการในแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)	๓๘
๑๑. แผนยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)	๔๑
<b>บทที่ ๒ แผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕)</b>	<b>๔๗</b>
๑. วิสัยทัศน์ (Vision)	๔๘
๒. พันธกิจ (Mission)	๔๘
๓. เป้าประสงค์ (Goal)	๔๘
๔. ค่านิยมหลัก (Core Values)	๔๘
๕. ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategy)	๔๙
๖. รายละเอียดแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)	๕๑
๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานงาน ด้านงานคดี งานบริหารงานวิชาการ เพื่อสนับสนุนคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญให้เป็นมาตรฐานสากล	๕๑
๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการภายในที่มีธรรมาภิบาล ก้าวทันเทคโนโลยีสารสนเทศ และเป็นมาตรฐานสากล	๕๘
๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะสูง และได้รับการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับพันธกิจและวิสัยทัศน์ขององค์กร	๖๘
๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ	๗๓

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ ๓ การแปลงแผนปฏิบัติราชการของศาลรัฐธรรมนูญไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล	๘๕
๑. การแปลงแผนปฏิบัติราชการไปสู่การปฏิบัติ	๘๕
๒. การติดตามและประเมินผล	๘๖
ภาคผนวก	๘๗
ก. คำสั่งศาลรัฐธรรมนูญ ที่ ๔/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๑ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ	๘๘
ข. คำสั่งสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ที่ ๑๒๖/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๑ เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญและ แผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔	๙๐
ค. คำสั่งสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ที่ ๑๘๔/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๖๒ เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานคณะย่อยจัดทำแผนแม่บทสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕	๙๒
ง. ประกาศสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ลงวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๖๒ เรื่อง ใช้แผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)	๙๔

## บทที่ ๑ บทนำ

ศาลรัฐธรรมนูญเป็นสถาบันหลักทำหน้าที่คุ้มครองความเป็นกฎหมายสูงสุดของรัฐธรรมนูญ คุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชนและรักษาความสมดุลในระบบการเมืองตามหลักนิติธรรม รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยพุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๒๑๐ บัญญัติให้ศาลรัฐธรรมนูญ มีหน้าที่และอำนาจในการพิจารณาวินิจฉัยความชอบด้วยรัฐธรรมนูญของกฎหมายหรือร่างกฎหมาย พิจารณาวินิจฉัยปัญหาเกี่ยวกับหน้าที่และอำนาจของสภาผู้แทนราษฎร วุฒิสภา รัฐสภา คณะรัฐมนตรี หรือองค์การอิสระ และหน้าที่และอำนาจอื่นตามที่บัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญ การยื่นคำร้องและเงื่อนไขการยื่นคำร้อง การพิจารณาวินิจฉัย การทำคำวินิจฉัย และการดำเนินงานของศาลรัฐธรรมนูญ นอกจากนี้ที่บัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญแล้ว ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยวิธีพิจารณาของศาลรัฐธรรมนูญ

### ๑. หน้าที่และอำนาจของศาลรัฐธรรมนูญ

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ ได้บัญญัติให้ศาลรัฐธรรมนูญมีหน้าที่และอำนาจในการพิจารณาวินิจฉัยความชอบด้วยรัฐธรรมนูญของกฎหมายหรือร่างกฎหมาย พิจารณาวินิจฉัยปัญหาเกี่ยวกับหน้าที่และอำนาจของสภาผู้แทนราษฎร วุฒิสภา รัฐสภา คณะรัฐมนตรี หรือองค์การอิสระ และหน้าที่และอำนาจตามที่บัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญ ทั้งนี้ อาจแบ่งหน้าที่และอำนาจของศาลรัฐธรรมนูญตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ ได้เป็น ๘ กลุ่มดังนี้

- (๑) การพิจารณาวินิจฉัยความชอบด้วยรัฐธรรมนูญของร่างกฎหมายและกฎหมาย
- (๒) การพิจารณาวินิจฉัยความชอบด้วยรัฐธรรมนูญของเงื่อนไขการตราพระราชกำหนด
- (๓) การพิจารณาวินิจฉัยปัญหาเกี่ยวกับหน้าที่และอำนาจของสภาผู้แทนราษฎร วุฒิสภา รัฐสภา คณะรัฐมนตรีหรือองค์การอิสระ
- (๔) การคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพของประชาชน
- (๕) การพิทักษ์รัฐธรรมนูญ ระบอบการปกครอง และความมั่นคงแห่งรัฐ
- (๖) การพิจารณาวินิจฉัยหนังสือสัญญาระหว่างประเทศต้องได้รับความเห็นชอบจากรัฐสภา ก่อนหรือไม่
- (๗) การพิจารณาวินิจฉัยคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง
- (๘) การพิจารณาวินิจฉัยกรณีอื่นที่กฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญหรือกฎหมายอื่นกำหนดให้อยู่ในอำนาจของศาลรัฐธรรมนูญ

นอกจากนี้ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๑๘๘ และมาตรา ๒๑๐ วรรคสอง ยังบัญญัติให้การพิจารณาวินิจฉัยคดีของศาลต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย และในพระปรมาภิไธยของพระมหากษัตริย์ โดยมีอิสระในการพิจารณาวินิจฉัยคดีตามรัฐธรรมนูญและกฎหมาย ให้เป็นไปโดยรวดเร็ว เป็นธรรม และปราศจากอคติทั้งปวง ตลอดจนการยื่นคำร้องและเงื่อนไขการยื่นคำร้อง การพิจารณาวินิจฉัย การทำคำวินิจฉัย และการดำเนินงานของศาลรัฐธรรมนูญ นอกจากนี้ที่บัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญแล้ว ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยวิธีพิจารณาของศาลรัฐธรรมนูญ

หน้าที่และอำนาจของศาลรัฐธรรมนูญทั้ง ๘ กลุ่ม ดังกล่าวข้างต้น มีรายละเอียด ดังนี้

### ๑. การพิจารณาวินิจฉัยความชอบด้วยรัฐธรรมนูญของร่างกฎหมายและกฎหมาย

#### ๑.๑ การพิจารณาวินิจฉัยความชอบด้วยรัฐธรรมนูญของร่างพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญ (รัฐธรรมนูญ มาตรา ๑๓๒ ประกอบมาตรา ๑๔๘)

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๑๓๐ บัญญัติให้มีพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญ จำนวน ๑๐ ฉบับ คือ

- (๑) พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร
- (๒) พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการได้มาซึ่งสมาชิกวุฒิสภา
- (๓) พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- (๔) พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง
- (๕) พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยผู้ตรวจการแผ่นดิน
- (๖) พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- (๗) พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการตรวจเงินแผ่นดิน
- (๘) พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยวิธีพิจารณาของศาลรัฐธรรมนูญ
- (๙) พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยวิธีพิจารณาคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่ง

ทางการเมือง

- (๑๐) พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ

ในการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญนั้น รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๑๓๒ ได้บัญญัติให้กระทำเช่นเดียวกับพระราชบัญญัติ และได้บัญญัติให้ภายใน ๑๕ วันนับแต่วันที่รัฐสภาให้ความเห็นชอบร่างพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญข้างต้น ให้รัฐสภาส่งร่างพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญไปยังศาลฎีกา ศาลรัฐธรรมนูญ หรือองค์กรอิสระที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ความเห็น ซึ่งหากศาลฎีกา ศาลรัฐธรรมนูญ หรือองค์กรอิสระที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี ไม่มีข้อทักท้วงภายใน ๑๐ วันนับแต่วันที่ได้รับร่างดังกล่าว ก็ให้รัฐสภาดำเนินการต่อไป แต่หากศาลฎีกา ศาลรัฐธรรมนูญ หรือองค์กรอิสระที่เกี่ยวข้องเห็นว่า ร่างพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญที่รัฐสภาให้ความเห็นชอบดังกล่าว มีข้อความขัดหรือแย้งต่อรัฐธรรมนูญ หรือทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญ ก็ให้เสนอความเห็นนั้นไปยังรัฐสภาและให้รัฐสภาประชุมร่วมกันเพื่อพิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมตามข้อเสนอของศาลฎีกา ศาลรัฐธรรมนูญ หรือองค์กรอิสระที่เกี่ยวข้องตามที่เห็นสมควรได้ โดยให้แล้วเสร็จภายใน ๓๐ วันนับแต่วันที่ได้รับความเห็นดังกล่าว และเมื่อดำเนินการเสร็จแล้ว ให้รัฐสภาดำเนินการต่อไป

อย่างไรก็ดี รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๑๔๘ บัญญัติว่าก่อนที่นายกรัฐมนตรีจะนำร่างพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญขึ้นทูลเกล้าทูลกระหม่อมถวายเพื่อพระมหากษัตริย์ทรงลงพระปรมาภิไธย หากสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา หรือสมาชิกของทั้งสองสภารวมกันมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนสมาชิกทั้งหมดเท่าที่มีอยู่ของทั้งสองสภาเสนอความเห็นต่อประธานสภาผู้แทนราษฎร ประธานวุฒิสภา หรือประธานรัฐสภา แล้วแต่กรณี หรือนายกรัฐมนตรี เห็นว่าร่างพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญดังกล่าวมีข้อความขัดหรือแย้งต่อรัฐธรรมนูญ หรือตราขึ้นโดยไม่ถูกต้องตามบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ ก็ให้ส่งความเห็นเช่นนั้นไปยังศาลรัฐธรรมนูญเพื่อวินิจฉัย

## ๑.๒ การพิจารณาวินิจฉัยความชอบด้วยรัฐธรรมนูญของร่างพระราชบัญญัติ (รัฐธรรมนูญ มาตรา ๑๔๘)

ร่างพระราชบัญญัติใดที่รัฐสภาให้ความเห็นชอบแล้ว ก่อนที่นายกรัฐมนตรีจะนำขึ้นทูลเกล้าฯ ทูลกระหม่อมถวายเพื่อพระมหากษัตริย์ทรงลงพระปรมาภิไธย หรือร่างพระราชบัญญัติใดที่รัฐสภาลงมติเห็นชอบ และก่อนที่นายกรัฐมนตรีจะนำร่างพระราชบัญญัติดังกล่าวขึ้นทูลเกล้าฯ ทูลกระหม่อมถวายอีกครั้งหนึ่งนั้น ถ้า

(๑) สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา หรือสมาชิกของทั้งสองสภารวมกัน มีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนสมาชิกทั้งหมดเท่าที่มีอยู่ของทั้งสองสภา เห็นว่า ร่างพระราชบัญญัติดังกล่าว **มีข้อความขัดหรือแย้งต่อรัฐธรรมนูญ หรือตราขึ้นโดยไม่ถูกต้องตามบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ** ให้เสนอความเห็นต่อประธานสภาผู้แทนราษฎร ประธานวุฒิสภา หรือประธานรัฐสภา แล้วแต่กรณี แล้วให้ประธานแห่งสภาที่ได้รับความเห็นดังกล่าวส่งความเห็นนั้นไปยังศาลรัฐธรรมนูญเพื่อวินิจฉัย และแจ้งให้นายกรัฐมนตรีทราบโดยไม่ชักช้า

(๒) นายกรัฐมนตรี เห็นว่า ร่างพระราชบัญญัติดังกล่าว **มีข้อความขัดหรือแย้งต่อรัฐธรรมนูญ หรือ ตราขึ้นโดยไม่ถูกต้องตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญ** ให้ส่งความเห็นเช่นว่านั้นไปยังศาลรัฐธรรมนูญเพื่อวินิจฉัย และแจ้งให้ประธานสภาผู้แทนราษฎรและประธานวุฒิสภาทราบโดยไม่ชักช้า

ถ้าศาลรัฐธรรมนูญวินิจฉัยว่า ร่างพระราชบัญญัตินั้นมีข้อความขัดหรือแย้งต่อรัฐธรรมนูญ หรือตราขึ้นโดยไม่ถูกต้องตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญ และข้อความดังกล่าว **เป็นสาระสำคัญ** ให้ร่างพระราชบัญญัตินั้นเป็นอันตกไป

ถ้าศาลรัฐธรรมนูญวินิจฉัยว่า ร่างพระราชบัญญัตินั้นมีข้อความขัดหรือแย้งต่อรัฐธรรมนูญแต่ **ไม่เป็นสาระสำคัญ** ให้ข้อความที่ขัดหรือแย้งต่อรัฐธรรมนูญนั้นเป็นอันตกไป และร่างพระราชบัญญัตินั้นยังคงสามารถประกาศใช้บังคับได้

## ๑.๓. การพิจารณาวินิจฉัยร่างข้อบังคับการประชุมของฝ่ายนิติบัญญัติไม่ให้ขัดหรือแย้งต่อรัฐธรรมนูญ (รัฐธรรมนูญ มาตรา ๑๔๙)

รัฐธรรมนูญบัญญัติให้ศาลรัฐธรรมนูญมีอำนาจพิจารณาวินิจฉัยความชอบรัฐธรรมนูญของร่างข้อบังคับการประชุมสภาผู้แทนราษฎร ร่างข้อบังคับการประชุมวุฒิสภา และร่างข้อบังคับการประชุมรัฐสภาที่สภาผู้แทนราษฎร วุฒิสภา หรือรัฐสภา ได้ให้ความเห็นชอบแล้ว แต่ยังมีได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ว่า **มีข้อความขัดหรือแย้งต่อรัฐธรรมนูญ หรือตราขึ้นโดยไม่ถูกต้องตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญ** โดยผู้มีสิทธิเข้าชื่อเสนอความเห็นให้ศาลรัฐธรรมนูญพิจารณาวินิจฉัย ได้แก่ สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา หรือสมาชิกของทั้งสองสภารวมกันมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนสมาชิกทั้งหมดเท่าที่มีอยู่ของทั้งสองสภา เสนอความเห็นต่อประธานสภาผู้แทนราษฎร ประธานวุฒิสภา หรือประธานรัฐสภา แล้วแต่กรณี แล้วให้ประธานแห่งสภาที่ได้รับความเห็นดังกล่าวส่งความเห็นนั้นไปยังศาลรัฐธรรมนูญเพื่อวินิจฉัย

## ๑.๔ การพิจารณาวินิจฉัยร่างพระราชบัญญัติที่เสนอต่อรัฐสภามีหลักการอย่างเดียวกันหรือคล้ายกันกับหลักการของร่างพระราชบัญญัติที่ต้องยับยั้งไว้หรือไม่ (รัฐธรรมนูญ มาตรา ๑๓๙)

รัฐธรรมนูญได้บัญญัติกระบวนการตราพระราชบัญญัติว่าต้องเริ่มต้นเสนอให้สภาผู้แทนราษฎรพิจารณาก่อน เมื่อสภาผู้แทนราษฎรลงมติเห็นชอบแล้ว ให้เสนอร่างพระราชบัญญัตินั้นต่อไปยังวุฒิสภาเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ อย่างไรก็ตามในการพิจารณาของวุฒิสภา หากวุฒิสภาไม่เห็นชอบด้วยกับสภาผู้แทนราษฎรให้ถือว่าวุฒิสภาได้ยับยั้งร่างพระราชบัญญัตินั้นไว้ก่อนและส่งร่างพระราชบัญญัติดังกล่าว

คืนไปยังสภาผู้แทนราษฎร หรือหากวุฒิสภาแก้ไขเพิ่มเติมร่างพระราชบัญญัตินั้น แต่สภาผู้แทนราษฎรไม่เห็นด้วยกับการแก้ไขและต่อมาได้มีการตั้งคณะกรรมการร่วมเพื่อพิจารณาแล้ว แต่สภาใดสภาหนึ่งไม่เห็นชอบด้วยกับร่างของคณะกรรมการร่วมกัน ในกรณีนี้ก็ถือว่ามีกรยับยั้งร่างพระราชบัญญัติไว้ก่อนเช่นกัน และระหว่างที่มีการยับยั้งร่างพระราชบัญญัติดังกล่าว สภาผู้แทนราษฎรจะยกขึ้นพิจารณาได้ก็ต่อเมื่อพ้นระยะเวลา ๑๘๐ วัน เว้นแต่จะเป็นร่างพระราชบัญญัติเกี่ยวกับการเงิน สภาผู้แทนราษฎรสามารถยกขึ้นพิจารณาใหม่ได้ก็ต่อเมื่อพ้นระยะเวลา ๑๐ วัน ดังนั้น ในระหว่างที่มีการยับยั้งร่างพระราชบัญญัติ ห้ามมิให้คณะรัฐมนตรีหรือสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรเสนอร่างพระราชบัญญัติที่มีหลักการอย่างเดียวกันหรือคล้ายกันกับหลักการของร่างพระราชบัญญัติที่ต้องยับยั้งไว้

กรณีที่สภาผู้แทนราษฎรหรือวุฒิสภาเห็นว่าร่างพระราชบัญญัติที่เสนอหรือส่งให้พิจารณานั้นเป็นร่างพระราชบัญญัติที่มีหลักการอย่างเดียวกันหรือคล้ายกันกับหลักการของร่างพระราชบัญญัติที่ต้องยับยั้งไว้ ให้ประธานสภาผู้แทนราษฎรหรือประธานวุฒิสภาส่งร่างพระราชบัญญัติดังกล่าวให้ศาลรัฐธรรมนูญวินิจฉัย ถ้าศาลรัฐธรรมนูญวินิจฉัยว่าเป็นร่างพระราชบัญญัติที่มีหลักการอย่างเดียวกันหรือคล้ายกันกับหลักการของร่างพระราชบัญญัติที่ต้องยับยั้งไว้ ให้ร่างพระราชบัญญัตินั้นเป็นอันตกไป

#### **๑.๕ การพิจารณาวินิจฉัยว่าสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา หรือกรรมการกระทำการใดเพื่อให้ตนมีส่วนโดยตรงหรือโดยอ้อมในการใช้งบประมาณรายจ่าย หรือไม่ (รัฐธรรมนูญ มาตรา ๑๔๔)**

รัฐธรรมนูญได้บัญญัติมาตรการเพื่อตรวจสอบกระบวนการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และร่างพระราชบัญญัติโอนงบประมาณรายจ่ายที่มีการเสนอ การแปรญัตติ หรือการกระทำด้วยประการใด ๆ ที่มีผลให้สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา หรือกรรมการ มีส่วนไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในการใช้งบประมาณรายจ่ายหรือไม่ โดยให้สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร หรือสมาชิกวุฒิสภา มีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนสมาชิกทั้งหมดเท่าที่มีอยู่ของแต่ละสภา สามารถเสนอความเห็นเพื่อให้ศาลรัฐธรรมนูญพิจารณาวินิจฉัย

ในกรณีที่ศาลรัฐธรรมนูญวินิจฉัยว่ามีการกระทำที่ฝ่าฝืนบทบัญญัติตามรัฐธรรมนูญดังกล่าว ให้การเสนอ การแปรญัตติ หรือการกระทำดังกล่าวเป็นอันสิ้นผล และถ้าผู้กระทำการดังกล่าวเป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรหรือสมาชิกวุฒิสภา ให้ผู้กระทำการนั้นสิ้นสุดสมาชิกภาพและให้เพิกถอนสิทธิสมัครรับเลือกตั้งของผู้นั้นนับแต่วันที่ศาลรัฐธรรมนูญมีคำวินิจฉัย แต่ถ้าผู้กระทำการดังกล่าวเป็นคณะรัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีอนุมัติให้กระทำการ หรือรู้ว่ามีกรกระทำดังกล่าวแล้วแต่มิได้สั่งยับยั้ง ให้คณะรัฐมนตรีพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ และให้เพิกถอนสิทธิสมัครรับเลือกตั้งของรัฐมนตรีที่พ้นจากตำแหน่งนั้น นับแต่วันที่ศาลรัฐธรรมนูญมีคำวินิจฉัย และให้ผู้กระทำการดังกล่าวต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายนั้นคืนพร้อมด้วยดอกเบี้ย

นอกจากนี้ เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้ใดจัดทำโครงการ หรืออนุมัติโครงการ หรือจัดสรรเงินงบประมาณ โดยรู้ว่ามีกรดำเนินการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญดังกล่าว ถ้าเจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นได้บันทึกข้อโต้แย้งไว้เป็นหนังสือ หรือมีหนังสือแจ้งให้คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติทราบ ให้เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นพ้นจากความรับผิดชอบ

ในกรณีที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติได้รับแจ้งเป็นหนังสือจากเจ้าหน้าที่ของรัฐที่รู้ว่ามีกรกระทำอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญ ให้คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติดำเนินการสอบสวนในทางลับโดยพลัน และเมื่อสอบสวนแล้วเห็นว่ามิมีมูล

ให้เสนอความเห็นต่อศาลรัฐธรรมนูญโดยเร็ว และให้ศาลรัฐธรรมนูญดำเนินการต่อไปตามบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ กล่าวคือ พิจารณาวินิจฉัยให้ผู้กระทำความผิดสิ้นสุดสมาชิกภาพและให้เพิกถอนสิทธิสมัครรับเลือกตั้งของผู้นั้น กรณีที่ผู้กระทำความผิดเป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรหรือสมาชิกวุฒิสภา ให้ผู้กระทำความผิดนั้นพ้นจากตำแหน่งและเพิกถอนสิทธิสมัครรับเลือกตั้งกรณีผู้ผู้นั้นเป็นคณะรัฐมนตรี และให้ผู้กระทำการดังกล่าวต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายนั้นคืนพร้อมด้วยดอกเบี้ย

#### **๑.๖ การพิจารณาวินิจฉัยว่าบทบัญญัติแห่งกฎหมายที่ศาลจะใช้บังคับแก่คดีใดขัดหรือแย้งต่อรัฐธรรมนูญหรือไม่ (รัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๑๒)**

การพิจารณาวินิจฉัยความชอบด้วยรัฐธรรมนูญของบทบัญญัติแห่งกฎหมายที่ศาลจะใช้บังคับแก่คดีตามที่รัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๑๒ บัญญัติไว้ จะต้องเป็นกรณีที่มีคดีเกิดขึ้นในศาลก่อน ไม่ว่าจะเกิดขึ้นในศาลยุติธรรม ศาลปกครอง หรือศาลทหาร และไม่ว่าคดีนั้นจะอยู่ระหว่างการพิจารณาในศาลใดก็ตาม หากศาลเห็นเองหรือคู่ความ (โจทก์หรือจำเลย) หรือคู่กรณี (ผู้ฟ้องคดีหรือผู้ถูกฟ้องคดี) ในคดีนั้นโต้แย้งพร้อมด้วยเหตุผลว่าบทบัญญัติแห่งกฎหมายที่ศาลจะใช้บังคับแก่คดีนั้นขัดหรือแย้งต่อรัฐธรรมนูญ และยังไม่มีคำวินิจฉัยของศาลรัฐธรรมนูญในส่วนที่เกี่ยวกับบทบัญญัตินั้น ให้ศาลส่งความเห็นหรือคำโต้แย้งพร้อมด้วยเหตุผลดังกล่าวผ่านทางสำนักงานศาลยุติธรรม สำนักงานศาลปกครอง หรือกรมพระธรรมนูญ แล้วแต่กรณี เพื่อส่งไปศาลรัฐธรรมนูญพิจารณาวินิจฉัย ซึ่งกรณีนี้ศาลที่ส่งความเห็นไปให้ศาลรัฐธรรมนูญยังสามารถพิจารณาคดีต่อไปได้ แต่ต้องให้รอการพิพากษาคดีไว้เป็นการชั่วคราวจนกว่าจะมีคำวินิจฉัยของศาลรัฐธรรมนูญ

นอกจากนี้ คำวินิจฉัยของศาลรัฐธรรมนูญให้ใช้ได้ในคดีทั้งปวง แต่ไม่กระทบต่อคำพิพากษาของศาลอันถึงที่สุดแล้ว เว้นแต่ในคดีอาญาให้ถือว่าผู้ซึ่งเคยถูกคำพิพากษาว่ากระทำความผิดตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายที่ศาลรัฐธรรมนูญวินิจฉัยว่าไม่ชอบด้วยรัฐธรรมนูญ เป็นผู้ไม่เคยกระทำความผิดดังกล่าว หรือถ้าผู้นั้นยังรับโทษอยู่ก็ให้ปล่อยตัวไป แต่ทั้งนี้ ไม่ก่อให้เกิดสิทธิที่จะเรียกร้องค่าชดเชยหรือค่าเสียหายใด ๆ

สำหรับบทบัญญัติที่ศาลจะส่งให้ศาลรัฐธรรมนูญพิจารณาวินิจฉัย หมายถึงกฎหมายระดับพระราชบัญญัติซึ่งตราขึ้นโดยองค์กรที่ใช้อำนาจอธิปไตยหรือรัฐสภา หรือกฎหมายที่ใช้บังคับดังเช่นพระราชบัญญัติ เช่น พระราชกำหนดที่ได้รับการพิจารณาอนุมัติจากรัฐสภาแล้ว เป็นต้น

#### **๑.๗ การพิจารณาวินิจฉัยความชอบด้วยรัฐธรรมนูญของบทบัญญัติแห่งกฎหมายที่ผู้ตรวจการแผ่นดินเป็นผู้เสนอ (รัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๓๑ (๑))**

การควบคุมกฎหมายมิให้ขัดหรือแย้งต่อรัฐธรรมนูญโดยผู้ตรวจการแผ่นดินเป็นผู้เสนอให้ศาลรัฐธรรมนูญพิจารณาวินิจฉัยตามรัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๓๑ (๑) ไม่จำเป็นต้องเป็นคดีในศาลก่อน อย่างไรก็ตาม การเสนอเรื่องเพื่อให้ศาลรัฐธรรมนูญพิจารณาวินิจฉัยโดยผู้ตรวจการแผ่นดินจะเป็นกรณีที่ผู้ตรวจการแผ่นดินเห็นว่าบทบัญญัติแห่งกฎหมายใดมีปัญหาเกี่ยวกับความชอบด้วยรัฐธรรมนูญ ผู้ตรวจการแผ่นดินอาจเสนอเรื่องพร้อมด้วยความเห็นต่อศาลรัฐธรรมนูญ ทั้งนี้ วิธีการในการดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยวิธีพิจารณาของศาลรัฐธรรมนูญ

สำหรับบทบัญญัติแห่งกฎหมายที่ผู้ตรวจการแผ่นดินจะเสนอให้ศาลรัฐธรรมนูญพิจารณานั้น หมายถึง กฎหมายในระดับพระราชบัญญัติซึ่งตราขึ้นโดยองค์กรที่ใช้อำนาจอธิปไตยหรือรัฐสภา หรือกฎหมายที่ใช้บังคับดังเช่นพระราชบัญญัติ เช่น พระราชกำหนดที่ได้รับการพิจารณาอนุมัติจากรัฐสภาแล้ว เป็นต้น

## **๒. การพิจารณาวินิจฉัยความชอบด้วยรัฐธรรมนูญของเงื่อนไขการตราพระราชกำหนด (รัฐธรรมนูญ มาตรา ๑๗๓)**

การตราพระราชกำหนดให้ใช้บังคับดังเช่นพระราชบัญญัตินั้น รัฐธรรมนูญ มาตรา ๑๗๒ ได้บัญญัติเงื่อนไขไว้ว่าจะต้องเป็นการตราขึ้นเพื่อประโยชน์ในอันที่จะรักษาความปลอดภัยของประเทศ ความปลอดภัยสาธารณะ ความมั่นคงในทางเศรษฐกิจของประเทศ หรือป้องกันภัยพิบัติสาธารณะ

อย่างไรก็ดี การตราพระราชกำหนดให้กระทำได้เฉพาะเมื่อคณะรัฐมนตรีเห็นว่าเป็นกรณีฉุกเฉินที่มีความจำเป็นรีบด่วนอันมิอาจจะหลีกเลี่ยงได้

เมื่อพระราชกำหนดมีผลใช้บังคับแล้ว รัฐธรรมนูญบัญญัติให้คณะรัฐมนตรีจะต้องเสนอพระราชกำหนดนั้นต่อรัฐสภา เพื่อให้รัฐสภาอนุมัติหรือไม่อนุมัติพระราชกำหนดนั้นต่อไป และในระหว่างที่สภาผู้แทนราษฎรและวุฒิสภายังไม่ได้อนุมัติพระราชกำหนดนั้น สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรหรือวุฒิสภาจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนสมาชิกทั้งหมดเท่าที่มีอยู่ของแต่ละสภามีสิทธิเข้าชื่อเสนอความเห็นต่อประธานสภาแห่งที่ตนเป็นสมาชิกว่า พระราชกำหนดนั้นไม่เป็นไปตามเงื่อนไขว่าเป็นการตราขึ้นเพื่อประโยชน์ในอันที่จะรักษาความปลอดภัยของประเทศ ความปลอดภัยสาธารณะ ความมั่นคงในทางเศรษฐกิจของประเทศ หรือป้องกันภัยพิบัติสาธารณะ และให้ประธานสภานั้นส่งความเห็นไปยังศาลรัฐธรรมนูญภายใน ๓ วันนับแต่วันที่ได้รับความเห็นเพื่อพิจารณาวินิจฉัย และให้รอการพิจารณาพระราชกำหนดนั้นไว้ก่อนจนกว่าจะได้รับแจ้งคำวินิจฉัยของศาลรัฐธรรมนูญ

ทั้งนี้ ศาลรัฐธรรมนูญต้องมีคำวินิจฉัยภายใน ๖๐ วัน นับแต่วันที่ได้รับเรื่อง และให้แจ้งคำวินิจฉัยนั้นไปยังประธานแห่งสภาที่ส่งความเห็นนั้นมา ในกรณีที่ศาลรัฐธรรมนูญวินิจฉัยว่าพระราชกำหนดใดไม่เป็นไปตามเงื่อนไขดังกล่าว ให้พระราชกำหนดนั้นไม่มีผลใช้บังคับมาแต่ต้น

## **๓. การพิจารณาวินิจฉัยปัญหาเกี่ยวกับหน้าที่และอำนาจของสภาผู้แทนราษฎร วุฒิสภา รัฐสภา คณะรัฐมนตรีหรือองค์กรอิสระ (รัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๑๐ วรรคหนึ่ง (๒))**

นอกจากหน้าที่และอำนาจในการพิจารณาวินิจฉัยความชอบด้วยรัฐธรรมนูญของกฎหมายหรือร่างกฎหมายแล้ว รัฐธรรมนูญยังบัญญัติให้ศาลรัฐธรรมนูญมีหน้าที่และอำนาจในการพิจารณาวินิจฉัยปัญหาเกี่ยวกับหน้าที่และอำนาจของสภาผู้แทนราษฎร วุฒิสภา รัฐสภา คณะรัฐมนตรี และองค์กรอิสระด้วย ทั้งนี้ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ หมวด ๑๒ ได้บัญญัติให้มี “องค์กรอิสระ” ซึ่งเป็นองค์กรที่จัดตั้งขึ้นให้มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริต เทียงธรรม ปราศจากอคติในการใช้ดุลพินิจ และเป็นไปตามรัฐธรรมนูญและกฎหมาย ได้แก่ คณะกรรมการการเลือกตั้ง ผู้ตรวจการแผ่นดิน คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน และคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ

ปัญหาเกี่ยวกับหน้าที่และอำนาจดังกล่าวจะต้องเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นแล้ว และกรณีปัญหาที่เกิดขึ้นกับหน่วยงานใดก็ให้หน่วยงานนั้นเป็นผู้มีสิทธิยื่นหนังสือขอให้ศาลรัฐธรรมนูญพิจารณาวินิจฉัย แต่ถ้าเป็นกรณีที่เป็นปัญหาโต้แย้งระหว่างหน่วยงาน ก็ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีสิทธิยื่นหนังสือเพื่อขอให้ศาลรัฐธรรมนูญพิจารณาวินิจฉัย

#### **๔. การคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพของประชาชน**

**๔.๑ การพิจารณาวินิจฉัยกรณีที่ประชาชนหรือชุมชนฟ้องหน่วยงานของรัฐเพื่อให้ได้รับประโยชน์ตามรัฐธรรมนูญ หมวด ๕ หน้าที่ของรัฐ (รัฐธรรมนูญมาตรา ๕๑)**

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ หมวด ๕ หน้าที่ของรัฐ ได้บัญญัติให้รัฐมีหน้าที่ต้องดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชน และยังให้สิทธิประชาชนและชุมชนในการติดตามและเร่งรัดให้รัฐดำเนินการ รวมทั้งมีสิทธิฟ้องร้องหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดให้ประชาชนหรือชุมชนได้รับประโยชน์นั้น

**๔.๒ การพิจารณาวินิจฉัยกรณีที่ผู้ถูกละเมิดสิทธิหรือเสรีภาพที่รัฐธรรมนูญคุ้มครองไว้ร้องขอว่าการกระทำนั้นขัดหรือแย้งต่อรัฐธรรมนูญ (รัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๑๓)**

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ ได้บัญญัติให้บุคคลซึ่งถูกละเมิดสิทธิหรือเสรีภาพที่รัฐธรรมนูญคุ้มครองไว้มีสิทธิยื่นคำร้องต่อศาลรัฐธรรมนูญเพื่อมีคำวินิจฉัยว่าการกระทำนั้นขัดหรือแย้งต่อรัฐธรรมนูญ

#### **๕. การพิทักษ์รัฐธรรมนูญ ระบอบการปกครอง และความมั่นคงแห่งรัฐ**

**๕.๑ การพิจารณาวินิจฉัยการร้องขอให้เลิกการกระทำอันเป็นการล้มล้างการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข (รัฐธรรมนูญ มาตรา ๔๙)**

รัฐธรรมนูญได้บัญญัติไว้ในหมวด ๓ สิทธิและเสรีภาพของปวงชนชาวไทย ว่าบุคคลใดจะใช้สิทธิหรือเสรีภาพเพื่อล้มล้างการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขมิได้ และหากผู้ใดทราบว่ามีกรกระทำดังกล่าว ย่อมมีสิทธิร้องต่ออัยการสูงสุดเพื่อร้องขอให้ศาลรัฐธรรมนูญวินิจฉัยสั่งการให้เลิกการกระทำดังกล่าวได้ อย่างไรก็ดี หากอัยการสูงสุดมีคำสั่งไม่รับดำเนินการตามที่ร้องขอ หรือไม่ดำเนินการภายใน ๑๕ วันนับแต่วันที่รับคำร้อง ผู้ร้องจะยื่นคำร้องโดยตรงต่อศาลรัฐธรรมนูญก็ได้ ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวไม่กระทบต่อการดำเนินคดีอาญาต่อผู้กระทำการล้มล้างการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

**๕.๒ การพิจารณาวินิจฉัยความชอบด้วยรัฐธรรมนูญของร่างรัฐธรรมนูญแก้ไขเพิ่มเติม (รัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๕๖ (๙))**

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๒๕๕ ได้บัญญัติให้การแก้ไขเพิ่มเติมรัฐธรรมนูญเป็นการเปลี่ยนแปลงการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข หรือเปลี่ยนแปลงรูปแบบของรัฐจะกระทำมิได้ นอกจากนี้ หากการแก้ไขเพิ่มเติมรัฐธรรมนูญเป็นการแก้ไขเพิ่มเติมหมวด ๑ บททั่วไป หมวด ๒ พระมหากษัตริย์ หรือหมวด ๑๕ การแก้ไขเพิ่มเติมรัฐธรรมนูญ หรือเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติหรือลักษณะต้องห้ามของผู้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ตามรัฐธรรมนูญ หรือเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่หรืออำนาจของศาลหรือองค์กรอิสระ หรือเรื่องที่ทำให้ศาลหรือองค์กรอิสระไม่อาจปฏิบัติหน้าที่หรืออำนาจได้ จะต้องจัดให้มีการออกเสียงประชามติตามกฎหมายว่าด้วยการออกเสียงประชามติเสียก่อน ทั้งนี้ รัฐธรรมนูญยังได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการแก้ไขเพิ่มเติมรัฐธรรมนูญไว้อย่างชัดเจนด้วย

อย่างไรก็ดี ก่อนที่นายกรัฐมนตรีจะนำความกราบบังคมทูลเพื่อพระมหากษัตริย์ทรงลงพระปรมาภิไธยร่างรัฐธรรมนูญแก้ไขเพิ่มเติม สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร หรือสมาชิกวุฒิสภา หรือสมาชิกของทั้งสองสภารวมกัน มีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของสมาชิกทั้งหมดเท่าที่มีอยู่ของแต่ละสภา หรือของทั้งสองสภารวมกันแล้วแต่กรณี มีสิทธิเข้าชื่อกันเสนอความเห็นต่อประธานแห่งสภาที่ตนเป็นสมาชิกหรือประธาน

รัฐสภา แล้วแต่กรณี ว่าร่างรัฐธรรมนูญแก้ไขเพิ่มเติมที่ได้รับการลงมติเห็นชอบแล้วเป็นการแก้ไขเพิ่มเติมที่เป็นการเปลี่ยนแปลงการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขหรือเปลี่ยนแปลงรูปแบบของรัฐ หรือมีลักษณะที่เป็นการแก้ไขเพิ่มเติมหมวด ๑ บททั่วไป หมวด ๒ พระมหากษัตริย์ หรือหมวด ๑๕ การแก้ไขเพิ่มเติมรัฐธรรมนูญ หรือเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติหรือลักษณะต้องห้ามของผู้ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ตามรัฐธรรมนูญ หรือเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่หรืออำนาจของศาลหรือองค์กรอิสระ หรือเรื่องที่ทำให้ศาลหรือองค์กรอิสระไม่อาจปฏิบัติหน้าที่หรืออำนาจได้ และให้ประธานแห่งสภาที่ได้รับเรื่องดังกล่าวส่งความเห็นไปยังศาลรัฐธรรมนูญเพื่อวินิจฉัย และให้ศาลรัฐธรรมนูญวินิจฉัยให้แล้วเสร็จภายใน ๓๐ วัน นับแต่วันที่ได้รับเรื่อง โดยในระหว่างการพิจารณาวินิจฉัยของศาลรัฐธรรมนูญ นายกรัฐมนตรีจะนำร่างรัฐธรรมนูญแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวขึ้นทูลเกล้าทูลกระหม่อมถวายเพื่อพระมหากษัตริย์ทรงลงพระปรมาภิไธยมิได้

## **๖. การวินิจฉัยหนังสือสัญญาใดต้องได้รับความเห็นชอบจากรัฐสภาหรือไม่ (รัฐธรรมนูญ มาตรา ๑๗๘)**

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ ได้บัญญัติให้หนังสือสัญญาใดที่ประเทศไทยทำกับนานาประเทศหรือกับองค์การระหว่างประเทศต้องได้รับความเห็นชอบจากรัฐสภา โดยหนังสือสัญญาดังกล่าว ได้แก่

- (๑) หนังสือสัญญาที่มีบทเปลี่ยนแปลงอาณาเขตไทย
- (๒) หนังสือสัญญาที่มีบทเปลี่ยนแปลงเขตพื้นที่นอกอาณาเขตซึ่งประเทศไทยมีสิทธิอธิปไตยหรือมีเขตอำนาจตามหนังสือสัญญาหรือกฎหมายระหว่างประเทศ
- (๓) หนังสือสัญญาที่จะต้องออกพระราชบัญญัติเพื่อให้การเป็นไปตามหนังสือสัญญา
- (๔) หนังสือสัญญาอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจ สังคม หรือการค้า หรือการลงทุนของประเทศอย่างกว้างขวาง อันได้แก่ หนังสือสัญญาเกี่ยวกับการค้าเสรี เขตศุลกากรร่วม หรือการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ หรือทำให้ประเทศต้องสูญเสียสิทธิในทรัพยากรธรรมชาติทั้งหมดหรือบางส่วน หรือหนังสือสัญญาอื่นตามที่กฎหมายบัญญัติ

ในกรณีที่มีปัญหาว่า หนังสือสัญญาใดต้องได้รับความเห็นชอบจากรัฐสภาหรือไม่ คณะรัฐมนตรีจะขอให้ศาลรัฐธรรมนูญวินิจฉัยก็ได้

## **๗. การพิจารณาวินิจฉัยคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง**

### **๗.๑ การพิจารณาวินิจฉัยการสิ้นสุดสมาชิกภาพหรือคุณสมบัติของสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร หรือสมาชิกวุฒิสภา (รัฐธรรมนูญมาตรา ๘๒)**

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๘๒ ได้บัญญัติเหตุแห่งการสิ้นสุดสมาชิกภาพของสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรคนใดคนหนึ่งดังต่อไปนี้

- (๑) ลาออก (มาตรา ๑๐๑ (๓))
- (๒) ขาดคุณสมบัติของการมีสิทธิสมัครรับเลือกตั้งเป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร (มาตรา ๙๗)
- (๓) มีลักษณะต้องห้ามมิให้ใช้สิทธิสมัครรับเลือกตั้งเป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร (มาตรา ๙๘)
- (๔) การกระทำอันเป็นการขัดกันแห่งผลประโยชน์ (มาตรา ๑๘๔ หรือมาตรา ๑๘๕)
- (๕) ลาออกจากพรรคการเมืองที่ตนเป็นสมาชิก (มาตรา ๑๐๑ (๘))

(๖) พ้นจากการเป็นสมาชิกของพรรคการเมืองที่ตนเป็นสมาชิกตามมติของพรรคการเมืองนั้น ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของที่ประชุมร่วมของคณะกรรมการบริหารของพรรคการเมืองและสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรที่สังกัดพรรคการเมืองนั้น ในกรณีเช่นนี้ ถ้าสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรผู้นั้นมิได้เข้าเป็นสมาชิกของพรรคการเมืองอื่นภายใน ๓๐ วันนับแต่วันที่พรรคการเมืองมีมติ ให้ถือว่าสิ้นสุดสมาชิกภาพนับแต่วันที่พ้น ๓๐ วันดังกล่าว (มาตรา ๑๐๑ (๙))

(๗) ขาดจากการเป็นสมาชิกของพรรคการเมือง แต่ในกรณีที่ขาดจากการเป็นสมาชิกของพรรคการเมืองเพราะมีคำสั่งยุบพรรคการเมืองที่สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรผู้นั้นเป็นสมาชิก และสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรผู้นั้นไม่อาจเข้าเป็นสมาชิกของพรรคการเมืองอื่นได้ภายใน ๖๐ วันนับแต่วันที่มิได้เข้าเป็นสมาชิกของพรรคการเมือง ในกรณีเช่นนี้ ให้ถือว่าสิ้นสุดสมาชิกภาพนับแต่วันถัดจากวันที่ครบกำหนด ๖๐ วันนั้น (มาตรา ๑๐๑ (๑๐))

(๘) ขาดประชุมเกินจำนวนหนึ่งในสี่ของจำนวนวันประชุมในสมัยประชุมที่มีกำหนดเวลาไม่น้อยกว่า ๑๒๐ วันโดยไม่ได้รับอนุญาตจากประธานสภาผู้แทนราษฎร (มาตรา ๑๐๑ (๑๒))

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๘๒ ได้บัญญัติเหตุแห่งการสิ้นสุดสมาชิกภาพของสมาชิกวุฒิสภาคนใดคนหนึ่งดังต่อไปนี้

(๑) ลาออก (มาตรา ๑๑๑ (๓))

(๒) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามของการเป็นสมาชิกวุฒิสภา (มาตรา ๑๐๘)

(๓) ขาดประชุมเกินจำนวนหนึ่งในสี่ของจำนวนวันประชุมในสมัยประชุมที่มีกำหนดเวลาไม่น้อยกว่า ๑๒๐ วันโดยไม่ได้รับอนุญาตจากประธานวุฒิสภา (มาตรา ๑๑๑ (๕))

(๔) กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่หรือยอมตนอยู่ใต้อาณัติของพรรคการเมืองใดๆ (มาตรา ๑๑๓) หรือกระทำการอันเป็นการขัดกันแห่งผลประโยชน์ (มาตรา ๑๘๔ หรือมาตรา ๑๘๕)

ในกรณีดังกล่าวข้างต้น สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรหรือสมาชิกวุฒิสภา จำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนสมาชิกทั้งหมดเท่าที่มีอยู่ของแต่ละสภา มีสิทธิเข้าชื่อร้องต่อประธานแห่งสภาที่ตนเป็นสมาชิกว่าสมาชิกภาพของสมาชิกคนใดคนหนึ่งแห่งสภานั้นสิ้นสุดลงด้วยเหตุดังกล่าวข้างต้น และให้ประธานแห่งสภาที่ได้รับคำร้องส่งคำร้องนั้นไปยังศาลรัฐธรรมนูญเพื่อวินิจฉัยว่าสมาชิกภาพของสมาชิกผู้นั้นสิ้นสุดลงหรือไม่ นอกจากนี้กรณีที่คณะกรรมการการเลือกตั้งเห็นว่า สมาชิกภาพของสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรหรือสมาชิกวุฒิสภาคนใดคนหนึ่งสิ้นสุดลงเพราะเหตุดังกล่าว ให้ส่งเรื่องไปยังศาลรัฐธรรมนูญเพื่อวินิจฉัยได้ด้วย

## ๗.๒ การพิจารณาวินิจฉัยความเป็นรัฐมนตรีสิ้นสุดลงหรือไม่ (รัฐธรรมนูญ มาตรา ๑๗๐)

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๑๗๐ ได้บัญญัติเหตุที่ความเป็นรัฐมนตรีสิ้นสุดลงเฉพาะตัวไว้ดังต่อไปนี้

(๑) ลาออก (มาตรา ๑๗๐ (๒))

(๒) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามของผู้ดำรงตำแหน่งรัฐมนตรี (มาตรา ๑๖๐)

(๓) กระทำการอันเป็นการขัดกันแห่งผลประโยชน์ (มาตรา ๑๘๖) หรือกระทำการต้องห้ามในการเป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้น หรือไม่คงไว้ซึ่งความเป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้นในห้างหุ้นส่วนหรือบริษัทต่อไปตามจำนวนที่กฎหมายบัญญัติ และเป็นลูกจ้างของบุคคลใด (มาตรา ๑๘๗)

(๔) ความเป็นรัฐมนตรีของนายกรัฐมนตรีสิ้นสุดลงเนื่องจากดำรงตำแหน่งรวมกันแล้วเกิน ๘ ปี (มาตรา ๑๕๕ วรรคสี่)

ในกรณีดังกล่าวข้างต้น สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรหรือสมาชิกวุฒิสภา จำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนสมาชิกทั้งหมดเท่าที่มีอยู่ของแต่ละสภา มีสิทธิเข้าชื่อร้องต่อประธานแห่งสภาที่ตนเป็นสมาชิกว่าความเป็นรัฐมนตรีของรัฐมนตรีคนใดคนหนึ่งสิ้นสุดลงด้วยเหตุดังกล่าวข้างต้น และให้ประธานแห่งสภาที่ได้รับคำร้องส่งคำร้องนั้นไปยังศาลรัฐธรรมนูญเพื่อวินิจฉัยว่าความเป็นรัฐมนตรีของรัฐมนตรีผู้นั้นสิ้นสุดลงหรือไม่ นอกจากนี้รัฐธรรมนูญยังบัญญัติให้คณะกรรมการการเลือกตั้งสามารถส่งเรื่องให้ศาลรัฐธรรมนูญวินิจฉัยกรณีความเป็นรัฐมนตรีของรัฐมนตรีคนใดคนหนึ่งสิ้นสุดลงหรือไม่ได้ด้วย

#### ๘. การพิจารณาวินิจฉัยกรณีอื่นที่กฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญหรือกฎหมายอื่นกำหนดให้อยู่ในอำนาจของศาลรัฐธรรมนูญ

๘.๑ การพิจารณาวินิจฉัยเกี่ยวกับคำร้องคัดค้านมติ คำสั่ง และประกาศของคณะกรรมการการเลือกตั้ง และการยุบพรรคการเมือง ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐

(๑) การพิจารณาวินิจฉัยคำร้องคัดค้านมติของคณะกรรมการการเลือกตั้งที่ไม่รับจดทะเบียนจัดตั้งพรรคการเมือง ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๑๗ วรรคสอง และวรรคสี่

พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐ บัญญัติให้ผู้ที่ได้รับเลือกให้เป็นหัวหน้าพรรคการเมือง เป็นผู้ยื่นคำขอจดทะเบียนจัดตั้งพรรคการเมืองต่อนายทะเบียนพรรคการเมือง โดยคำขอจดทะเบียนจัดตั้งพรรคการเมืองจะต้องประกอบด้วยเอกสารและหลักฐานตามที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ดี ภายหลังจากการยื่นคำขอจดทะเบียนจัดตั้งพรรคการเมืองแล้ว หากนายทะเบียนพรรคการเมืองเห็นว่าคำขอจดทะเบียนจัดตั้งพรรคการเมืองไม่ถูกต้องหรือไม่ครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด ให้นายทะเบียนพรรคการเมืองโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการการเลือกตั้งมีหนังสือแจ้งให้ผู้ยื่นคำขอจดทะเบียนจัดตั้งพรรคการเมืองทราบพร้อมด้วยเหตุผลเพื่อแก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน ๖๐ วันนับแต่วันที่รับหนังสือนั้น และเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้วไม่มีการแก้ไขให้ถูกต้องหรือไม่ครบถ้วน ให้นายทะเบียนพรรคการเมืองรายงานคณะกรรมการการเลือกตั้งเพื่อพิจารณาและมีมติไม่รับจดทะเบียนจัดตั้งพรรคการเมือง และให้นายทะเบียนพรรคการเมืองแจ้งมติดังกล่าวให้ผู้ยื่นคำขอจัดตั้งพรรคการเมืองทราบภายใน ๗ วันนับแต่วันที่คณะกรรมการมีมติ

ภายหลังจากที่รับทราบมติไม่รับจดทะเบียนจัดตั้งพรรคการเมืองแล้ว ผู้ยื่นคำขอจดทะเบียนจัดตั้งพรรคการเมือง มีสิทธิยื่นคำร้องคัดค้านมติของคณะกรรมการการเลือกตั้งต่อศาลรัฐธรรมนูญได้ภายใน ๓๐ วันนับแต่วันที่รับหนังสือแจ้งมติของคณะกรรมการการเลือกตั้ง

(๒) การวินิจฉัยคำร้องคัดค้านมติของคณะกรรมการการเลือกตั้งที่มีมติให้เพิกถอนข้อบังคับของพรรคการเมือง ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๑๗ วรรคสาม และวรรคสี่

พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐ บัญญัติให้ข้อบังคับพรรคการเมืองนอกจากจะต้องมีรายการตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว จะต้องมึลักษณะที่เป็นปฏิปักษ์ต่อการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขและต้องไม่เปลี่ยนแปลงรูปแบบของรัฐ ไม่ขัดต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชน ไม่ก่อให้เกิดความแตกแยกระหว่างคนในชาติ และไม่ครอบงำหรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่โดยอิสระของสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรตามรัฐธรรมนูญ

อย่างไรก็ดี หากปรากฏภายหลังว่า ข้อบังคับของพรรคการเมืองที่ยื่นต่อนายทะเบียนพรรคการเมือง ไม่มีรายการตามที่กฎหมายกำหนดหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ให้นายทะเบียนพรรคการเมืองรายงานคณะกรรมการการเลือกตั้งเพื่อพิจารณาและมีมติให้เพิกถอนข้อบังคับนั้น และให้แจ้งมติของคณะกรรมการการเลือกตั้งให้คณะกรรมการบริหารพรรคการเมืองทราบภายใน ๗ วันนับแต่วันที่มามีมติ ในการนี้ คณะกรรมการบริหารพรรคการเมืองต้องดำเนินการแก้ไขข้อบังคับให้ถูกต้องหรือครบถ้วนภายใน ๖๐ วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้ง และเมื่อพ้นระยะเวลาดังกล่าวแล้วหากไม่มีการแก้ไขหรือยังแก้ไขไม่ถูกต้องหรือครบถ้วน ให้พรรคการเมืองนั้นสิ้นสภาพความเป็นพรรคการเมือง

ภายหลังจากที่รับทราบมติดังกล่าวแล้ว หัวหน้าพรรคการเมืองนั้นมีสิทธิยื่นคำร้องคัดค้านมติให้เพิกถอนข้อบังคับพรรคการเมืองของคณะกรรมการการเลือกตั้งต่อศาลรัฐธรรมนูญได้ภายใน ๓๐ วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้งมติของคณะกรรมการการเลือกตั้ง

(๓) การวินิจฉัยคำร้องคัดค้านคำสั่งของคณะกรรมการการเลือกตั้งที่ให้คณะกรรมการบริหารพรรคการเมืองพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๒๒ วรรคห้า

พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐ บัญญัติให้คณะกรรมการบริหารพรรคการเมืองและกรรมการบริหารพรรคการเมืองมีหน้าที่ควบคุมและกำกับดูแลไม่ให้สมาชิกกระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนรัฐธรรมนูญ กฎหมาย ข้อบังคับ รวมทั้งระเบียบ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการการเลือกตั้ง และมีพระราชกฤษฎีกาให้มีการเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรหรือให้มีการเลือกสมาชิกวุฒิสภา คณะกรรมการบริหารพรรคการเมืองและกรรมการบริหารพรรคการเมือง มีหน้าที่ควบคุมและกำกับดูแลมิให้สมาชิกหรือผู้ดำรงตำแหน่งในพรรคการเมืองกระทำการในลักษณะที่อาจทำให้การเลือกตั้งหรือการเลือกไม่ได้เป็นไปโดยสุจริตหรือเที่ยงธรรม ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรืออาจเป็นคุณหรือเป็นโทษแก่บุคคลใดซึ่งสมัครเข้ารับเลือกเป็นสมาชิกวุฒิสภา ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

หากความปรากฏต่อคณะกรรมการบริหารพรรคการเมืองหรือกรรมการบริหารพรรคการเมือง หรือเมื่อคณะกรรมการบริหารพรรคการเมืองได้รับแจ้งจากนายทะเบียนพรรคการเมืองว่าสมาชิกของพรรคการเมืองกระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนดังกล่าวข้างต้น ให้คณะกรรมการบริหารพรรคการเมืองมีมติหรือสั่งการให้สมาชิกผู้นั้นยุติการกระทำโดยพลัน และกำหนดมาตรการหรือวิธีการที่จำเป็นเพื่อมิให้เกิดการกระทำดังกล่าวอีกแล้วแจ้งให้นายทะเบียนพรรคการเมืองทราบภายใน ๗ วันนับแต่วันที่มามีมติ อย่างไรก็ตาม หากความปรากฏต่อนายทะเบียนพรรคการเมืองว่าคณะกรรมการบริหารพรรคการเมืองมิได้มีมติหรือสั่งการให้สมาชิกยุติการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนตามที่กฎหมายกำหนด ให้นายทะเบียนพรรคการเมืองเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการการเลือกตั้งเพื่อพิจารณามีคำสั่งให้คณะกรรมการบริหารพรรคการเมืองนั้นพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ และห้ามมิให้กรรมการบริหารพรรคการเมืองซึ่งพ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุดังกล่าวดำรงตำแหน่งในพรรคการเมืองจนกว่าจะพ้นเวลา ๒๐ ปีนับแต่วันที่พ้นจากตำแหน่ง

ทั้งนี้ กรรมการบริหารพรรคการเมืองที่พ้นจากตำแหน่งโดยคำสั่งของคณะกรรมการการเลือกตั้ง มีสิทธิยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งดังกล่าวต่อศาลรัฐธรรมนูญได้ภายใน ๓๐ วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้งคำสั่งดังกล่าว

(๔) การวินิจฉัยคำร้องคัดค้านประกาศของคณะกรรมการการเลือกตั้งที่ให้พรรคการเมือง สิ้นสภาพความเป็นพรรคการเมือง ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๙๑ วรรคสาม

พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้บัญญัติเกี่ยวกับเหตุแห่งการสิ้นสภาพของพรรคการเมืองไว้หลายประการ อาทิ พรรคการเมืองไม่แก้ไขข้อบังคับให้ถูกต้องหรือครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กำหนด หรือมีจำนวนสมาชิกเหลือไม่ถึงตามจำนวนที่กำหนดไว้ ภายหลังจากที่ได้รับการจดทะเบียนพรรคการเมือง หรือไม่มีการประชุมใหญ่หรือไม่มีการดำเนินกิจกรรมทางการเมืองเป็นระยะเวลาติดต่อกันหนึ่งปีโดยไม่มีเหตุอันจะอ้างได้ตามกฎหมาย หรือพรรคการเมืองเล็ก ตามข้อบังคับ เป็นต้น ซึ่งเมื่อปรากฏต่อนายทะเบียนพรรคการเมืองหรือมีผู้แจ้งต่อนายทะเบียนพรรคการเมือง ว่าพรรคการเมืองใดสิ้นสภาพด้วยเหตุดังกล่าว ให้นายทะเบียนพรรคการเมืองตรวจสอบข้อเท็จจริง ถ้าเห็นว่ามีกรณีที่เป็นเหตุให้พรรคการเมืองสิ้นสภาพ ให้นายทะเบียนพรรคการเมืองเสนอคณะกรรมการการเลือกตั้ง เพื่อพิจารณา ถ้าคณะกรรมการการเลือกตั้งเห็นว่ามีกรณีดังกล่าวเกิดขึ้น ก็ให้ประกาศการสิ้นสภาพของ พรรคการเมืองในราชกิจจานุเบกษา และให้พรรคการเมืองนั้นสิ้นสภาพตั้งแต่วันที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา นอกจากนี้ ให้ถือว่าการสิ้นสภาพของพรรคการเมืองดังกล่าวเป็นการถูกยุบพรรคการเมืองด้วย

อย่างไรก็ดี หากหัวหน้าพรรคการเมืองที่ถูกประกาศสิ้นสภาพไม่เห็นด้วยกับการ ประกาศของคณะกรรมการการเลือกตั้ง ให้ยื่นคำร้องต่อศาลรัฐธรรมนูญเพื่อพิจารณาวินิจฉัยภายใน ๓๐ วัน นับแต่วันที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา

(๕) การวินิจฉัยขอให้ยุบพรรคการเมือง ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วย พรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๙๒

พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๙๒ ได้บัญญัติเหตุแห่งการยุบพรรคการเมืองในกรณีที่คณะกรรมการการเลือกตั้งมีหลักฐานอันควรเชื่อได้ว่า พรรคการเมืองใดกระทำการอันเป็นการล้มล้างการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ ทรงเป็นประมุขหรือกระทำการเพื่อให้ได้มาซึ่งอำนาจในการปกครองประเทศโดยวิธีการซึ่งมิได้เป็นไปตามที่ บัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญ หรือกระทำการอันอาจเป็นปฏิปักษ์ต่อการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข หรือพรรคการเมืองกระทำการฝ่าฝืนบทบัญญัติของกฎหมาย หรือมีเหตุอัน จะต้องยุบพรรคการเมืองตามที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการการเลือกตั้งสามารถยื่นต่อศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อให้มีคำสั่งยุบพรรคการเมืองนั้นได้ และเมื่อศาลรัฐธรรมนูญดำเนินการไต่สวนแล้วมีหลักฐานว่าพรรค การเมืองได้กระทำการตามเหตุดังกล่าว ให้ศาลรัฐธรรมนูญสั่งยุบพรรคการเมืองและเพิกถอนสิทธิสมัคร รับเลือกตั้งของคณะกรรมการบริหารพรรคการเมืองนั้น

นอกจากนี้ พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๙๓ กำหนดว่า เมื่อความปรากฏต่อนายทะเบียนพรรคการเมืองว่าพรรคการเมืองใดกระทำการอันเป็น เหตุแห่งการยุบพรรคการเมืองตามมาตรา ๙๒ คณะกรรมการการเลือกตั้งจะยื่นคำร้องเอง หรือจะมอบหมาย ให้นายทะเบียนพรรคการเมืองเป็นผู้ยื่นคำร้องและดำเนินคดีแทนก็ได้ และเพื่อประโยชน์ในการดำเนินคดี นายทะเบียนพรรคการเมืองโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการการเลือกตั้งจะขอให้อัยการสูงสุดช่วยเหลือ ดำเนินการในชั้นการพิจารณาของศาลรัฐธรรมนูญจนกว่าจะเสร็จสิ้นก็ได้

(๖) การวินิจฉัยกรณีพรรคการเมืองไม่เห็นด้วยกับคำวินิจฉัยของคณะกรรมการการเลือกตั้งเกี่ยวกับการดำเนินการในเรื่องที่บัญญัติไว้ในบทเฉพาะกาล ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๑๔๑

บทเฉพาะกาลของพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๑๔๐ ได้บัญญัติให้พรรคการเมืองที่จัดตั้งหรือเป็นพรรคการเมืองตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๕๐ และยังคงดำรงอยู่ในวันก่อนวันที่พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐ ใช้บังคับ เป็นพรรคการเมืองตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐ และให้คณะกรรมการบริหารพรรคการเมืองที่ดำรงตำแหน่งอยู่ก่อนวันที่พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐ ใช้บังคับ ยังคงเป็นคณะกรรมการบริหารพรรคการเมืองเพื่อดำเนินการตามมาตรา ๑๔๑ ของพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยให้ถือว่าพรรคการเมืองดังกล่าวมีสมาชิกตามที่ปรากฏในทะเบียนสมาชิกพรรคการเมืองตามที่ปรากฏในทะเบียนสมาชิกพรรคการเมืองที่สำนักงานจัดให้มีขึ้นตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๕๐

นอกจากนี้ พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๑๔๑ ได้กำหนดให้พรรคการเมืองต้องดำเนินการในเรื่องและภายในระยะเวลาที่กำหนด เช่น การแจ้งเปลี่ยนแปลงสมาชิกที่แตกต่างจากที่ปรากฏในทะเบียนสมาชิกพรรคการเมืองให้นายทะเบียนพรรคการเมืองทราบ หรือดำเนินการให้มีสมาชิกให้ครบห้าร้อยคน หรือจัดให้มีทุนประเดิมจำนวนหนึ่งล้านบาท และแจ้งให้นายทะเบียนพรรคการเมืองทราบ หรือจัดให้มีการประชุมใหญ่เพื่อแก้ไขข้อบังคับและจัดทำคำประกาศอุดมการณ์ทางการเมืองของพรรคการเมืองและนโยบายของพรรคการเมืองให้ถูกต้อง และเลือกคณะกรรมการบริหารพรรคการเมืองตามข้อบังคับของพรรคการเมืองที่แก้ไขใหม่ เป็นต้น

การวินิจฉัยเรื่องใดๆ ดังกล่าวที่มีผลกระทบต่อพรรคการเมือง พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยพรรคการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๐ บัญญัติให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการการเลือกตั้งที่จะวินิจฉัย ในกรณีที่พรรคการเมืองไม่เห็นด้วยกับคำวินิจฉัยของคณะกรรมการการเลือกตั้ง ให้พรรคการเมืองยื่นคำร้องต่อศาลรัฐธรรมนูญเพื่อวินิจฉัยได้ภายใน ๖๐ วันนับแต่วันที่ได้รับทราบคำวินิจฉัยของคณะกรรมการการเลือกตั้ง

#### **๘.๒ การพิจารณาวินิจฉัยเกี่ยวกับมติคณะรัฐมนตรีหรือการดำเนินการของคณะรัฐมนตรีเป็นการปฏิบัติหน้าที่โดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐**

พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๒๙ ได้บัญญัติให้ในกรณีที่การดำเนินการของหน่วยงานของรัฐไม่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติหรือแผนแม่บท อันเป็นผลมาจากมติคณะรัฐมนตรี หรือเป็นการดำเนินการของคณะรัฐมนตรีโดยตรง ให้คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติแจ้งให้คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและวุฒิสภาทราบ และให้วุฒิสภาดำเนินการติดตาม เสนอแนะ และเร่งรัดการปฏิรูปประเทศ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่บัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญ และการจัดทำและดำเนินการตามแผนการปฏิรูปประเทศ

ในกรณีที่วุฒิสภาเห็นว่ากรณีเป็นปัญหาว่ามติคณะรัฐมนตรีหรือการดำเนินการของคณะรัฐมนตรีเป็นการปฏิบัติหน้าที่โดยไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือไม่ ให้วุฒิสภามีมติเสนอเรื่องต่อศาลรัฐธรรมนูญเพื่อวินิจฉัยโดยเร็ว ซึ่งหากศาลรัฐธรรมนูญวินิจฉัยว่ามติคณะรัฐมนตรีหรือการดำเนินการของคณะรัฐมนตรี

เป็นการปฏิบัติหน้าที่โดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ให้คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติส่งเรื่องให้คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติดำเนินการตามหน้าที่และอำนาจโดยเร็ว ทั้งนี้ ข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายในการพิจารณาของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติให้รับฟังตามที่ปรากฏในคำวินิจฉัยของศาลรัฐธรรมนูญ

นอกจากนี้ ศาลรัฐธรรมนูญและประธานศาลรัฐธรรมนูญยังมีหน้าที่และอำนาจที่นอกเหนือจากการวินิจฉัยคดีรัฐธรรมนูญ ดังนี้

#### ๑. การเสนอแนะความเห็นต่อร่างกฎหมายและพิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งในองค์กรอิสระ

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ ได้บัญญัติให้ศาลรัฐธรรมนูญมีหน้าที่และอำนาจที่ไม่เกี่ยวกับการพิจารณาวินิจฉัยคดี โดยเป็นหน้าที่และอำนาจในการเสนอแนะความเห็นต่อร่างพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญ ซึ่งภายหลังจากที่รัฐสภาให้ความเห็นชอบร่างพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๑๓๒ (๒) กำหนดให้รัฐสภาส่งร่างพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญนั้นไปให้องค์กรที่เกี่ยวข้องพิจารณาให้ความเห็นต่อร่างพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญดังกล่าว ซึ่งในกรณีของศาลรัฐธรรมนูญนั้น รัฐสภาจะต้องส่งร่างพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยวิธีพิจารณาของศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. .... ที่ผ่านความเห็นชอบของรัฐสภาแล้วไปให้ศาลรัฐธรรมนูญให้ความเห็นว่ามีข้อความใดขัดหรือแย้งต่อรัฐธรรมนูญ หรือทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญได้หรือไม่ และรัฐสภามีอำนาจที่จะแก้ไขเพิ่มเติมร่างพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยวิธีพิจารณาของศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. .... ตามความเห็นและข้อสังเกตของศาลรัฐธรรมนูญ

นอกจากนี้ รัฐธรรมนูญและกฎหมายอื่น ยังบัญญัติให้ศาลรัฐธรรมนูญมีหน้าที่และอำนาจในการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งในองค์กรอิสระ และร่วมกับองค์กรอิสระอื่นในการกำหนดมาตรฐานทางจริยธรรม เพื่อใช้บังคับกับตุลาการศาลรัฐธรรมนูญและผู้ดำรงตำแหน่งในองค์กรอิสระรวมทั้งผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดินและหัวหน้าหน่วยงานธุรการของศาลรัฐธรรมนูญและองค์กรอิสระทั้งนี้ จะต้องดำเนินการให้มีมาตรฐานทางจริยธรรมดังกล่าวภายในหนึ่งปีนับแต่วันที่ประกาศใช้รัฐธรรมนูญ ตามที่บัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๒๑๗ มาตรา ๒๑๙ และมาตรา ๒๗๖ นอกจากนี้ พระราชบัญญัติองค์กรจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. ๒๕๕๓ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๑๔ ยังบัญญัติให้ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญซึ่งได้รับเลือกจากที่ประชุมคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ จำนวนหนึ่งคน ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสรรหากรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม (กสทช.) ด้วย

## ๒. อำนาจหน้าที่ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๒๑๐ วรรคสาม บัญญัติว่า “ให้นำความในมาตรา ๑๘๘ มาตรา ๑๙๐ มาตรา ๑๙๑ และมาตรา ๑๙๓ มาบังคับใช้แก่ศาลรัฐธรรมนูญ โดยอนุโลม” ประกอบกับมาตรา ๑๙๓ บัญญัติว่า “ให้แต่ละศาล ยกเว้นศาลทหาร มีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานธุรการที่มีความเป็นอิสระในการบริหารงานบุคคล การงบประมาณ และการดำเนินการอื่น โดยให้มีหัวหน้าหน่วยงานคนหนึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาขึ้นตรงต่อประธานของแต่ละศาล ทั้งนี้ตามที่กฎหมายบัญญัติ”

สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญจึงเป็นหน่วยธุรการของศาลรัฐธรรมนูญที่มีความเป็นอิสระ โดยมีเลขาธิการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญเป็นผู้บังคับบัญชาขึ้นตรงต่อประธานศาลรัฐธรรมนูญ ซึ่งการแต่งตั้งเลขาธิการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญต้องมาจากการเสนอของประธานศาลรัฐธรรมนูญและได้รับความเห็นชอบของคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญตามที่กฎหมายบัญญัติ

พระราชบัญญัติสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๔๒ กำหนดให้สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญเป็นส่วนราชการที่เป็นหน่วยงานอิสระ มีฐานะเป็นกรมตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน มีอำนาจหน้าที่ตามมาตรา ๔ ดังนี้

“มาตรา ๔ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(๑) รับผิดชอบงานธุรการของศาลรัฐธรรมนูญ

(๒) ศึกษาและรวบรวมข้อมูล คำสั่ง และคำวินิจฉัยต่างๆเกี่ยวกับงานของคณะตุลาการ

ศาลรัฐธรรมนูญและตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ

(๓) สนับสนุนให้มีการศึกษาวิจัยและเผยแพร่กิจการของศาลรัฐธรรมนูญ

(๔) ปฏิบัติการอื่นตามที่คณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญมอบหมาย”

## ๓. พันธกิจของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

(๑) ศึกษา วิเคราะห์ด้านคดีและกฎหมายเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจหน้าที่ของคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ

(๒) ดำเนินงานอำนวยการของศาลรัฐธรรมนูญตามกระบวนการพิจารณาวินิจฉัยของศาลรัฐธรรมนูญ

(๓) สนับสนุนด้านการศึกษาวิจัยทางวิชาการ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจหน้าที่ของคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ ตลอดจนสร้างและพัฒนาองค์ความรู้ใหม่เกี่ยวกับรัฐธรรมนูญและงานศาลรัฐธรรมนูญ

(๔) พัฒนาระบบบริหารจัดการสำนักงานและบุคลากร เพื่อส่งเสริม สนับสนุนการปฏิบัติภารกิจหน้าที่ของคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ

(๕) เผยแพร่ ให้บริการข้อมูล ข่าวสาร องค์ความรู้ การศึกษาต่อสาธารณะเกี่ยวกับรัฐธรรมนูญ งานศาลรัฐธรรมนูญ และการดำเนินกิจการของศาลรัฐธรรมนูญ

## ๔. การแบ่งส่วนราชการภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

โครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญตามประกาศศาลรัฐธรรมนูญ เรื่อง การแบ่งส่วนราชการภายในและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการในสังกัดสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๕๕ (ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ ๑๒๙ ตอนที่ ๓๖ ลงวันที่ ๒๑ เมษายน ๒๕๕๕) ประกอบด้วย

- (๑) กลุ่มงานผู้เชี่ยวชาญ
- (๒) กลุ่มงานตรวจสอบภายใน
- (๓) สำนักประธานศาลรัฐธรรมนูญ
- (๔) สำนักบริหารกลาง
- (๕) สำนักคดี ๑
- (๖) สำนักคดี ๒
- (๗) สำนักคดี ๓
- (๘) สำนักคดี ๔
- (๙) สำนักคดี ๕
- (๑๐) สำนักพัฒนาระบบบริหาร
- (๑๑) สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์
- (๑๒) สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา

### ส่วนราชการภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญมีฐานะและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

#### (๑) กลุ่มงานผู้เชี่ยวชาญ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (ก) ตรวจสอบ และกลั่นกรองสรุปย่อคำวินิจฉัยของศาลรัฐธรรมนูญและบรรทัดฐานคำวินิจฉัยของศาลรัฐธรรมนูญ
  - (ข) วิเคราะห์ ตรวจสอบ และกลั่นกรองคำแถลงการณ์และให้ความเห็นเกี่ยวกับคดีรัฐธรรมนูญตามที่ได้รับมอบหมาย
  - (ค) ค้นคว้า วิเคราะห์ ให้ความเห็นและจัดทำเอกสารทางวิชาการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานคดีรัฐธรรมนูญ การบริหารงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญหรืองานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมาย
  - (ง) วิเคราะห์ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากผลแห่งคำวินิจฉัยของศาลรัฐธรรมนูญตามที่ได้รับมอบหมาย
  - (จ) ให้การสนับสนุนและให้คำแนะนำในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานด้านบริหารทั่วไปของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ รวมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการบริหารงานดังกล่าวและผลกระทบอื่นที่อาจเกิดขึ้นตามที่ได้รับมอบหมาย
  - (ฉ) ให้คำปรึกษาและแนะนำเกี่ยวกับระบบงานของศาลรัฐธรรมนูญ และสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
  - (ช) ศึกษาวิเคราะห์กฎหมาย ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับ รวมทั้งนโยบายที่มีผลกระทบต่อศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญตามที่ได้รับมอบหมาย
  - (ซ) ให้คำปรึกษา ตรวจสอบ กลั่นกรอง การยกร่างกฎหมาย ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญตามที่ได้รับมอบหมาย
  - (ฌ) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย
- กลุ่มงานผู้เชี่ยวชาญมีผู้อำนวยการกลุ่มงานเป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการและรับผิดชอบในการปฏิบัติราชการในฐานะหัวหน้าส่วนราชการระดับกองหรือสูงกว่ากอง มีอำนาจหน้าที่ในการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของที่ปรึกษาสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ผู้เชี่ยวชาญด้านคดีและวิชาการ และผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหาร

**(๒) กลุ่มงานตรวจสอบภายใน** มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (ก) ศึกษา วิเคราะห์และพัฒนางานความรู้เกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพของหน่วยรับตรวจ
- (ข) ตรวจสอบด้านการเงินและการบัญชีของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- (ค) ดำเนินการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของหน่วยรับตรวจ
- (ง) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

**(๓) สำนักประธานศาลรัฐธรรมนูญ** มีผู้อำนวยการสำนักเป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการและรับผิดชอบในการปฏิบัติราชการในฐานะหัวหน้าส่วนราชการที่สูงกว่ากอง มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (ก) เสนอความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาสั่งการของประธานศาลรัฐธรรมนูญในการกำหนดนโยบายการบริหารงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบายของประธานศาลรัฐธรรมนูญ
- (ข) สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะผู้สนับสนุนการปฏิบัติงานของประธานศาลรัฐธรรมนูญ และตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ
- (ค) ประสานงานคณะรัฐมนตรี รัฐสภา และหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม รวมทั้งองค์กรและสถาบันต่าง ๆ เพื่อให้การบริหารงานของศาลรัฐธรรมนูญดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย
- (ง) ดำเนินการเกี่ยวกับการต้อนรับ และอำนวยความสะดวกให้แก่การเยือนของอาคันตุกะต่างประเทศ
- (จ) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

**(๔) สำนักบริหารกลาง** มีผู้อำนวยการสำนักเป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการและรับผิดชอบในการปฏิบัติราชการในฐานะหัวหน้าส่วนราชการที่สูงกว่ากอง มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (ก) ดำเนินการเกี่ยวกับงานสารบรรณและงานธุรการทั่วไปของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- (ข) สนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของประธานศาลรัฐธรรมนูญ ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ ผู้บริหารสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ และการรักษาความปลอดภัยประธานศาลรัฐธรรมนูญ ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ และผู้บริหารสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- (ค) ดำเนินการเกี่ยวกับงานการเงิน งานบัญชี งานพัสดุของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ และควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณ
- (ง) บำรุงรักษาอาคารสถานที่และยานพาหนะของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ และดำเนินการจัดทำแผนแม่บทการรักษาความปลอดภัยอาคาร สถานที่ บุคคล และเอกสารของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- (จ) ดำเนินการทางด้านนิติการที่เกี่ยวข้องกับศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ รวมถึงการศึกษา วิเคราะห์ สนับสนุน และพัฒนาการจัดทำกฎหมายเกี่ยวกับการบริหารงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- (ฉ) ปฏิบัติราชการทั่วไปของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ซึ่งมีได้กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการใดโดยเฉพาะ
- (ช) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

(๕ - ๘) **สำนักคดี ๑ - ๔** มีผู้อำนวยการสำนักเป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการและรับผิดชอบในการปฏิบัติราชการในฐานะหัวหน้าส่วนราชการที่สูงกว่ากอง มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(ก) ดำเนินงานด้านกฎหมายเพื่อสนับสนุนการพิจารณารับคำร้องของตุลาการประจำคดี รวมถึงปฏิบัติหน้าที่เป็นฝ่ายเลขานุการของตุลาการประจำคดี

(ข) ดำเนินงานด้านกฎหมายเพื่อสนับสนุนการพิจารณาวินิจฉัยคดีรัฐธรรมนูญ รวมทั้งเป็นหน่วยงานผู้รับผิดชอบคดีตามที่ได้รับมอบหมาย

(ค) ปฏิบัติหน้าที่เป็นหน่วยงานทางด้านคดีและวิชาการประจำตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ

(ง) ค้นคว้า รวบรวม วิเคราะห์และจัดทำเอกสารทางวิชาการและคู่มือปฏิบัติงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานคดีรัฐธรรมนูญ

(จ) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา หรือความคิดเห็นในเชิงวิชาการเกี่ยวกับงานคดีรัฐธรรมนูญ

(ฉ) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

(๙) **สำนักคดี ๕** มีผู้อำนวยการสำนักเป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการและรับผิดชอบในการปฏิบัติราชการในฐานะหัวหน้าส่วนราชการที่สูงกว่ากอง มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(ก) ตรวจสอบ กลั่นกรอง วิเคราะห์ เสนอแนะผลกระทบและจัดทำความเห็นในสำนวนคดีของสำนักคดีผู้รับผิดชอบเสนอต่อคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ

(ข) ศึกษา ค้นคว้า วิเคราะห์ และเสนอแนะแนวทางการพัฒนาคำวินิจฉัย และจัดทำบรรทัดฐานคำวินิจฉัยของศาลรัฐธรรมนูญ

(ค) ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และศึกษาเปรียบเทียบคดีรัฐธรรมนูญของไทยและต่างประเทศ เพื่อพัฒนากระบวนการพิจารณาคดีรัฐธรรมนูญและระบบงานคดีรัฐธรรมนูญ

(ง) ตรวจสอบ ติดตาม และดำเนินการเพื่อให้มีการปฏิบัติตามคำวินิจฉัยของศาลรัฐธรรมนูญ

(จ) ตรวจสอบ กลั่นกรอง และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และเอกสารทางวิชาการที่เกี่ยวกับกระบวนการวินิจฉัยคดีรัฐธรรมนูญของศาลรัฐธรรมนูญ

(ฉ) ดำเนินการเกี่ยวกับกระบวนการรับคำร้องที่เข้ามาสู่ศาลรัฐธรรมนูญ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายสำนวน การเก็บรักษาสำนวน รวมถึงการประกาศราชกิจจานุเบกษา

(ช) งานเลขานุการการประชุมคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ (เชิงคดี)

(ซ) ปฏิบัติราชการทั่วไปของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ซึ่งมีได้กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักคดีโดยเฉพาะ

(ฌ) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

(๑๐) **สำนักพัฒนาระบบบริหาร** มีผู้อำนวยการสำนักเป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการและรับผิดชอบในการปฏิบัติราชการในฐานะหัวหน้าส่วนราชการที่สูงกว่ากอง มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(ก) ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อจัดวางระบบการบริหารการพัฒนาศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ และดำเนินการเกี่ยวกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ การพัฒนาโครงสร้างการบริหารราชการและการกำหนดอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ และการพัฒนาระบบงานทั่วไป เพื่อเสนอต่อคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ

(ข) ดำเนินกระบวนการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีของศาลรัฐธรรมนูญสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ รวมทั้งติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงาน

ศาลรัฐธรรมนูญให้เป็นไปตามนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อเสนอต่อคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ

(ค) ดำเนินกระบวนการเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ รวมถึงศึกษา วิเคราะห์ และเสนอแนะนโยบายในการกำหนดแผนอัตรากำลัง การสร้างระบบความมั่นคงของทรัพยากรบุคคลและแนวทางในการพัฒนาบุคลากรของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญต่อคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ และสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

(ง) ดำเนินการเกี่ยวกับกระบวนการทางวินัย การอุทธรณ์ การร้องทุกข์ของบุคลากรของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

(จ) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

**(๑๑) สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์** มีผู้อำนวยการสำนักเป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการและรับผิดชอบในการปฏิบัติราชการในฐานะหัวหน้าส่วนราชการที่สูงกว่ากอง มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(ก) ดำเนินการเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ทั้งในด้านการจัดหา ควบคุมและบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริหารงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

(ข) ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดทำฐานข้อมูลคำวินิจฉัยของศาลรัฐธรรมนูญไทยและต่างประเทศ รวมถึงฐานข้อมูลรัฐธรรมนูญไทยและต่างประเทศ และฐานข้อมูลกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญทั้งไทยและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของตุลาการศาลรัฐธรรมนูญและบุคลากรในสังกัดสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

(ค) ดำเนินการเกี่ยวกับการคัดเลือก จัดทำ และให้บริการระบบทรัพยากรสารสนเทศด้านกฎหมายรัฐธรรมนูญ กฎหมายมหาชน และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

(ง) ดำเนินการเกี่ยวกับการเก็บรักษาเอกสาร และสิ่งของที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อจัดเก็บไว้ในพิพิธภัณฑ์และหอจดหมายเหตุศาลรัฐธรรมนูญ

(จ) ดำเนินการเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับคดีรัฐธรรมนูญ ศาลรัฐธรรมนูญและการคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพของประชาชน รวมถึงการเสริมสร้างภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นต่อศาลรัฐธรรมนูญ

(ฉ) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

**(๑๒) สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา** มีผู้อำนวยการสถาบันเป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการและรับผิดชอบในการปฏิบัติราชการในฐานะหัวหน้าส่วนราชการที่สูงกว่ากอง มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

(ก) ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อกำหนดประเด็นในการวิจัยที่มีความเกี่ยวข้องกับกฎหมายรัฐธรรมนูญ คดีรัฐธรรมนูญ และศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านกฎหมายรัฐธรรมนูญ คดีรัฐธรรมนูญ และศาลรัฐธรรมนูญ

(ข) จัดทำเอกสารทางวิชาการที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายรัฐธรรมนูญ ศาลรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการศึกษาปฏิบัติหน้าที่ของคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะ ทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาต่างประเทศ

(ค) ดำเนินการเกี่ยวกับการประสานความร่วมมือกับศาลรัฐธรรมนูญต่างประเทศ หน่วยงานยุติธรรมระหว่างประเทศ หรือองค์กรระหว่างประเทศ รวมถึงการสร้างเครือข่ายพันธมิตรความร่วมมือทางวิชาการและการส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

(ง) ดำเนินการเกี่ยวกับหลักสูตรการฝึกอบรมเกี่ยวกับรัฐธรรมนูญ กฎหมายมหาชน ศาลรัฐธรรมนูญ การพัฒนาประชาธิปไตย และการส่งเสริมหลักนิติธรรม รวมถึงการดำเนินเกี่ยวกับกระบวนการจัดการศึกษาตามหลักสูตรดังกล่าว

(จ) ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดการสัมมนาทางวิชาการเพื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับรัฐธรรมนูญ คดีรัฐธรรมนูญ และศาลรัฐธรรมนูญ โดยความร่วมมือระหว่างศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญและหน่วยงานอื่น

(ฉ) ดำเนินการเกี่ยวกับการสร้างความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและประสานงานกับหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมหรือหน่วยงานอื่นในภูมิภาค ในภารกิจของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

(ช) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

## ๕. ที่มาของการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ และแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญได้ใช้แผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญและแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ เป็นกรอบทิศทางการทำงานขับเคลื่อนองค์กรในระยะเวลา ๕ ปี แต่เนื่องจากสถานการณ์ สภาพแวดล้อม และบริบทต่างๆ มีการเปลี่ยนแปลงไปโดยเฉพาะอย่างยิ่งรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ ได้กำหนดให้รัฐจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน และต่อมาได้มีการตราพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ ขึ้น ซึ่งกฎหมายดังกล่าวได้กำหนดให้มีการจัดทำกรอบในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนไว้ในรูปยุทธศาสตร์ชาติซึ่งทุกหน่วยงานต้องปฏิบัติตาม ต่อมามีการประกาศใช้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) จำนวน ๖ ประเด็นยุทธศาสตร์ แผนการปฏิรูปประเทศ จำนวน ๑๑ ด้าน และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ จำนวน ๒๓ ฉบับ ประกอบกับที่ประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๒ ได้มีมติให้หน่วยงานของรัฐปรับปรุงแผนระดับ ๓ ในความรับผิดชอบตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ รวมทั้งหมวด ๓ ของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ พระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๑๖ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ ระยะ ๕ ปี (วาระแรกจัดทำระยะ ๓ ปี ปังบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง และในแต่ละปีงบประมาณให้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอรัฐมนตรีเจ้าสังกัดให้ความเห็นชอบ เพื่อรับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณตามแผนฯ ดังกล่าว โดยให้ส่วนราชการดำเนินการจัดทำ/ปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง และนำแผนดังกล่าวเข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSOCR) ผ่านการอนุมัติจากหัวหน้าส่วน

ราชการ และดำเนินการรายงานแผนงาน/โครงการ ตามขั้นตอนของระบบติดตามฯ โดยให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงมีความจำเป็นต้องมีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาสตร์ชาติและแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (วาระแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) และแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายที่กำหนดไว้ และเพื่อให้การจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ การกำหนดแผนงาน โครงการ และกรอบวงเงินงบประมาณ มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ และแผนอื่นที่เกี่ยวข้องต่อไป

## ๖. ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

๖.๑ พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐทุกหน่วยงาน ซึ่งรวมถึงสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญมีหน้าที่ดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ รวมทั้งให้รายงานผลการดำเนินการต่อสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เพื่อให้การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ รวมทั้งการรายงานผลการดำเนินการต่อสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงมีคำสั่งศาลรัฐธรรมนูญ ที่ ๔/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๑ แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อดำเนินการติดตามความคืบหน้าการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ ดำเนินการจัดทำแผนงานและ/หรือโครงการ เพื่อให้สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญมีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามแผนงานและ/หรือโครงการที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศต่อคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติในส่วนของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อรายงานสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รายละเอียดปรากฏตามภาคผนวก ก.

๖.๒ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญได้มีคำสั่งสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ที่ ๑๒๖/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๑ แต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาสตร์รัฐธรรมนูญและแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ เพื่อพิจารณาทบทวนแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ปรับปรุงแผนงาน โครงการ และกิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการให้มีความทันสมัยเหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นกรอบทิศทางในการดำเนินงานของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญและให้การดำเนินการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๓ ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ รายละเอียดปรากฏตามภาคผนวก ข.

๖.๓ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญได้จัดสัมมนาเรื่อง “การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ” ซึ่งเป็นกิจกรรมภายใต้โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาสตร์รัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๑ ณ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ โดยเชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ มาบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศให้แก่บุคลากรของ

สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ให้มีความเข้าใจในหลักการและสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศต่อไป

๖.๔ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญได้จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔” ซึ่งเป็นกิจกรรมภายใต้โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ระหว่างวันที่ ๕-๗ สิงหาคม ๒๕๖๑ ณ โรงแรมและรีสอร์ท ชาติเดอ เขาใหญ่ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา โดยเรียนเชิญผู้ทรงคุณวุฒิเป็นวิทยากรบรรยายในการสัมมนาดังกล่าว ได้แก่ ศาสตราจารย์ ดร.อัมพร อารังลักษณ์ อาจารย์ประจำคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นวิทยากรบรรยายในหัวข้อ “การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญและการทบทวนแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔” และ ดร.วันฉัตร สุวรรณกิตติ ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เป็นวิทยากรบรรยายในหัวข้อ “แนวทางการทบทวนแผนยุทธศาสตร์องค์กรให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ” การสัมมนา ผู้เข้าร่วมการสัมมนาฯ ได้ร่วมกันวิเคราะห์และพิจารณาทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ ประเด็นรายละเอียดที่มีการทบทวนที่สำคัญ ได้แก่ ๑) วิสัยทัศน์ ๒) พันธกิจ ๓) เป้าประสงค์ และ ๔) ประเด็นยุทธศาสตร์

ทั้งนี้ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญได้จัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญและแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ที่ได้จากการสรุปประเด็นในการสัมมนาดังกล่าว โดยระบุงร่างแผนงาน โครงการ และกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๔ ที่มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ รวมทั้งแผนแม่บทต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ และได้จัดทำแผนภาพการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนการปฏิรูปประเทศร่างแผนแม่บทบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ สู่แผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

๖.๕ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญได้มีคำสั่งสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ที่ ๑๘๔/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๖๒ แต่งตั้งคณะทำงานคณะย่อยจัดทำแผนแม่บทสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕ เพื่อให้การพิจารณาทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ และจัดทำแผนแม่บทศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความถูกต้อง เรียบร้อยตามระยะเวลาที่กำหนด รายละเอียดปรากฏตามภาคผนวก ค.

๖.๖ จัดประชุมคณะกรรมการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๑ ณ ห้องประชุม ๔/๒ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อทราบแนวทางการจัดทำแผนงาน/โครงการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ และกำหนดกรอบการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ และแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

๖.๗ จัดประชุมคณะทำงานพิจารณาทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญและแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๙ ตุลาคม ๒๕๖๑ ณ ห้องประชุม ๔/๒ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อทบทวนรายละเอียดแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี และทบทวนแผนปฏิบัติการ

สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ โดยปรับปรุงแผนงาน โครงการ กิจกรรม ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ

๖.๘ จัดประชุมคณะกรรมการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒ ณ ห้องประชุม ๔/๔ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อพิจารณาแผนงาน โครงการ กิจกรรม ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ และดำเนินการรายงานผลการดำเนินงานในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSUR)

๖.๙ จัดประชุมคณะกรรมการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๒ ณ ห้องประชุม ๔/๔ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อกำหนดแนวทางการจัดทำ/ปรับปรุงแผนปฏิบัติการของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยให้คณะทำงานพิจารณา ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญและแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ให้ความเห็นชอบ และให้ขอความอนุเคราะห์ผู้แทนจากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และผู้แทนจากสำนักงานงบประมาณร่วมพิจารณาให้ความเห็น/ข้อเสนอแนะด้วย

๖.๑๐ จัดประชุมคณะทำงานคณะย่อยจัดทำแผนแม่บทสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๓ กรกฎาคม ๒๕๖๑ ณ ห้องประชุม ๔/๔ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ และจัดทำร่างแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) และเมื่อวันที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๑ ได้ขอความอนุเคราะห์ ดร.วันฉัตร สุวรรณกิตติ รักษาการที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่ปรึกษาคณะทำงาน พิจารณาให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะร่างแผนดังกล่าว

๖.๑๑ จัดประชุมคณะทำงานพิจารณาทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญและแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๑ ณ ห้องประชุม ๔/๔ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) โดย ดร.วันฉัตร สุวรรณกิตติ รักษาการที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่ปรึกษาคณะทำงาน เข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะในรายละเอียดของแผนดังกล่าว

๖.๑๒ ดำเนินการนำแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕) เสนอประชุมคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ (เชิงบริหาร) เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ และคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ (เชิงบริหาร) ได้มีมติเมื่อวันที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๖๑ อนุมัติแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕) เพื่อให้ทุกหน่วยงานในสังกัดสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานและการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญต่อไป

๖.๑๓ ประกาศใช้แผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) รวมทั้งดำเนินการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานในสังกัดทราบและถือปฏิบัติต่อไป รายละเอียดปรากฏตามภาคผนวก ง.

**๗. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕)**

การจัดทำแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) ได้นำแนวทางการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ตามเกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) มากำหนดเป็นกรอบแนวคิดในการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑) การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ คือ การวิเคราะห์และกำหนดแนวทางที่ดีที่สุดภายใต้สภาพแวดล้อมต่าง ๆ เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ที่ต้องการ โดยต้องศึกษาข้อมูล สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกอย่างรอบด้านมาประกอบการพิจารณา โดยการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ควรเป็นไปในลักษณะของกระบวนการที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและไม่มีวันสิ้นสุด ทั้งนี้ เนื่องจากยุทธศาสตร์และแนวทางในการปฏิบัติที่ได้พัฒนาขึ้นมาในช่วงเวลาหนึ่ง อาจจะไม่เหมาะสมต่อสถานการณ์ ณ อีกช่วงเวลาหนึ่ง นอกจากนี้ ผลกระทบจากบริบทและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ย่อมทำให้ส่วนราชการต้องมีการทบทวนและปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

๒) การวางแผนยุทธศาสตร์จะพิจารณาถึงความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ในระดับประเทศ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรี และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ตลอดจนเชื่อมโยงกับแผนงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๓) กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ ประกอบด้วยกระบวนการที่สำคัญ ๔ ขั้นตอน ได้แก่ การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์ การกำหนดทิศทางองค์กร การกำหนดยุทธศาสตร์ และการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์ เป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ด้วยเครื่องมือต่าง ๆ ที่เหมาะสม เพื่อให้ได้ข้อมูลในการกำหนดทิศทางองค์กร โดยการวิเคราะห์ SWOT เป็นเครื่องมือพื้นฐาน เนื่องจากเป็นเครื่องมือที่สามารถใช้งานได้รวดเร็ว และและมีประสิทธิภาพ

(๒) การกำหนดทิศทางองค์กร เป็นการกำหนดทิศทางที่องค์กรต้องการมุ่งไปสู่ เปรียบเสมือนเป็นผลลัพธ์ระดับสูงที่องค์กรต้องการบรรลุ ได้แก่ การกำหนดวิสัยทัศน์ ค่านิยม เป้าประสงค์ การกำหนดทิศทางองค์กร ซึ่งจะบ่งชี้ว่าองค์กรจะมุ่งไปในทิศทางใด

(๓) การกำหนดยุทธศาสตร์ เป็นการกำหนดแนวทาง วิธีการ และสิ่งที่องค์กรจะมุ่งเน้นให้ความสำคัญ เป็นการวางแผนเพื่อช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุในทิศทางหรือผลลัพธ์ที่องค์กรต้องการ

(๔) การนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ หมายถึง การสื่อสารและถ่ายทอดยุทธศาสตร์ในรูปแบบที่เข้าใจได้ง่าย สำหรับบุคลากรทุกระดับภายในองค์กร เพื่อให้มีการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติต่อไป

ในการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) ให้มีประสิทธิภาพ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ จึงได้ดำเนินการตามกรอบแนวคิดในการดำเนินการ ดังนี้

- (๑) วิสัยทัศน์ (สิ่งที่อยากให้หน่วยงานเป็นภายใน ๓ - ๕ ปีข้างหน้า)
- (๒) พันธกิจ (กรอบและขอบเขตการดำเนินงานของหน่วยงาน)
- (๓) ยุทธศาสตร์ (ประเด็นที่ต้องพัฒนาและต้องมุ่งเน้น)
- (๔) เป้าประสงค์ (สิ่งที่หน่วยงานอยากจะทำ)
- (๕) ตัวชี้วัด (สิ่งที่หน่วยงานสามารถบรรลุเป้าประสงค์)

(๖) เป้าหมาย (ตัวเลขหรือค่าของตัวชี้วัดที่จะต้องไปให้ถึง)

(๗) กลยุทธ์ (สิ่งที่หน่วยงานอยากจะทำเพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์)

นอกจากนี้ ตามเกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ให้ส่วนราชการปรับปรุงและยกระดับคุณภาพมาตรฐานการทำงานของหน่วยงานภาครัฐไปสู่มาตรฐานสากล โดยได้กำหนดเกณฑ์ไว้ ๗ หมวด ซึ่งในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญได้ใช้กรอบแนวคิดตามหมวด ๑ การนำองค์กร หมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ และหมวด ๓ การให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย กล่าวคือ ได้มีการกำหนดทิศทางขององค์กร โดยการทบทวนผลการดำเนินงานที่ผ่านมาพร้อมทั้งได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ โดยผู้บริหารและบุคลากรของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พร้อมทั้งได้มีการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ โดยมีการกำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ เป้าประสงค์ และตัวชี้วัดเพื่อนำไปถ่ายทอดเป็นแผนปฏิบัติราชการ พร้อมทั้งกำหนดกรอบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนที่ตั้งไว้

## ๘. ประมวลข้อมูลปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ได้รวบรวมและประมวลข้อมูลปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ประกอบการพิจารณา ดังนี้

### ๑) กฎหมาย ระเบียบ แผนและนโยบายระดับชาติที่เกี่ยวข้อง

#### ๑.๑ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐

มาตรา ๖๕ ได้กำหนดให้รัฐจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว

หมวด ๑๖ การปฏิรูปประเทศ กำหนดให้ดำเนินการปฏิรูปประเทศ และให้ดำเนินการปฏิรูปประเทศอย่างน้อยในด้านต่าง ๆ ให้เกิดผลตามที่กำหนด โดยให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ

#### ๑.๒ พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐

ตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้กำหนดหน้าที่หน่วยงานของรัฐ ได้แก่

(๑) หน่วยงานของรัฐทุกหน่วยมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่ได้กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ (มาตรา ๕ วรรคสอง)

(๒) ให้ความร่วมมือกับสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ในการประสานงานเกี่ยวกับการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ (มาตรา ๒๒ (๓))

(๓) ให้หน่วยงานของรัฐรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติภายในเวลาและตามรายการที่สำนักงานกำหนด (มาตรา ๒๔)

(๔) หน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามแผนแม่บทยุทธศาสตร์รวมทั้งการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณต้องสอดคล้องกับแผนแม่บทด้วย (มาตรา ๑๐ วรรคสาม)

(๕) ดำเนินการแก้ไขกรณีความปรากฏว่าการดำเนินการใดของหน่วยงานของรัฐไม่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติหรือแผนแม่บท (มาตรา ๒๖)

### ๑.๓ พระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐

มาตรา ๖ ให้มีแผนการปฏิรูปประเทศเพื่อกำหนดกลไกวิธีการและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศในด้านต่าง ๆ แต่ละด้านตามมาตรา ๘ รวมทั้งผลอันพึงประสงค์ของการปฏิรูปประเทศในด้านนั้น ๆ ทั้งนี้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการปฏิรูปประเทศ

### ๑.๔ ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐

#### ยุทธศาสตร์ชาติที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

- ๑) ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
- ๒) ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่
- ๓) ภาครัฐมีขนาดเล็กกลาง เหมาะสมกับภารกิจ ส่งเสริมให้ประชาชนและทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ
- ๔) ภาครัฐมีความทันสมัย
- ๕) บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึกมีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ
- ๖) ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- ๗) กฎหมายมีความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่างๆ และมีเท่าที่จำเป็น
- ๘) กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค

### ๑.๕ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

#### ๑) ประเด็น การต่างประเทศ

- แผนย่อยการพัฒนาที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและพันธกรณีระหว่างประเทศ

#### ๒) ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

- แผนย่อยการพัฒนาบริการประชาชน
- แผนย่อยการพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ
- แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

#### ๓) ประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

- แผนย่อยการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ

#### ๔) ประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

- แผนย่อยการพัฒนากฎหมาย
- แผนย่อยการพัฒนาระบบการยุติธรรม

#### ๕) ประเด็น การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

- แผนย่อยการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านสังคม

## ๑.๖ แผนการปฏิรูปประเทศ

### ๑) แผนการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย

๑.๑ มีกลไกให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำและเสนอ ร่างกฎหมายหรือกฎที่มีความสำคัญ และจัดให้มีกลไกช่วยเหลือประชาชนในการจัดทำและเสนอร่างกฎหมาย รวมทั้งการให้ความช่วยเหลือทางกฎหมายแก่ประชาชน

๑.๒ มีกลไกให้ประชาชนเข้าถึงกฎหมาย กฎ โดยสะดวกและเข้าใจกฎหมาย ได้ง่ายรวมทั้งการพัฒนาระบบฐานข้อมูลของกฎหมาย คำพิพากษา คำวินิจฉัย หรือ การตีความกฎหมาย หรือ กฎให้ประชาชนเข้าถึงได้โดยสะดวก

### ๒) แผนการปฏิรูปประเทศด้านกระบวนการยุติธรรม

๒.๑ การกำหนดระยะเวลาดำเนินงานในทุกขั้นตอนของกระบวนการยุติธรรมที่ชัดเจน เพื่อให้ประชาชนได้รับความยุติธรรมโดยไม่ล่าช้า

๒.๒ การพัฒนากลไกช่วยเหลือและเพิ่มศักยภาพเพื่อให้ประชาชนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมจัดให้มี/พัฒนามาตรการเพื่อคุ้มครอง

๒.๓ การเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขององค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมเพื่อมุ่งอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนโดยสะดวกและรวดเร็ว

## ๑.๗ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย

ระบบการบริหารจัดการในภาครัฐที่ขาดประสิทธิภาพเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาประเทศที่สำคัญประการหนึ่งมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องการขับเคลื่อนการบริหารจัดการภาครัฐให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ การให้บริการประชาชนยังไม่ได้มาตรฐานสากล การบังคับใช้กฎหมายที่ขาดประสิทธิภาพ การบริหารจัดการและการให้บริการของท้องถิ่นที่ยังขาดประสิทธิภาพและความโปร่งใส กระบวนการที่เปิดให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการใช้งบประมาณยังไม่เพียงพอ ระบบและกระบวนการยุติธรรมไม่สามารถอำนวยความสะดวกได้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งการขาดธรรมาภิบาลในสังคมไทย ทำให้การทุจริตประพฤติมิชอบยังเป็นปัญหาสำคัญของประเทศ ในช่วง ๕ ปีต่อจากนี้ไปจึงเป็นช่วงเวลาสำคัญที่ต้องเร่งปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังเพื่อให้เป็นปัจจัยสนับสนุนสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการพัฒนาประเทศในทุกด้านให้ประสบผลสำเร็จบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ในช่วงแผนพัฒนาฉบับที่ ๑๒ ทั้งการบริหารจัดการภาครัฐ ให้โปร่งใส มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ ตรวจสอบได้อย่างเป็นธรรม และประชาชนมีส่วนร่วม มีการกระจายอำนาจ และแบ่งภารกิจรับผิดชอบที่เหมาะสม ระหว่างส่วนกลาง ภูมิภาคและท้องถิ่น และวางพื้นฐานเพื่อให้บรรลุตามกรอบเป้าหมายอนาคตในปี ๒๕๗๔

## ๑.๘ ร่างแผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕)

ร่างแผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕) อยู่ภายใต้กรอบแนวคิดการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ ๔ ประเด็นหลักๆ ที่สำคัญ ได้แก่ คุ้มครองความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน และสิทธิเสรีภาพของประชาชน ป้องกันแก้ไขปัญหาอาชญากรรม บำบัดฟื้นฟูผู้กระทำผิด และสร้างทางเลือกในการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม โดยอาศัยเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลเป็นพื้นฐานสนับสนุนการดำเนินงาน ซึ่งมีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และพันธกิจที่กำหนด และเพื่อให้บรรลุ

เป้าหมายในการดำเนินงาน จึงกำหนดกรอบทิศทางและแนวทางในการดำเนินงาน ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วมด้านกฎหมาย กระบวนการยุติธรรม

๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การส่งเสริมและพัฒนากระบวนการไกล่เกลี่ยระงับข้อพิพาท ทั้งทางอาญา ทางแพ่งและพาณิชย์ และทางปกครอง

๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การพัฒนากฎหมายและระบบบริหารงานยุติธรรม

๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาระบบการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด

๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การขับเคลื่อนกระบวนการยุติธรรมด้วยดิจิทัล

### ๑.๙ มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบการจำแนกแผนออกเป็น ๓ ระดับ ประกอบด้วย

๑) แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว

๒) แผนระดับที่ ๒ ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ ด้าน... แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ

๓) แผนระดับที่ ๓ คือ แผนที่จัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของแผนระดับที่ ๑ และแผนระดับที่ ๒ สู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือจัดทำขึ้นตามที่กฎหมายกำหนด หรือจัดทำขึ้นตามพันธกรณีหรืออนุสัญญาระหว่างประเทศ รวมถึงแผนปฏิบัติการทุกระดับ

### ๑.๑๐ มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๒

คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการสนับสนุน พัฒนาและบูรณาการ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องสำหรับการจัดทำตัวชี้วัดของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อประโยชน์ในการติดตาม ประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อไป และให้หน่วยงานของรัฐปรับปรุงแผนระดับ ๓ ในความรับผิดชอบตามนัยมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

### ๑.๑๑ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒

มาตรา ๑๖ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ ระยะ ๕ ปี ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง

### ๑.๑๒ ระเบียบว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๒

ข้อ ๖ กำหนดให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐทุกแห่งดำเนินการให้มีการรายงานผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศในระบบตามรายการและระยะเวลาที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติกำหนด โดยสำนักงานฯ กำหนดให้รายงานผลการดำเนินการ แผนงาน/โครงการผ่านระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSOCR) เป็นรายไตรมาสโดยให้รายงานภายใน ๓๐ วัน นับถัดจากวันสิ้นสุดแต่ละไตรมาสตามปีงบประมาณ

## ๒) ผลการวิเคราะห์ SWOT ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน จำเป็นต้องมีการวิเคราะห์ปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งจะเป็นข้อมูลที่ช่วยให้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้น และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยเครื่องมือ/เทคนิคที่นิยมใช้อย่างกว้างขวาง คือ การวิเคราะห์ SWOT Analysis ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

**S มาจาก Strengths** หมายถึง จุดเด่นหรือจุดแข็ง ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยภายใน เป็นข้อดีที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร เช่น จุดแข็งด้านบุคลากร ซึ่งองค์กรจะต้องนำจุดแข็งมาใช้ให้เป็นประโยชน์ในการทำงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์

**W มาจาก Weaknesses** หมายถึง จุดด้อยหรือจุดอ่อน ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยภายใน เป็นปัญหา/อุปสรรค หรือข้อบกพร่องที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ซึ่งองค์กรจะต้องดำเนินการหาวิธีในการแก้ปัญหา

**O มาจาก Opportunities** หมายถึง โอกาส ซึ่งเกิดจากปัจจัยภายนอก เป็นผลจากการที่สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร เอื้อประโยชน์หรือส่งเสริมการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งการปฏิบัติงานที่ดีจะต้องเสาะแสวงหาโอกาสอยู่เสมอ และใช้ประโยชน์จากโอกาสนั้น

**T มาจาก Threats** หมายถึง อุปสรรค ซึ่งเกิดจากปัจจัยภายนอก เป็นข้อจำกัดที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอก ซึ่งองค์กรจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องและพยายามขจัดอุปสรรคต่าง ๆ และภัยคุกคามให้การทำงานขององค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์

สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ได้นำเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT มาใช้ในการระบุจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคขององค์กร เพื่อช่วยให้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้น และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอนาคต และในการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔” ซึ่งเป็นกิจกรรมภายใต้โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ระหว่างวันที่ ๕ - ๗ สิงหาคม ๒๕๖๑ ณ โรงแรมและรีสอร์ท ซาโต เดอเขาใหญ่ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา โดยมีศาสตราจารย์ ดร.อัมพร อารังลักษณ์ อาจารย์ประจำคณะรัฐศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นวิทยากร สรุปรายละเอียด SWOT ได้ดังนี้

### ๒.๑) การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน (จุดแข็ง/จุดอ่อน ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ)

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
๑. บุคลากรมีความสามารถในการทำงาน มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน	๑. มีระบบอุปถัมภ์
๒. มีสายบังคับบัญชาสั้น มีความคล่องตัวสูง	๒. บุคลากรขาดประสบการณ์
๓. มีองค์กรเครือข่ายภายในและต่างประเทศ	๓. ทำงานไม่ตรงกับสายงานที่สำเร็จการศึกษา
๔. สำนักงานมีอิสระในการบริหารงานภายในองค์กร	๔. บุคลากรเติบโตไม่ทันในสายงาน
๕. มีการจัดอบรมให้แก่เจ้าหน้าที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีการสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร	๕. ระบบบริหารงานบุคคลไม่เข้มแข็ง
๖. คำวินิจฉัยมีหลักการและเหตุผลช่วยลดความขัดแย้งทางการเมืองและสร้างความเชื่อมั่นแก่ต่างชาติ	๖. ระบบพัฒนามาตรฐานทางด้านคดียังไม่เสถียร
๗. คัมภีร์สิทธิและเสรีภาพของประชาชนได้โดยตรง	๗. ขาดบุคลากรด้านภาษาต่างประเทศ
	๘. ขาดระบบการถ่ายทอดความรู้
	๙. แผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานยังไม่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติและแผนปฏิรูปประเทศ
	ขาดเอกภาพในการบริหารงาน

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<p>๘. มีความก้าวหน้าทางสายงานอาชีพที่ชัดเจน</p> <p>๙. มีการกระจายอำนาจที่ดี</p> <p>๑๐. ผลการดำเนินงานของสำนักงานสามารถสนับสนุนงานของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญในทุกภารกิจ</p> <p>๑๑. มีการติดตามงบประมาณที่ดี มีระบบงานที่สนับสนุนด้านบริหารที่ดี</p> <p>๑๒. มีวัฒนธรรมธรรมาภิบาลที่ดี</p>	<p>๑๐. ขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายใน</p> <p>๑๑. การพัฒนาบุคลากรยังไม่ครอบคลุมทั้งองค์กร</p> <p>๑๒. ขาดการติดตามและประเมินผลที่ดี</p> <p>๑๓. ระบบงานมีความซ้ำซ้อนไม่ชัดเจน</p> <p>๑๔. ระบบไอทียังขาดการเชื่อมโยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร</p> <p>๑๕. ระบบไอทียังไม่สมบูรณ์ ไม่สามารถสนับสนุนการทำงานด้านคดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๑๖. เนื้อหาเว็บไซต์ไม่ครอบคลุมและไม่มีภาษาต่างประเทศ</p> <p>๑๗. ไม่มีคู่มือในการปฏิบัติงานที่ดี</p> <p>๑๘. การเลื่อนระดับยังไม่มีความชัดเจน</p>

## ๒.๒) การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (โอกาส/อุปสรรค ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ)

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
<p>๑. แผนยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนากระบวนการยุติธรรมให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานระดับสากล</p> <p>๒. การทำข้อตกลงร่วมกันระหว่างองค์กรทั้งภายในและภายนอกประเทศ</p> <p>๓. คำวินิจฉัยของศาลรัฐธรรมนูญผูกพันทุกองค์กร</p> <p>๔. ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ</p> <p>๕. สังคมสนใจและติดตามคำวินิจฉัยของศาลรัฐธรรมนูญ</p> <p>๖. รัฐธรรมนูญฉบับใหม่กำหนดบทบาทหน้าที่ของศาลรัฐธรรมนูญมากขึ้น</p> <p>๗. การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อเสริมสร้างการรับรู้และเข้าถึงประชาชน</p>	<p>๑. กลุ่มการเมืองประชาชนยังไม่รู้จักศาลรัฐธรรมนูญ</p> <p>๒. คำวินิจฉัยศาลรัฐธรรมนูญมีผลกระทบต่อสังคมโดยตรง มีการแทรกแซงและต่อต้านคำวินิจฉัยของศาล</p> <p>๓. บ้านเมืองยังไม่เข้าสู่ระบบประชาธิปไตยโดยสมบูรณ์ทำให้การคุ้มครองสิทธิเสรีภาพยังไม่สมบูรณ์</p> <p>๔. เกิดการจลาจลและการประท้วง</p> <p>๕. กฎหมายกำหนดระยะเวลาในการพิจารณาคดีของศาลรัฐธรรมนูญ</p> <p>๖. อาคารที่ตั้งของสำนักงานของศาลรัฐธรรมนูญไม่เหมาะสม</p> <p>๗. ความรู้ความเข้าใจของประชาชนที่มีต่อศาลรัฐธรรมนูญ ไม่ถูกต้อง</p>

ในการนี้ได้นำผลการวิเคราะห์ SWOT ไปจัดทำยุทธศาสตร์ ซึ่งหมายถึงการกำหนดยุทธศาสตร์ที่เชื่อมโยงกับการวิเคราะห์ SWOT ที่ได้ทำการวิเคราะห์ไว้ โดยมีทางเลือก ดังนี้

๑. **SO Strategies** คือ ใช้ประโยชน์จากโอกาส โดยอาศัยจุดแข็งภายในองค์กร หมายถึง การกำหนดยุทธศาสตร์ โดยนำเอาโอกาสที่มีมาใช้ประโยชน์ร่วมกับจุดแข็งที่องค์กรมี เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน หรือนำไปสู่การพัฒนา

๒. **WO Strategies** คือ หลบเลี่ยงจุดอ่อนโดยอาศัยโอกาสที่เกิดขึ้น หมายถึง การกำหนดยุทธศาสตร์โดยอาศัยโอกาสขององค์กร เพื่อเป็นตัวเสริมในการหลบเลี่ยง แก้ไข หรือปรับปรุงจุดอ่อนที่องค์กรมีอยู่ให้ลดน้อยลง

๓. **ST Strategies** คือ หลีกเลี่ยงข้อจำกัดโดยอาศัยจุดแข็ง หมายถึง การกำหนดยุทธศาสตร์ในการหลีกเลี่ยงข้อจำกัดที่องค์กรเผชิญจากจุดแข็งที่มีอยู่

๔. **WT Strategies** คือ ลดจุดอ่อนและหลีกเลี่ยงข้อจำกัด หมายถึง การกำหนดยุทธศาสตร์เพื่อลดจุดอ่อนและหลีกเลี่ยงข้อจำกัดในเวลาเดียวกัน

ทั้งนี้ ในการกำหนดยุทธศาสตร์ในการจัดทำแผนปฏิบัติการของศาลรัฐธรรมนูญ ซึ่งพิจารณาแล้วควรเลือกยุทธศาสตร์การดำเนินการแบบ **SO Strategies** คือ ใช้ประโยชน์จากโอกาส โดยอาศัยจุดแข็งภายในองค์กร หมายถึง การกำหนดยุทธศาสตร์ โดยนำเอาโอกาสที่มีมาใช้ประโยชน์ร่วมกับจุดแข็งที่องค์กรมี เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน หรือนำไปสู่การพัฒนา เนื่องจากศาลรัฐธรรมนูญมีหน้าที่และอำนาจที่เพิ่มขึ้นตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ และพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยวิธีพิจารณาของศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๑ คือ

(๑) การวินิจฉัยคดีความชอบด้วยรัฐธรรมนูญของร่างรัฐธรรมนูญแก้ไขเพิ่มเติม ตามรัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๕๖

(๒) การวินิจฉัยคดีความชอบด้วยรัฐธรรมนูญของการกระทำตามคำร้องของบุคคล ซึ่งถูกละเมิดสิทธิหรือเสรีภาพที่รัฐธรรมนูญคุ้มครองไว้ ตามรัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๑๓ และพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยวิธีพิจารณาของศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๔๖ และมาตรา ๔๘

(๓) การวินิจฉัยคดีที่ประชาชนหรือชุมชนฟ้องหน่วยงานรัฐอันเนื่องมาจากได้รับความเสียหายจากการไม่ปฏิบัติหน้าที่ของรัฐ หรือการปฏิบัติหน้าที่ไม่ถูกต้องครบถ้วนหรือล่าช้าเกินสมควร ตามรัฐธรรมนูญ มาตรา ๕๑ และพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยวิธีพิจารณาของศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๔๕

(๔) การวินิจฉัยคดีที่คณะรัฐมนตรีเป็นผู้กระทำการ หรืออนุมัติให้กระทำการ หรือรู้ว่ามีกระทำการแต่ไม่ได้สั่งยับยั้ง ในกรณีที่สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา หรือกรรมการ กระทำการ เพื่อให้ตนมีส่วนโดยตรงหรือโดยอ้อมในการใช้งบประมาณรายจ่าย ตามรัฐธรรมนูญ มาตรา ๑๔๔

อีกประการหนึ่งคือหน้าที่และอำนาจที่มีเพิ่มขึ้นตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๒๙ คือ การวินิจฉัยคดีความชอบด้วยกฎหมายของมติของคณะรัฐมนตรีหรือการดำเนินการของคณะรัฐมนตรีตามยุทธศาสตร์ชาติหรือแผนแม่บท

ด้วยเหตุผลดังกล่าว ปัจจุบันสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญอยู่ระหว่างดำเนินการพิจารณาเสนอปรับปรุงการแบ่งโครงสร้างและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการภายในของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ อันเนื่องมาจากภารกิจของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญในการปฏิบัติหน้าที่เป็นหน่วยงานตุลาการของศาลรัฐธรรมนูญ

ที่มีหน้าที่และอำนาจเพิ่มขึ้นตามรัฐธรรมนูญและกฎหมาย ซึ่งสามารถแบ่งภารกิจของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญในปัจจุบัน ออกได้เป็น ๔ ภารกิจหลัก ดังนี้

### (๑) ภารกิจด้านคดีรัฐธรรมนูญ

สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญมีภารกิจสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ด้านคดีรัฐธรรมนูญของคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ คือ มีข้าราชการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญเป็นผู้ช่วยเหลือสนับสนุนในการรับคำร้องคดี การดำเนินกระบวนการพิจารณาคดี การรวบรวมแสวงหาข้อเท็จจริง การเสนอข้อมูลและความเห็นในทางวิชาการเกี่ยวกับคดีรัฐธรรมนูญ

ภารกิจของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญที่มีเพิ่มขึ้น สามารถสะท้อนให้เห็นจากจำนวนคดีต่อปีที่ศาลรัฐธรรมนูญได้พิจารณาวินิจฉัยตามรัฐธรรมนูญ ฉบับพุทธศักราช ๒๕๖๐ ซึ่งมีเพิ่มขึ้น ดังนี้

๑) คดีรัฐธรรมนูญตามรัฐธรรมนูญ ฉบับพุทธศักราช ๒๕๔๐ (ปี พ.ศ. ๒๕๔๐ – ๒๕๔๙) จำนวน ๔๙๖ คดี คิดเป็น ๕๒.๑๑ คดีต่อปี

๒) คดีรัฐธรรมนูญตามรัฐธรรมนูญ (ชั่วคราว) ฉบับพุทธศักราช ๒๕๔๙ (ปี พ.ศ. ๒๕๔๙ – ๒๕๕๐) จำนวน ๑๒ คดี คิดเป็น ๖ คดีต่อปี

๓) คดีรัฐธรรมนูญตามรัฐธรรมนูญ ฉบับพุทธศักราช ๒๕๕๐ (ปี พ.ศ. ๒๕๕๐ – ๒๕๕๓) จำนวน ๕๘๖ คดี คิดเป็น ๘๓.๗๑ คดีต่อปี

๔) คดีรัฐธรรมนูญตามรัฐธรรมนูญ (ชั่วคราว) ฉบับพุทธศักราช ๒๕๕๓ (ปี พ.ศ. ๒๕๕๓ – ๒๕๖๐) จำนวน ๕.๓๓ คดีต่อปี

๕) คดีรัฐธรรมนูญตามรัฐธรรมนูญ ฉบับพุทธศักราช ๒๕๖๐ (ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๑) จำนวน ๑๑๙ คดี คิดเป็น ๑๑๙ คดีต่อปี

นอกจากจำนวนคดีที่ศาลรัฐธรรมนูญได้พิจารณาวินิจฉัยเพิ่มขึ้นแล้ว ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยวิธีพิจารณาของศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๔๙ บัญญัติกำหนดระยะเวลาในการพิจารณาคดีในกรณีที่มีการยื่นเป็นคำร้องว่า จะรับคำร้องนั้นไว้พิจารณาหรือไม่ ซึ่งเป็นการกำหนดระยะเวลาในการพิจารณาคำร้องของศาลรัฐธรรมนูญเป็นครั้งแรก กล่าวคือ เมื่อมีผู้ยื่นคำร้องขอให้ศาลรัฐธรรมนูญพิจารณาวินิจฉัย ให้สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญส่งเรื่องให้คณะตุลาการที่ศาลรัฐธรรมนูญแต่งตั้งภายใน ๒ วันนับแต่วันที่รับคำร้อง และให้คณะตุลาการฯ มีอำนาจตรวจและมีคำสั่งรับคำร้องไว้พิจารณาวินิจฉัยภายใน ๕ วันนับแต่วันที่ได้รับเรื่องจากสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ และในกรณีที่คณะตุลาการฯ มีความเห็นควรสั่งไม่รับคำร้องไว้พิจารณาวินิจฉัย ให้เสนอศาลรัฐธรรมนูญพิจารณาให้แล้วเสร็จภายใน ๕ วันนับแต่วันที่รับเรื่องจากคณะตุลาการฯ ดังกล่าว จึงถือเป็นงานหรือภารกิจที่สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญต้องเร่งรัดถือปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย

### (๒) ภารกิจด้านวิชาการ

๑) การศึกษาวิจัยเกี่ยวกับรัฐธรรมนูญและศาลรัฐธรรมนูญ ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๔๒ เป็นต้นมา สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญได้ทำการศึกษาค้นคว้าวิจัยสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อการพิจารณาวินิจฉัยคดีรัฐธรรมนูญ และเผยแพร่เพื่อเป็นประโยชน์ต่อสาธารณะแล้ว จำนวน ๓๗ เรื่อง

๒) การศึกษาจัดทำบรรทัดฐานคดีรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญได้จัดทำบรรทัดฐานคดีรัฐธรรมนูญแยกเป็นประเภทคดี เพื่อใช้ประโยชน์ต่อการพิจารณาวินิจฉัยคดีรัฐธรรมนูญของคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ

๓) การจัดสัมมนาทางวิชาการ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญได้จัดสัมมนาทางวิชาการเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับรัฐธรรมนูญและศาลรัฐธรรมนูญกับองค์กรที่เกี่ยวข้อง นักวิชาการ เพื่อให้ได้มาซึ่งองค์ความรู้และเผยแพร่องค์ความรู้ต่อสาธารณะ

๔) การสร้างความร่วมมือในทางวิชาการกับหน่วยงานธุรการของศาลและองค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญ และสถาบันการศึกษาภายในประเทศ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญได้ตกลงความร่วมมือในทางวิชาการเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ สนับสนุนการปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงาน และร่วมกันสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับประชาชน เกี่ยวกับการคุ้มครองสิทธิเสรีภาพ หลักประชาธิปไตยและหลักนิติธรรม ซึ่งสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญได้ตกลงความร่วมมือในทางวิชาการกับหน่วยงานต่างๆ ไปแล้ว จำนวน ๑๐ หน่วยงาน

๕) การจัดการศึกษาอบรม สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญได้จัดการศึกษาอบรมหลักสูตร “หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย” เพื่อเสริมสร้างความรู้และความตระหนักให้กับผู้บริหารระดับสูงในการนำหลักนิติธรรมไปใช้ในการบริหารงานของรัฐ ซึ่งสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญได้จัดการศึกษาอบรมหลักสูตรดังกล่าวแล้ว จำนวน ๗ รุ่น

### (๓) ภารกิจด้านวิเทศสัมพันธ์

๑) ภารกิจเกี่ยวกับความร่วมมือระหว่างศาลรัฐธรรมนูญไทยกับสมาคมศาลรัฐธรรมนูญและสถาบันเทียบเท่าแห่งเอเชีย (Association of Asian Constitutional Courts and Equivalent Institutions : AACC)

๒) ภารกิจเกี่ยวกับความร่วมมือระหว่างศาลรัฐธรรมนูญไทยที่ประชุมตุลาการศาลรัฐธรรมนูญโลก (World Conference on Constitutional Justice : WCCJ)

๓) ภารกิจเกี่ยวกับข้อตกลงความร่วมมือในทางวิชาการ (MOU) ระหว่างศาลรัฐธรรมนูญไทยกับศาลรัฐธรรมนูญต่างประเทศ จำนวน ๖ ประเทศ ได้แก่ ศาลรัฐธรรมนูญสาธารณรัฐเกาหลี ศาลรัฐธรรมนูญสาธารณรัฐตุรกี ศาลรัฐธรรมนูญสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ศาลรัฐธรรมนูญสาธารณรัฐออสเตรเลีย ศาลรัฐธรรมนูญสาธารณรัฐชิลี ศาลสูงสุดสาธารณรัฐอาร์เจนตินา

๔) ภารกิจเกี่ยวกับการเดินทางไปเยือน รับการเยือน การศึกษาดูงานของประธานศาลรัฐธรรมนูญและตุลาการศาลรัฐธรรมนูญไทย ประธานศาลรัฐธรรมนูญและตุลาการศาลรัฐธรรมนูญของต่างประเทศ รวมถึงการเยี่ยมคารวะประธานศาลรัฐธรรมนูญไทยของทูต และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ

### (๔) ภารกิจด้านการบริหารจัดการองค์กร

#### ๑) ภารกิจด้านบริหารงานบุคคล

- ปัจจุบันสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญมีบุคลากรรวม จำนวน ๓๑๔ อัตรา ประกอบด้วย ข้าราชการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ๑๖๙ อัตรา ลูกจ้างประจำ ๓๕ อัตรา พนักงานราชการ ๒๐ อัตรา และผู้สนับสนุนการปฏิบัติงานของประธานศาลรัฐธรรมนูญและตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ ได้แก่ ที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญ เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย และพนักงานขับรถยนต์ ๙๐ อัตรา

- มีคณะกรรมการที่รับผิดชอบการบริหารงานบุคคล จำนวน ๓ คณะ ประกอบด้วย (๑) องค์กรกลางการบริหารงานบุคคลในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ตามระเบียบศาลรัฐธรรมนูญว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. ๒๕๕๗ (๒) คณะกรรมการบริหารงานบุคคลลูกจ้างสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ตาม ระเบียบศาลรัฐธรรมนูญว่าด้วยลูกจ้างสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๕๙ และ (๓) คณะกรรมการพนักงานราชการ ตามระเบียบศาลรัฐธรรมนูญว่าด้วยพนักงานราชการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐

- มีข้าราชการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญประเภทบริหารระดับสูง ๓ อัตรา ได้แก่ เลขานุการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ และรองเลขานุการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ จำนวน ๒ อัตรา

๒) การกิจด้านงบประมาณ การพัสดุ การเงินและการคลัง

ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายเพื่อการบริหารงานในภารกิจของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ จำนวน ๒๒๓,๖๙๕,๗๐๐ บาท

๓) การกิจด้านนิติการ

สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญเป็นหน่วยงานธุรการของคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญในการออกออกระเบียบเกี่ยวกับการบริหารงานทั่วไป การบริหารงานบุคคล การงบประมาณ การเงินและทรัพย์สิน รวมถึงภารกิจเกี่ยวกับคดีแพ่ง คดีอาญา และคดีปกครองที่สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ หรือตุลาการศาลรัฐธรรมนูญเป็นผู้ฟ้องคดีและผู้ถูกฟ้องคดี

๔) การกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

- สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญมีระบบฐานข้อมูลเกี่ยวกับคดีรัฐธรรมนูญเพื่อให้บุคคลทั่วไปสามารถค้นคว้าข้อมูลเกี่ยวกับคดีรัฐธรรมนูญได้

- ศาลรัฐธรรมนูญมีที่ทำการแห่งเดียว ณ อาคารราชบุรีดิเรกฤทธิ์ ถนนแจ้งวัฒนะ เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญอยู่ในระหว่างการวางระบบเพื่อให้ประชาชนสามารถยื่นคำร้องและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับคำร้องต่อศาลรัฐธรรมนูญโดยระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกและประหยัดค่าใช้จ่าย

๕) การกิจเกี่ยวกับพระราชพิธีและรัฐพิธี

- สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญเป็นผู้สนับสนุนประธานศาลรัฐธรรมนูญและตุลาการศาลรัฐธรรมนูญในงานพระราชพิธีและรัฐพิธี

**๒.๓) แนวคิดสำหรับกำหนดทิศทางและแนวทางที่ต้องดำเนินการจากการวิเคราะห์ SWOT**

บทสรุปสถานการณ์จากการวิเคราะห์ SWOT และแนวคิดสำหรับกำหนดทิศทางและแนวทางที่ต้องดำเนินการจากการวิเคราะห์ SWOT สามารถนำมาใช้กำหนดทิศทางของแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) โดยแนวคิดสำหรับกำหนดทิศทางและแนวทางที่ต้องดำเนินการจากการวิเคราะห์ SWOT ประกอบด้วย

แนวคิดสำหรับกำหนดทิศทาง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕	แนวทางที่ต้องดำเนินการ จากการวิเคราะห์ SWOT
๑. การพัฒนาประสิทธิภาพและมาตรฐานการปฏิบัติงานตามภารกิจ เพื่อสนับสนุนงานของคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ	- สร้าง/พัฒนางานข้อมูลและงานวิจัย เพื่อยกระดับคุณภาพและมาตรฐานงาน ด้านงานคดี งานบริหารงานวิชาการ
๒. ระบบการบริหารจัดการงานภายในองค์กร	- พัฒนาระบบ e-Office - พัฒนาระบบ e-Court - พัฒนาระบบ e-Library - ปรับปรุงระบบการติดตามและประเมินผลตลอดจนการติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณ - กำหนดความรับผิดชอบและมอบหมายภารกิจงาน

แนวคิดสำหรับกำหนดทิศทาง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕	แนวทางที่ต้องดำเนินการ จากการวิเคราะห์ SWOT
	<p>ในองค์กรให้ชัดเจน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดการด้านความปลอดภัยของสถานที่ และการเตรียมพร้อมในภาวะที่มีสถานการณ์ความขัดแย้งทางการเมือง</li> </ul>
๓. ระบบการบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำแม่บท คู่มือ แผนผังและกระบวนการในการปฏิบัติงานภายใน</li> <li>- การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรให้มีมาตรฐาน และมีความโปร่งใสความเป็นธรรม</li> <li>- พัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมทั้งด้านทักษะความรู้และความสามารถ เช่น ด้านประชาสัมพันธ์ ด้านงานคดี องค์ความรู้ด้านกฎหมาย ด้านงาน IT ด้านภาษาต่างประเทศ คุณธรรมและจริยธรรม</li> </ul>
๔. การขับเคลื่อนงานผ่านทางเครือข่ายและข้อตกลงความร่วมมือ MOU และการประชาสัมพันธ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การขยายและสร้างความเข้มแข็งให้แก่เครือข่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ</li> <li>- สร้างความเข้าใจต่อคำวินิจฉัยของประชาชนและการปฏิบัติงานของศาลรัฐธรรมนูญ</li> <li>- การเผยแพร่คำวินิจฉัยตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้มากขึ้น</li> </ul>

#### ๙. แนวทางการพัฒนาของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

๙.๑ การศึกษาแนวทางการพัฒนาของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญที่ได้รวบรวมข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการประชุมวุฒิสภา ครั้งที่ ๙ (สมัยสามัญประจำปีครั้งที่ ๑) ณ อาคารรัฐสภา (เกียกกาย) เมื่อวันที่ ๕ สิงหาคม ๒๕๖๒ เรื่อง รายงานประจำปี ๒๕๖๐ ศาลรัฐธรรมนูญ สรุปประเด็นที่สำคัญได้ดังนี้

๑) สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญควรประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นกระทรวง ทบวง กรมต่าง ๆ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในเรื่องของการละเมิดอำนาจศาล โดยเฉพาะ ซึ่งต่อไปในอนาคตจะมีคดีสำคัญๆ อีกหลายคดีที่จะเกิดขึ้น ทำให้ศาลรัฐธรรมนูญอาจจะถูกข่มขู่คุกคาม และถูกกดดันได้

๒) สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญควรสร้างความชัดเจนให้ประชาชนหรือคู่กรณีทราบ ว่า เรื่องร้องเรียนลักษณะใดที่สามารถยื่นคำร้องขอให้ศาลรัฐธรรมนูญพิจารณาวินิจฉัยได้ ซึ่งก็จะช่วยให้เกิดกระบวนการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับประชาชนมากยิ่งขึ้น

๓) สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญควรส่งผลงานวิจัย หรือผลการศึกษา ให้วุฒิสภาได้รับทราบด้วย เพราะในรัฐบาลมีนโยบายของรัฐบาลเร่งด่วนข้อ ๑๒ ได้กำหนดให้มีการที่จะพิจารณาการศึกษาการแก้ไขรัฐธรรมนูญ ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๐ ถ้าได้ข้อมูลมาจากศาลรัฐธรรมนูญซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเรื่องรัฐธรรมนูญอยู่แล้ว

มาใช้ประกอบการพิจารณา จะทำให้มีองค์ความรู้มากยิ่งขึ้น เป็นการเตรียมความพร้อมหากรัฐบาลเสนอให้มีการตั้งกรรมการแก้ไข พิจารณาการแก้ไขรัฐธรรมนูญขึ้นมา

๔) ให้ศาลรัฐธรรมนูญให้ความสำคัญกับการที่จะเผยแพร่องค์ความรู้ที่เกี่ยวกับรัฐธรรมนูญให้กับประชาชนให้กว้างขวางขึ้น และให้ประชาชนได้รับความเป็นธรรมตามหลักนิติรัฐ นิติธรรม ซึ่งถือว่าเป็นหัวใจของการปกครองระบอบประชาธิปไตย และพิจารณาแนวทางในการที่จะเผยแพร่องค์ความรู้ให้กว้างขวางขึ้น ศาลรัฐธรรมนูญอาจเสนอให้เป็นหลักสูตรการเรียนในกระทรวงศึกษาธิการ

๕) สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญได้งบประมาณน้อยไป หากจะตั้งค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำมากกว่านี้จะเกิดประโยชน์แก่การพัฒนาการปกครองระบอบประชาธิปไตยมากขึ้น

๖) ในการทำแผนยุทธศาสตร์ของศาลรัฐธรรมนูญอยากเห็นแผนยุทธศาสตร์ของศาลรัฐธรรมนูญที่ยั่งยืน มีความชัดเจนในอนาคตข้างหน้า เพราะฉะนั้นแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญน่าจะมี ๒ ส่วน ส่วนหนึ่งก็คือยุทธศาสตร์ของศาลรัฐธรรมนูญที่จะต้องทำหน้าที่สำคัญตามที่รัฐธรรมนูญหรือกฎหมายบัญญัติไว้ที่เป็นหลักการสำคัญว่าศาลรัฐธรรมนูญได้ตั้งขึ้นมาแล้วทำหน้าที่ดังกล่าว มีพันธกิจหรือเป้าประสงค์ที่เป็นหลักการสำคัญของการทำหน้าที่ของศาล ไม่ว่าจะเวลาจะเปลี่ยนไปอย่างไรก็ตามในหลักการสำคัญของศาลรัฐธรรมนูญก็คงยืนหลักนี้ไว้

๗) ศาลรัฐธรรมนูญควรให้ความสำคัญกับการชี้แจงให้สาธารณชน การประชาสัมพันธ์ และการทำความเข้าใจกับประชาชนในการทำงานของศาลรัฐธรรมนูญ

๘) การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและความศรัทธาเชื่อมั่นของประชาชนต่อศาลรัฐธรรมนูญ เป็นไปในทิศทางที่อยู่ในกลุ่มผู้ที่มีความรู้สูง มีความสัมพันธ์ระหว่างสถาบันด้วยกัน มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กันทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งหลักสูตรขั้นสูงที่มีการให้การศึกษาต่อผู้ที่เป็นผู้บริหารอยู่ในองค์กรต่างๆ ที่มีความจำเป็นจะต้องมีความรู้พวกนี้ อาจจะได้ยังไม่เข้ามามีบทบาทในการที่จะมีส่วนช่วยในการนำเอาความรู้และประโยชน์ต่าง ๆ ที่มีจากการมีศาลรัฐธรรมนูญมาดำเนินกิจกรรมกิจกรรมต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์กับสิทธิเสรีภาพของประชาชน ดังนั้น การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและความศรัทธาเชื่อมั่นของประชาชนต่อศาลรัฐธรรมนูญยังคงอยู่ในกลุ่มของบุคคลชั้นสูง บุคคลที่มีความรู้ ยังไม่เชื่อมต่อไปถึงประชาชน

๙) ควรจะมีกระบวนการและกลไกใช้ทั้งพันธมิตร ใช้ทั้งกลไกในการให้ความรู้ ใช้ทั้งกลไกในการไปถึงกระทรวงศึกษาธิการ ที่จะทำให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจถึงการได้รับสิทธิเสรีภาพที่เต็มและสมบูรณ์ และสุดท้ายก็คือไม่ถูกเอาความไม่สมดุลในปัจจุบันที่เกิดขึ้นจากความเข้าใจผิด

๑๐) ควรให้ประชาชนเข้าถึงการเรียนรู้ การอบรม การสัมมนา ให้ความรู้เป็นสิ่งที่จำเป็น ดังนั้น อาจต้องปรับปรุงช่องทางการให้ความรู้กับประชาชนในเรื่องอำนาจหน้าที่ของศาลรัฐธรรมนูญ ในเรื่องของสิทธิเสรีภาพของประชาชน และทบทวนช่องทางการให้ความรู้ จะสามารถทำให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในสิทธิของตนเองตามรัฐธรรมนูญ และมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องคำร้องที่ประชาชนสามารถยื่นโดยตรงต่อศาลรัฐธรรมนูญ

๑๑) ให้ศาลรัฐธรรมนูญจัดทำเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ที่ให้ประชาชนเข้าถึงได้โดยสะดวก เข้าถึงการดำเนินงานของศาลรัฐธรรมนูญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของศาลรัฐธรรมนูญ และให้ประชาชนทราบถึงปัจเจกบุคคลหรือชุมชนสามารถฟ้องร้องหน่วยงานของรัฐกรณีเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ปฏิบัติหน้าที่ไม่ถูกต้อง

๑๒) การดำเนินงานที่มีการบริหารจัดการดี และให้ประชาชนและผู้เกี่ยวข้องมีโอกาสได้รับทราบ กระบวนการและระยะเวลาในการพิจารณาคดีของศาลรัฐธรรมนูญ และถ้าไม่สามารถตัดสินคดีได้ตามแผน ที่กำหนดไว้ทางศาลรัฐธรรมนูญควรมีกระบวนการสร้างความเข้าใจแก่ประชาชน

๑๓) การเผยแพร่คำวินิจฉัยควรทำให้เข้าใจง่าย ผ่านสื่อที่เหมาะสมกับประชาชน ให้ประชาชน เข้าใจการทำงานของศาลรัฐธรรมนูญมากขึ้น และเป็นไปอย่างทั่วถึง

๑๔) สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญควรนำเอาคำวินิจฉัยในอดีตในคดีสำคัญ นำมาจัดหมวดหมู่ สืบค้น ได้สะดวก ใช้รูปแบบการสื่อที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะมีความสำคัญในระดับที่อาจจะเป็นการยับยั้ง ความรุนแรง หรือความขัดแย้งที่เกิดขึ้นในสังคมได้

๑๕) ศาลรัฐธรรมนูญควรใช้ระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยทดแทนกำลังคนที่จะปฏิบัติงานต่อไป ในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะทำให้องค์กรเล็ก กะทัดรัด ประหยัด และมีประสิทธิภาพ

๑๖) ควรให้ประชาชนทั่วประเทศรู้ถึงกิจกรรม บทบาทของศาลรัฐธรรมนูญ ที่จะทำให้ประชาชน ได้มีโอกาสเข้าถึงความเป็นธรรมมากขึ้น

๑๗) ให้มีการเผยแพร่สื่อกิจกรรมของศาลรัฐธรรมนูญเพิ่มมากขึ้น กระชับมากขึ้น อาจจะต้องมีการ เพิ่มงบประมาณในด้านสื่อประชาสัมพันธ์กับประชาชนให้มากขึ้น

๑๘) ควรมีการรายงานความคืบหน้าของกระบวนการต่างๆ ก่อนมีคำพิพากษาให้ประชาชนได้รับ ทราบ และเมื่อประชาชนทั่วไปได้รับทราบแล้วก็จะได้เข้าใจถึงขั้นตอน เข้าใจถึงเหตุผล เข้าใจถึงหลักและ ประเด็นที่ศาลจะวินิจฉัยเมื่อมีคำวินิจฉัยมาถึงเป็นแต่ละขั้นตอนแล้วประชาชนก็จะสามารถเข้าใจต่อเหตุผล และขั้นตอนในการดำเนินต่างๆ ได้ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการคลี่คลายสถานการณ์ในทางการเมือง

**๙.๒ การศึกษาแนวทางการพัฒนาของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญที่ได้รวบรวม ข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการประชุมสภาผู้แทนราษฎร ชุดที่ ๒๕ ปีที่ ๑ ครั้งที่ ๑๕ (สมัยสามัญประจำปี ครั้งที่ ๑) ณ อาคารรัฐสภา (เกียกกาย) เมื่อวันที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๒ เรื่อง รายงานประจำปี ๒๕๖๐ ศาลรัฐธรรมนูญ สรุปประเด็นที่สำคัญได้ดังนี้**

๑) สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ควรเผยแพร่ประชาสัมพันธ์เรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับประชาชน และควรทำการประชาสัมพันธ์ในเชิงรุก

๓) ศาลรัฐธรรมนูญควรทำการค้นคว้าวิจัยเกี่ยวกับเขตอำนาจขององค์กรตามรัฐธรรมนูญ แล้วจัดส่งผลการค้นคว้าวิจัยให้กับทุกมหาวิทยาลัยที่เปิดหลักสูตรนิติศาสตร์ รัฐศาสตร์ เพื่อนำไปใช้เป็นตำรา ในการเรียนการสอน

๔) สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญควรนำวิสัยทัศน์มาดำเนินการให้เป็นรูปธรรม เช่น การยกระดับ คำวินิจฉัยของศาลสู่สากล เพื่อลดปัญหาเรื่องการวิพากษ์วิจารณ์และจะเป็นการนำความรู้ไปสู่ประชาชน ด้วย

๕) สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญควรเผยแพร่ผลงานของศาลรัฐธรรมนูญเพิ่มขึ้น และระบุรายละเอียด ผลการดำเนินงานเกี่ยวกับคดีรัฐธรรมนูญ โดยแบ่งออกเป็น ๓ ส่วน คือ ๑) ผู้ร้องเรียน ๒) ข้อเท็จจริง ๓) ผลการพิจารณาวินิจฉัย

๖) สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญควรเผยแพร่ อธิบาย และสร้างความเข้าใจในเจตนารมณ์ ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ กับประชาชน เพื่อให้การตีความและสร้าง ความเข้าใจที่ตรงกัน

## ๑๐. การกำหนดสิ่งที่จะต้องดำเนินการในแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) มีสิ่งที่จะต้องดำเนินการให้บรรลุ ทั้งหมด ๓ เรื่องหลัก ควบคู่ไปกับเงื่อนไขที่ต้องบรรลุผลลัพธ์ สอดคล้องตามประเด็นชี้แนะเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ดังต่อไปนี้

### ๑) การคุ้มครองความเป็นกฎหมายสูงสุดของรัฐธรรมนูญ ภายใต้การปกครองระบอบ ประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

เงื่อนไขที่ต้องบรรลุ คือ การยกระดับคุณภาพและมาตรฐานกระบวนการวินิจฉัยคดีและ มาตรฐานการพิจารณาคดีสู่ระดับสากล

ประเด็นชี้แนะเชิงปริมาณ คือ ข้อมูลและงานวิจัยเชิงความรู้ที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์ปรับปรุงและ พัฒนางานคดีของศาลศาลรัฐธรรมนูญและของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

ประเด็นชี้แนะเชิงคุณภาพ คือ ความพึงพอใจของคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ และความ พึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### ๒) การคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพของประชาชนเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน โดยยึดหลัก นิติธรรม

เงื่อนไขที่ต้องบรรลุ คือ การพิจารณาวินิจฉัยคดีรัฐธรรมนูญเพื่อคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ ของประชาชนตามรัฐธรรมนูญ มุ่งให้เกิดการสร้างมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการยุติธรรม เทียบเท่าระดับสากลตามหลักนิติธรรม เสริมสร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรด้วยนวัตกรรมและ เทคโนโลยีดิจิทัล

ประเด็นชี้แนะเชิงปริมาณ คือ ความสำเร็จในการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารงาน เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้โดยสะดวก โปร่งใส ลดความเหลื่อมล้ำและได้รับความ เป็นธรรมอย่างเสมอภาค ได้แก่

๑. ระบบ e-Court
๒. ระบบ e-Office
๓. ระบบ e-Library
๔. ระบบการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล
๕. ระบบการติดตามและประเมินผล

ประเด็นชี้แนะเชิงคุณภาพ คือ การบริหารกระบวนการยุติธรรมที่มีประสิทธิภาพการบริหาร จัดการองค์กรที่มีระบบเทคโนโลยีดิจิทัลสนับสนุนการพัฒนางานตามมาตรฐานการปฏิบัติงานในแต่ละ กระบวนงาน บุคลากรมีจริยธรรม คุณธรรม และมีสมรรถนะสูง

### ๓) การสร้างความเชื่อมั่นแก่ประชาชนต่อการปฏิบัติงานของศาลรัฐธรรมนูญด้วยความถูกต้อง และเป็นธรรม

เงื่อนไขที่ต้องบรรลุ คือ การสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความเชื่อมั่นแก่ประชาชนต่อ การปฏิบัติงานของศาลรัฐธรรมนูญอย่างครอบคลุมและทั่วถึง

ประเด็นชี้แนะเชิงปริมาณ คือ จำนวนเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีการจัดทำ ข้อตกลงความร่วมมือ MOU และจำนวนเครือข่ายด้านประชาสัมพันธ์

### ประเด็นชี้แจงคุณภาพ คือ

๑. เครือข่ายความร่วมมือที่มีการดำเนินงานตามข้อตกลง
๒. การรับรู้และความเข้าใจของประชาชนที่มีต่อภารกิจ
๓. ความเชื่อมั่นของประชาชน

จากข้อมูลปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) ทำให้แนวคิดในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕ ทั้งในด้านการพัฒนาประสิทธิภาพและมาตรฐานการปฏิบัติงานตามภารกิจ เพื่อสนับสนุนงานของคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ ระบบการบริหารจัดการงานภายใน ระบบการบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการขับเคลื่อนงานผ่านทางเครือข่ายและข้อตกลงความร่วมมือ MOU และการประชาสัมพันธ์ ภาพลักษณ์ของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญภายใต้แนวคิด ศาลรัฐธรรมนูญเป็นสถาบันหลักที่คุ้มครองความเป็นกฎหมายสูงสุดของรัฐธรรมนูญตามหลักนิติธรรม สร้างความเชื่อมั่นแก่ประชาชน โดยมีกลไกสนับสนุนงานที่มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ โดยมีสาระชี้แจงทิศทางของแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ ที่ได้จากการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ และแนวทางที่ต้องดำเนินการจากการวิเคราะห์ SWOT สรุปได้เป็น ๔ ประเด็นดังต่อไปนี้

#### **๑) ประเด็นที่ ๑ ด้านภารกิจ/งาน**

ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานงานด้านงานคดี งานบริหาร งานวิชาการ เพื่อสนับสนุน คณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ โดยการจัดการข้อมูลและงานวิจัยให้มีคุณภาพ สามารถใช้สนับสนุนงาน ศาลรัฐธรรมนูญได้อย่างมีประสิทธิภาพและช่วยพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

#### **๒) ประเด็นที่ ๒ ด้านระบบ/เทคโนโลยี**

ปรับปรุงและเสริมสร้างระบบฐานข้อมูล พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลที่เหมาะสมกับบุคลากรและองค์กร เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้ก้าวหน้า ทันสมัย และเป็นมาตรฐานสากล โดยมุ่งเน้นการพัฒนา เทคโนโลยีและสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนงานให้มีมาตรฐานและเหมาะสม การพัฒนาระบบบริหารจัดการ องค์ความรู้ เชื่อมโยงเข้ากับระบบ e-Library ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และการพัฒนาระบบ การติดตามการปฏิบัติงาน ควบคู่ไปกับการสร้างความโปร่งใสและมาตรฐานในการปฏิบัติงาน

#### **๓) ประเด็นที่ ๓ ด้านบุคลากร**

พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงและได้รับการพัฒนาเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการมี ทักษะ ค่านิยม เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับองค์กร โดยดำเนินการกำหนดแนวทางปรับปรุงโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ กรอบอัตรากำลัง และกำหนดสมรรถนะ ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับภารกิจงานของ ศาลรัฐธรรมนูญในอนาคต พร้อมทั้งส่งเสริมให้บุคลากรมีทักษะ ความรู้ความเชี่ยวชาญ รวมถึงมีความพร้อม ด้านภาษาและระบบเทคโนโลยีดิจิทัล โดยมีการจัดระดับการพัฒนา การประเมิน และการออกแบบ ให้สอดคล้องกับบุคลากร

#### **๔) ประเด็นที่ ๔ ด้านเครือข่าย/ประชาสัมพันธ์**

ทบทวนและส่งเสริมความร่วมมือกับเครือข่ายด้านการจัดการความรู้ทั้งภายในประเทศและ ต่างประเทศและด้านการประชาสัมพันธ์ให้ครอบคลุมประชาชนทุกระดับทุกพื้นที่ โดยดำเนินการส่งเสริมและ ขยายการพัฒนาให้ครอบคลุมตามข้อตกลงความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบัน

และเพิ่มขึ้นในอนาคต ปรับปรุงและพัฒนางานเครือข่ายด้านประชาสัมพันธ์ให้ครอบคลุมประชาชนทุกระดับ ทุกพื้นที่ มีการกำหนดแนวทางพัฒนาองค์ความรู้ด้านประชาธิปไตยและสิทธิเสรีภาพ ยกระดับสถานที่ และ คุณภาพการให้บริการห้องสมุดกฎหมายรัฐธรรมนูญ พิพิธภัณฑศาลรัฐธรรมนูญ หอจดหมายเหตุ ศาลรัฐธรรมนูญ และวิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ

จากการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ และข้อมูลปัจจัยสำคัญ ที่เกี่ยวข้องในการกำหนดทิศทางของแผนปฏิบัติการของศาลรัฐธรรมนูญ ซึ่งแบ่งเป็น ๔ ประเด็นดังกล่าว และสามารถสรุปเป็นแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) ได้ดังนี้

## ๑. วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นสถาบันนำที่พิทักษ์รัฐธรรมนูญในระดับสากล”

## ๒. พันธกิจ (Mission)

คุ้มครองความเป็นกฎหมายสูงสุดของรัฐธรรมนูญ สิทธิและเสรีภาพของประชาชน โดยยึดหลัก นิติธรรม ภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข เพื่อประโยชน์สุข ของประชาชน

## ๓. เป้าประสงค์ (Goal)

- ๓.๑ ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการพิจารณาตัดสินสู่สากล
- ๓.๒ เสริมสร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการภายในองค์กรมีความเข้มแข็ง
- ๓.๓ บุคลากรมีความรู้ความสามารถควบคุมคุณธรรมและจริยธรรม
- ๓.๔ ประชาชนมีความเชื่อมั่นและศรัทธาต่อศาลรัฐธรรมนูญ

## ๔. ค่านิยมหลัก (Core Values)

“ยึดหลักนิติธรรม คำจูนประชาธิปไตย ห่วงใยสิทธิและเสรีภาพของประชาชน”

## ๕. ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategy)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานงาน ด้านงานคดี งานบริหาร งานวิชาการ เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการศาลรัฐธรรมนูญให้เป็นมาตรฐานสากล

ประกอบด้วย ๑ กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ ข้อมูลและงานวิจัยมีคุณภาพ สามารถใช้สนับสนุนงานศาลรัฐธรรมนูญได้อย่างมีประสิทธิภาพและช่วยพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการภายในที่มีธรรมาภิบาล ก้าวทันเทคโนโลยี สารสนเทศ และเป็นมาตรฐานสากล

ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๒.๑ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ศาลรัฐธรรมนูญให้มีความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส และให้การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของสำนักงาน ศาลรัฐธรรมนูญเป็นมาตรฐานสากล

กลยุทธ์ที่ ๒.๒ พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ เชื่อมโยงเข้ากับระบบ e-Library ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

กลยุทธ์ที่ ๒.๓ พัฒนาระบบการติดตามการปฏิบัติงาน ควบคู่ไปกับการสร้างความโปร่งใสและมาตรฐานในการปฏิบัติงาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะสูง และได้รับการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับพันธกิจและวิสัยทัศน์ขององค์กร

ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๓.๑ บุคลากรมี ความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงมีความพร้อมด้านภาษาต่างประเทศ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีการจัดระดับการพัฒนาและการประเมินให้สอดคล้องกับบุคลากรภายในองค์กร

กลยุทธ์ที่ ๓.๒ ปรับปรุงทัศนคติมุ่งให้บุคลากรภายในมีค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร ร่วมกัน มีความเป็นทีม

กลยุทธ์ที่ ๓.๓ จัดทำข้อตกลงในการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์ให้ครอบคลุมบุคลากรทุกระดับ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

ประกอบด้วย ๔ กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ส่งเสริมและขยายการพัฒนางานให้ครอบคลุมตามข้อตกลงความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและเพิ่มขึ้นในอนาคต

กลยุทธ์ที่ ๔.๒ พัฒนางานเครือข่ายด้านประชาสัมพันธ์ให้ครอบคลุมประชาชนทุกระดับทุกพื้นที่

กลยุทธ์ที่ ๔.๓ พัฒนาองค์ความรู้และความร่วมมือด้านวิชาการ

กลยุทธ์ที่ ๔.๔ ยกระดับสถานที่ และคุณภาพการให้บริการห้องสมุดกฎหมายรัฐธรรมนูญ พิพิธภัณฑศาลรัฐธรรมนูญ หอจดหมายเหตุศาลรัฐธรรมนูญและวิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ

๑๑. แผนที่ยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

แผนที่ยุทธศาสตร์ เป็นเครื่องมือที่เชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์กับการปฏิบัติการ ใช้เป็นเครื่องนำทางหรือปรับทิศทางของงาน โดยเปลี่ยนพันธกิจ และกลยุทธ์ให้เป็นชุดการวัดผลงาน มีกรอบการวัดและการบริหารกลยุทธ์ครอบคลุมประเด็นครบถ้วน ด้วยการปรับโครงการและกระบวนการ กำหนดแผนการใช้งบประมาณ การวางหน้าที่ ความรับผิดชอบ ตลอดจนการพัฒนากำลังคนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กร

แผนที่ยุทธศาสตร์ เป็นเครื่องมือที่พัฒนาโดย Kaplan และ Norton (๒๐๐๔) ได้พัฒนาแผนที่ยุทธศาสตร์เพื่อใช้อธิบายและความเชื่อมโยงและความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (cause and effect relationships) ของปัจจัยต่างๆ ตามมุมมองทั้ง ๔ มิติของ Balanced Scorecard อันได้แก่

มิติที่ ๑ มิติด้านการเงิน (Financial Perspective)

มิติที่ ๒ มิติด้านลูกค้า (Customer Perspective)

มิติที่ ๓ มิติด้านกระบวนการภายใน (Internal Perspective)

มิติที่ ๔ มิติด้านการเรียนรู้และการพัฒนา (Learning and Growth Perspective)

Balanced Scorecard เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการวัดความสำเร็จขององค์กร โดยการวัดจากการบรรลุวัตถุประสงค์ของมิติทั้ง ๔ ขององค์กรแล้ว Balanced Scorecard ยังสามารถใช้ในการแปลงวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ต่างๆ ไปสู่การปฏิบัติ

สำหรับในระบบราชการไทย Balanced Scorecard ได้ถูกนำมาประยุกต์ใช้ เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ มาตรา ๖ โดยที่สำนักงานพัฒนาคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการได้ดำเนินการในการประยุกต์แนวคิด Balanced Scorecard ดังกล่าว ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับระบบราชการ

**มิติที่ ๑ มิติด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ (Run the Business)** มีหลักการให้ส่วนราชการแสดงผลงานที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขต่อประชาชนและผู้รับบริการ เช่น ผลสำเร็จในการพัฒนาการปฏิบัติราชการ เป็นต้น

**มิติที่ ๒ มิติด้านคุณภาพการให้บริการ (Serve the Customer)** มีหลักการให้ส่วนราชการแสดงความสำคัญกับผู้รับบริการให้การให้บริการที่มีคุณภาพ สร้างความพึงพอใจ แก่ผู้รับบริการ

**มิติที่ ๓ มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ (Manage Resources)** มีหลักการให้ส่วนราชการแสดงความสามารถในการปฏิบัติราชการ เช่น การลดค่าใช้จ่าย การลดระยะเวลาการให้บริการ และความคุ้มค่าของการใช้เงิน เป็นต้น

**มิติที่ ๔ มิติด้านการพัฒนาองค์กร (Capacity Building)** มีหลักการให้ส่วนราชการแสดงความสามารถในการเตรียมพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงขององค์กร เช่น การลดอัตรากำลังหรือการจัดสรรอัตรากำลังให้คุ้มค่า การมอบอำนาจการตัดสินใจ การอนุมัติ อนุญาต ไปยังระดับปฏิบัติการ การนำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้กับงาน เป็นต้น

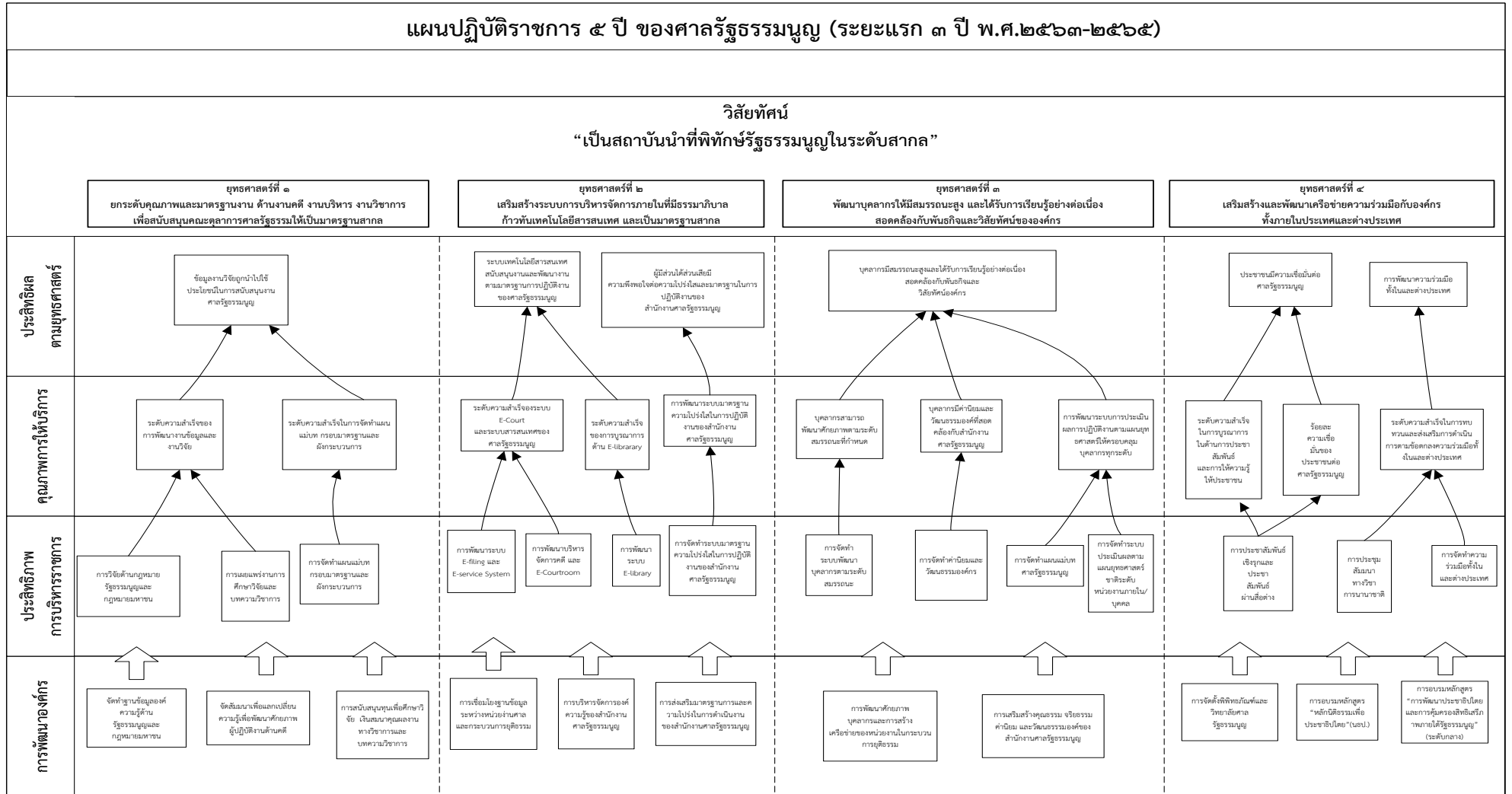
กระบวนการดำเนินการสำหรับการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) นั้น จะต้องมียุทธศาสตร์ที่สำคัญ คือ การพิจารณาถึงทิศทางของหน่วยงาน อันได้แก่ วิสัยทัศน์ขององค์กร ประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ภายใต้แต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ซึ่งจะต้องมีความเชื่อมโยงซึ่งกัน และกันโดยกระบวนการในการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์นั้น มีอยู่ ๓ ขั้นตอน คือ

**ขั้นตอนที่ ๑** คือ การยืนยันยุทธศาสตร์จะเป็นการยืนยันถึงทิศทางในการพัฒนาที่ องค์กรมีความมุ่งมั่นเกี่ยวกับทิศทางและจุดยืนที่ ต้องการผลักดันให้เกิดขึ้นหรือเป็นวิสัยทัศน์ (Vision) ขององค์กร ซึ่งการที่มีวิสัยทัศน์ร่วมกันของทุกฝ่ายในองค์กรจะช่วยให้การพัฒนากลยุทธ์ รวมทั้งผู้บริหาร บุคลากรในองค์กรตลอดจนถึงบุคคลภายนอกมีเข้าใจภาพขององค์กรได้อย่างชัดเจนมากยิ่งขึ้น

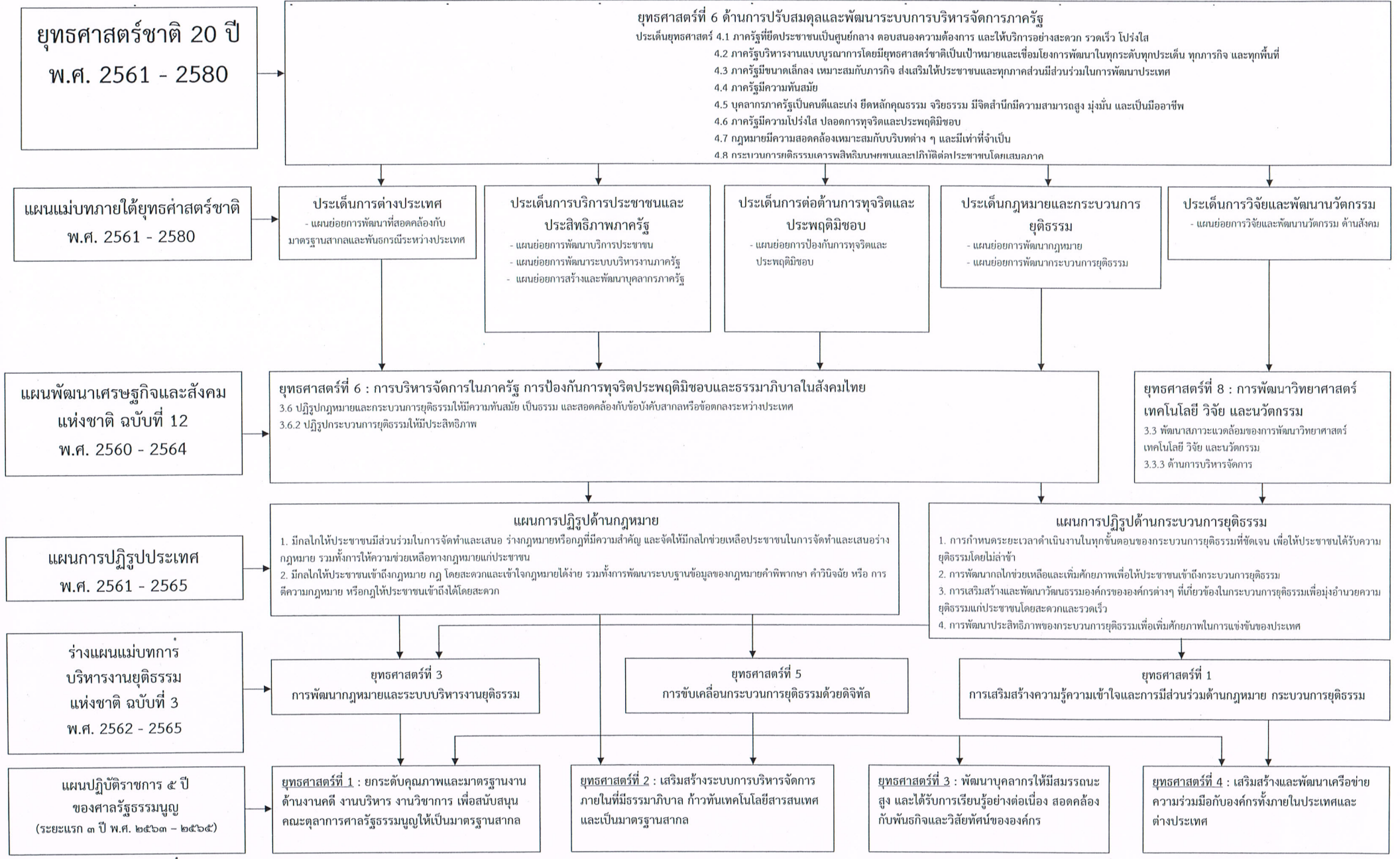
**ขั้นตอนที่ ๒** คือ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues) ซึ่งประเด็นยุทธศาสตร์หมายถึง สิ่งที่ต้องคำนึงถึงถึงเป็นประเด็นหลักในการนำไปสู่วิสัยทัศน์ ดังนั้น จึงต้องกำหนดประเด็นที่สำคัญในการดำเนินการพัฒนา เพื่อให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ ซึ่งก็ไม่ควรมีจำนวนประเด็นยุทธศาสตร์ที่มากเกินไป เพราะจะทำให้ไม่ มีจุดเน้นขององค์กร การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้งนี้ ก็เพื่อสนับสนุนต่อพันธกิจ (Mission) ให้นำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ (Vision) ขององค์กรในท้ายที่สุด

**ขั้นตอนที่ ๓** คือ การกำหนดเป้าประสงค์ที่ต้องการบรรลุภายใต้แต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ซึ่งการกำหนดเป้าประสงค์นั้น ควรเริ่มต้นด้วยการตั้งคำถามในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ตามมิติทั้ง ๔ ด้าน และควรระบุเป้าประสงค์ให้สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์

แผนภาพการเชื่อมโยงแผนที่ยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ



# แผนภาพความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง



จากแผนภาพแสดงความเชื่อมโยงของความสำเร็จของมิติทั้ง ๔ ด้าน อย่างเป็นเหตุเป็นผลจากด้านล่างสุด มิติด้านการเรียนรู้และพัฒนาองค์การ ไปสู่มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการและไปสู่มิติด้านคุณภาพการให้บริการ และไปสู่มิติด้านประสิทธิผล และไปสู่การบรรลุเป้าประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง ๔ ยุทธศาสตร์ เพื่อการบรรลุวิสัยทัศน์ในด้านบนสุด ประกอบด้วย

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑** ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานงาน ด้านงานคดี งานบริหาร งานวิชาการ เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการศาลรัฐธรรมนูญให้เป็นมาตรฐานสากล

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒** เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการภายในที่มีธรรมาภิบาล ก้าวทันเทคโนโลยีสารสนเทศ และเป็นมาตรฐานสากล

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓** พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะสูง และได้รับการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับพันธกิจและวิสัยทัศน์ขององค์กร

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔** เสริมสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ กล่าวคือ

**มิติที่ ๑ มิติด้านประสิทธิผล** โดยผลของความสำเร็จของมิติที่ ๑ นี้คือ ประสิทธิภาพที่เกิดขึ้นขององค์การทั้งหมด มีรายละเอียดดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ คือ ข้อมูลงานวิจัยถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการสนับสนุนงานศาลรัฐธรรมนูญ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ประกอบด้วย (๑) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนงานและพัฒนางานตามมาตรฐานการปฏิบัติงานของศาลรัฐธรรมนูญ (๒) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจต่อความโปร่งใสและมาตรฐานในการปฏิบัติงานของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ คือ บุคลากรมีสมรรถนะสูงและได้รับการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับพันธกิจและวิสัยทัศน์องค์กร
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ประกอบด้วย (๑) ประชาชนมีความเชื่อมั่นต่อศาลรัฐธรรมนูญ (๒) การพัฒนาความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ

**มิติที่ ๒ มิติด้านคุณภาพการให้บริการ** โดยผลของความสำเร็จของมิติที่ ๒ นี้คือ คุณภาพการให้บริการหรือการสร้าง ความพึงพอใจด้านต่าง ๆ ให้เกิดขึ้นแก่ ผู้รับบริการ หรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์การ มีรายละเอียดดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ประกอบด้วย (๑) ระดับความสำเร็จของการพัฒนางานข้อมูลและงานวิจัย (๒) ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนแม่บท กรอบมาตรฐานและผังกระบวนการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ประกอบด้วย (๑) ระดับความสำเร็จของระบบ e-Court และระบบสารสนเทศของศาลรัฐธรรมนูญ (๒) ระดับความสำเร็จของการบูรณาการด้าน e-Library (๓) การพัฒนาระบบมาตรฐานความโปร่งใสในการปฏิบัติงานของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ประกอบด้วย (๑) บุคลากรสามารถพัฒนาศักยภาพตามระดับสมรรถนะที่กำหนด (๒) บุคลากรมีค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่สอดคล้องกับสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (๓) การพัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์ให้ครอบคลุมบุคลากรทุกระดับ

- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ประกอบด้วย (๑) ระดับความสำเร็จในการบูรณาการในด้านการประชาสัมพันธ์ และการให้ความรู้ให้ประชาชน (๒) ร้อยละความเชื่อมั่นของประชาชนต่อศาลรัฐธรรมนูญ (๓) ระดับความสำเร็จในการทบทวนและส่งเสริมการดำเนินการตามข้อตกลงความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ

**มิตินี้ ๓ มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ** โดยผลของความสำเร็จของมิตินี้ ๓ นี้ คือ ประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการในด้านต่าง ๆ มีรายละเอียดดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ประกอบด้วย (๑) การวิจัยด้านกฎหมายรัฐธรรมนูญและกฎหมายมหาชน (๒) การเผยแพร่งานการศึกษาวิจัยและบทความวิชาการ (๓) การจัดทำแผนแม่บท กรอบมาตรฐานและผังกระบวนการ

- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ประกอบด้วย (๑) การพัฒนาระบบ e-Filing และ e-Service System (๒) การพัฒนาบริหารจัดการคดี และ e-Courtroom (๓) การพัฒนาระบบ e-Library (๔) การจัดทำระบบมาตรฐานความโปร่งใสในการปฏิบัติงานของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ประกอบด้วย (๑) การจัดทำระบบพัฒนาบุคลากรตามระดับสมรรถนะ (๒) การจัดทำค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร (๓) การจัดทำแผนแม่บทศาลรัฐธรรมนูญ (๔) การจัดทำระบบประเมินผลตามแผนยุทธศาสตร์ชาติระดับหน่วยงานภายใน/บุคคล

- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ประกอบด้วย (๑) การประชาสัมพันธ์เชิงรุกและประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ (๒) การประชุมสัมมนาทางวิชาการนานาชาติ (๓) การจัดทำความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ

**มิตินี้ ๔ มิติด้านการพัฒนาองค์กร** มิตินี้เน้นการพัฒนาบุคลากรในด้านการเรียนรู้เพื่อให้ความรู้พร้อมเพื่อสร้างองค์ การให้เติบโต ดังนั้นผลความสำเร็จของมิตินี้ ๔ ขององค์กรจะเกิดขึ้นได้ จะต้องมียุทธศาสตร์ที่ ๔ ประกอบด้วย

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ประกอบด้วย (๑) จัดทำฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านรัฐธรรมนูญและกฎหมายมหาชน (๒) จัดสัมมนาเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานด้านคดี (๓) การสนับสนุนทุนเพื่อศึกษาวิจัย เงินสมนาคุณผลงานทางวิชาการและบทความวิชาการ

- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ประกอบด้วย (๑) การเชื่อมโยงฐานข้อมูลระหว่างหน่วยงานศาลและกระบวนการยุติธรรม (๒) การบริหารจัดการองค์ความรู้ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (๓) การส่งเสริมมาตรฐานการและความโปร่งใสในการดำเนินงานของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ประกอบด้วย (๑) การพัฒนาศักยภาพบุคลากรและการสร้างเครือข่ายของหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม (๒) การเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กรของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ประกอบด้วย (๑) การจัดตั้งพิพิธภัณฑ์และวิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ (๒) การอบรมหลักสูตร “หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย”(นธป.) (๓) การอบรมหลักสูตร “การพัฒนาประชาธิปไตยและการคุ้มครองสิทธิเสรีภาพภายใต้รัฐธรรมนูญ” (ระดับกลาง)

โดยทั้งนี้ถ้าในมิตินี้ ๑ นี้ สามารถบรรลุความสำเร็จได้ครบถ้วนสมบูรณ์ก็แสดงว่าองค์กรสามารถบรรลุเป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์ทั้ง ๔ นี้ได้ และแสดงว่าจะบรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรได้ในท้ายที่สุดนั่นเอง

**บทที่ ๒**  
**แผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ**  
**(ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)**

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๑๖ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการ ระยะ ๕ ปี ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง และในแต่ละปีงบประมาณให้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีเสนอรัฐมนตรีเจ้าสังกัดให้ความเห็นชอบ เพื่อรับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณตามแผนฯ ดังกล่าว โดยให้ส่วนราชการดำเนินการจัดทำ/ปรับปรุงแผนปฏิบัติการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง และนำแผนดังกล่าวเข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSOCR)

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่กำหนดไว้ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญจึงได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) เพื่อเป็นการแปลงแผนและนโยบายสำคัญของชาติไปสู่การปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นการดำเนินการตามแนวกลยุทธ์มีการกำหนดแผนงาน โครงการ กิจกรรมที่สำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญมีทิศทางชัดเจน สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง อันจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล ทั้งนี้ ทุกหน่วยงานในสังกัดจะต้องพิจารณาแนวทางการนำแผนดังกล่าวไปปฏิบัติ โดยมีการมอบหมายผู้รับผิดชอบและกำหนดเวลาในการดำเนินการที่ชัดเจน และกำกับเร่งรัดให้มีการดำเนินงานตามแผนต่อไป โดยรายละเอียดแผนงาน โครงการ กิจกรรม เป้าหมาย และงบประมาณ ในแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) มีดังนี้

แผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

๑. วิสัยทัศน์

“เป็นสถาบันนำที่พิทักษ์รัฐธรรมนูญในระดับสากล”

๒. พันธกิจ

“คุ้มครองความเป็นกฎหมายสูงสุดของรัฐธรรมนูญ สิทธิและเสรีภาพของประชาชน โดยยึดหลักนิติธรรม ภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน”

๓. เป้าประสงค์

- ๑) ยกกระดับคุณภาพและมาตรฐานการพิจารณาคดีสู่สากล
- ๒) เสริมสร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการภายในองค์กรมีความเข้มแข็ง
- ๓) บุคลากรมีความรู้ความสามารถควบคู่คุณธรรมและจริยธรรม
- ๔) ประชาชนมีความเชื่อมั่นและศรัทธาต่อศาลรัฐธรรมนูญ

๔. ค่านิยมหลัก

“ยึดหลักนิติธรรม ค้ำจุนประชาธิปไตย ห่วงใยสิทธิและเสรีภาพของประชาชน”

## ๕. ประเด็นยุทธศาสตร์

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑** ยกย่องคุณภาพและมาตรฐานงาน ด้านงานคดี งานบริหาร งานวิชาการ เพื่อสนับสนุนคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ ให้เป็นมาตรฐานสากล

**กลยุทธ์ที่ ๑.๑** ข้อมูลและงานวิจัยมีคุณภาพ สามารถใช้สนับสนุนงานศาลรัฐธรรมนูญได้อย่างมีประสิทธิภาพและช่วยพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒** เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการภายในที่มีธรรมาภิบาล ก้าวทันเทคโนโลยีสารสนเทศ และเป็นมาตรฐานสากล

**กลยุทธ์ที่ ๒.๑** พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญให้มีความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส และให้การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญเป็นมาตรฐานสากล

**กลยุทธ์ที่ ๒.๒** พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ เชื่อมโยงเข้ากับระบบ e-Library ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

**กลยุทธ์ที่ ๒.๓** พัฒนาระบบการติดตามการปฏิบัติงาน ควบคู่ไปกับการสร้างความโปร่งใสและมาตรฐานในการปฏิบัติงาน

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓** พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะสูง และได้รับการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับพันธกิจและวิสัยทัศน์ขององค์กร

**กลยุทธ์ที่ ๓.๑** บุคลากรมี ความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงมีความพร้อมด้านภาษาต่างประเทศและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีการจัดระดับการพัฒนาและการประเมินให้สอดคล้องกับบุคลากรภายในองค์กร

**กลยุทธ์ที่ ๓.๒** ปรับปรุงทัศนคติมุ่งให้บุคลากรภายในมีค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร ร่วมกัน มีความเป็นทีม

**กลยุทธ์ที่ ๓.๓** จัดทำข้อตกลงในการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์ให้ครอบคลุมบุคลากรทุกระดับ

## ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

- กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ส่งเสริมและขยายการพัฒนางานให้ครอบคลุมตามข้อตกลงความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและเพิ่มขึ้นในอนาคต
- กลยุทธ์ที่ ๔.๒ พัฒนางานเครือข่ายด้านประชาสัมพันธ์ให้ครอบคลุมประชาชนทุกระดับทุกพื้นที่
- กลยุทธ์ที่ ๔.๓ พัฒนาองค์ความรู้และความร่วมมือด้านวิชาการ
- กลยุทธ์ที่ ๔.๔ ยกกระดับสถานที่ และคุณภาพการให้บริการห้องสมุดกฎหมายรัฐธรรมนูญ พิพิธภัณฑสถานรัฐธรรมนูญ หอจดหมายเหตุศาลรัฐธรรมนูญ และวิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ

๖. รายละเอียดแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานงาน ด้านงานคดี งานบริหาร งานวิชาการ เพื่อสนับสนุนคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญให้เป็นมาตรฐานสากล

ตัวชี้วัดที่ ๑ ร้อยละความพึงพอใจของคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญต่อการดำเนินงานตามภารกิจของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ ๘๕)

<p>กลยุทธ์ที่ ๑.๑</p>	<p>ข้อมูลและงานวิจัยมีคุณภาพ สามารถใช้สนับสนุนงานศาลรัฐธรรมนูญได้อย่างมีประสิทธิภาพและช่วยพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ</p>				
<p>ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละของข้อมูลและงานวิจัยที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการสนับสนุนงานศาลรัฐธรรมนูญ หรือสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ ๗๐ ต่อปี)</p>					
<p>แผนงานที่ ๑.๑.๑</p>	<p>สร้าง/พัฒนาข้อมูลและงานวิจัย ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อใช้สนับสนุนงานของศาลรัฐธรรมนูญ</p>				
<p>ตัวชี้วัดที่ ๑.๑.๑ ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนางานข้อมูลและงานวิจัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมาย ๓ เรื่อง ต่อปี)</p>					
<p>โครงการ</p>		<p>ความสอดคล้อง</p>	<p>เป้าหมายและงบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)</p>		
<p>๑) โครงการศึกษาวิจัยด้านกฎหมายรัฐธรรมนูญและกฎหมายมหาชน เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพกระบวนการพิจารณาวินิจฉัยคดีของศาลรัฐธรรมนูญ</p>		<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม - แผนย่อยการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านสังคม</p> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม - การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</p>	<p>๒๕๖๓</p> <p>๓ เรื่อง ๑๓.๔๐๔๐ ลิป.</p>	<p>๒๕๖๔</p> <p>๓ เรื่อง ๑๓.๐๐๐๐ ลิป.</p>	<p>๒๕๖๕</p> <p>๕ เรื่อง ๒๐.๐๐๐๐ ลิป.</p>

		๔. <b>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และ นวัตกรรม			
๒) โครงการเผยแพร่รายงานการ ศึกษาวิจัยและบทความทางวิชาการ	๑. <b>ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุล และพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ <b>เป้าหมาย :</b> ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และ ผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชน ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส <b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ๒. <b>แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</b> ประเด็นการวิจัยและ พัฒนานวัตกรรม - แผนย่อยการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านสังคม ๓. <b>แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม - การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ ๔. <b>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และ นวัตกรรม	๓ เรื่อง ๐.๖๐๐๐ ลิป.	๓ เรื่อง ๑.๐๐๐๐ ลิป.	๕ เรื่อง ๒.๕๐๐๐ ลิป.	
๓) โครงการศึกษาค้นคว้าด้านการวิจัย และพัฒนาในวงวานศาลรัฐธรรมนูญ ของไทยและต่างประเทศ	๑. <b>ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุล และพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ <b>เป้าหมาย :</b> ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และ ผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชน ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส <b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ๒. <b>แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</b> ประเด็นการวิจัยและ พัฒนานวัตกรรม - แผนย่อยการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านสังคม	๓ เรื่อง ๑.๐๐๐๐ ลิป.	๓ เรื่อง ๑.๐๐๐๐ ลิป.	๕ เรื่อง ๒.๕๐๐๐ ลิป.	

		<p>๓. <b>แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</li> </ul> <p>๔. <b>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม</p>			
๔)	<p>โครงการให้ทุนสนับสนุนการศึกษาวิจัยทางวิชาการ เงินสมนาคุณผลงานทางวิชาการและบทความทางวิชาการ</p>	<p>๑. <b>ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p><b>เป้าหมาย :</b> ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p>๒. <b>แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</b> ประเด็นการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม ด้านสังคม</li> </ul> <p>๓. <b>แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</li> </ul> <p>๔. <b>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม</p>	<p>๓ เรื่อง</p> <p>๑.๐๐๐๐ ลิป.</p>	<p>๓ เรื่อง</p> <p>๑.๐๐๐๐ ลิป.</p>	<p>๕ เรื่อง</p> <p>๒.๐๐๐๐ ลิป.</p>
๕)	<p>โครงการจัดทำฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านรัฐธรรมนูญและกฎหมายมหาชนเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการพิจารณาวินิจฉัยคดีของศาลรัฐธรรมนูญและการสร้างความมั่นคงต่อการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข</p>	<p>๑. <b>ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p><b>เป้าหมาย :</b> ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p>๒. <b>แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</b> ประเด็นการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม</p>	<p>๑ กิจกรรม</p> <p>๑๓.๔๐๔๐ ลิป.</p>	<p>๑ กิจกรรม</p> <p>๑๓.๐๐๐๐ ลิป.</p>	<p>๒ กิจกรรม</p> <p>๑๕.๐๐๐๐ ลิป.</p>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านสังคม</li> </ul> <p>๓. <b>แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</li> </ul> <p>๔. <b>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม</p>			
	หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สถาบันรัฐธรรมนุญศึกษา (กลุ่มงานวิจัยและพัฒนารัฐธรรมนุญ) (โครงการ ๑-๕)				
แผนงานที่ ๑.๑.๒	การพัฒนาระบบงานคดี งานบริหาร งานวิชาการ เพื่อสนับสนุนคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ				
	ตัวชี้วัดที่ ๑.๑.๒ จำนวนแผนแม่บทงาน กรอบมาตรฐานงานและแผนผังกระบวนการภายในของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมาย ๓ หน่วยงาน)				
			เป้าหมายและงบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)		
	โครงการ	ความสอดคล้อง	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๖) โครงการพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือทางด้านวิชาการ เพื่อยกระดับมาตรฐานการตรวจร่างคำวินิจฉัยของศาลและความเห็นส่วนตนและระบบบริหารงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ	<p>๑. <b>ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p><b>เป้าหมาย :</b> ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p>๒. <b>แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</b> ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ</li> </ul> <p>๓. <b>แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขององค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมเพื่อมุ่งอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนโดยสะดวกและรวดเร็ว</li> </ul> <p>๔. <b>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>	๓ โครงการ ๓.๗๐๔๔ ลป.	๓ โครงการ ๔.๐๐๐๐ ลป.	๕ โครงการ ๖.๐๐๐๐ ลป.	

	<p>๗) โครงการสัมมนาเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ทางวิชาการระหว่างผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เชี่ยวชาญ กับสำนักคดีและกลุ่มงานคดีในสำนักคดี ๑-๕ ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญกับประชาชนและชุมชนในพื้นที่ เรื่อง การคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพของประชาชนและชุมชนโดยสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ</p>	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ - แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ</p> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม - การเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขององค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมเพื่อมุ่งอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนโดยสะดวกและรวดเร็ว</p> <p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>	<p>๑ กิจกรรม ๐.๖๒๔๒ ลป.</p>	<p>๑ กิจกรรม ๐.๖๐๐๐ ลป.</p>	<p>๓ กิจกรรม ๒.๐๐๐๐ ลป.</p>
	<p>๘) โครงการสัมมนาประเด็นรัฐธรรมนูญระหว่างที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญประจำคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ</p>	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ - แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ</p> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม - การเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขององค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมเพื่อมุ่งอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนโดยสะดวกและรวดเร็ว</p>	<p>๑ กิจกรรม ๑.๒๔๐๐ ลป.</p>	<p>๑ กิจกรรม ๑.๒๔๐๐ ลป.</p>	<p>๒ กิจกรรม ๒.๐๐๐๐ ลป.</p>

		<p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤตินิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>			
<p>๙) โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน ด้านคดี</p>		<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุล และพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และ ผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชน ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการบริการ ประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ - แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ</p> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม - การเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขององค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมเพื่อมุ่งอำนวยความสะดวก แก่ประชาชนโดยสะดวกและรวดเร็ว</p> <p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤตินิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>	<p>๑ กิจกรรม ๐.๘๕๐๐ ลป.</p>	<p>๑ กิจกรรม ๑.๐๐๐๐ ลป.</p>	<p>๒ กิจกรรม ๒.๐๐๐๐ ลป.</p>
<p>๑๐) โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และ ประสบการณ์เพื่อพัฒนาศักยภาพ บุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านคดี รัฐธรรมนูญ กรณีศึกษาการกำหนด มาตรการคุ้มครองชั่วคราวในคดี รัฐธรรมนูญ</p>		<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุล และพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และ ผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชน ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการบริการ ประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ - แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ</p>	<p>๑ กิจกรรม ๓.๔๑๕๕ ลป.</p>	<p>๑ กิจกรรม ๓.๕๐๐๐ ลป.</p>	<p>๒ กิจกรรม ๕.๐๐๐๐ ลป.</p>

		<p>๓. <b>แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขององค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมเพื่อมุ่งอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนโดยสะดวกและรวดเร็ว</li> </ul> <p>๔. <b>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b></p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>			
<p>หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กลุ่มงานผู้เชี่ยวชาญ (โครงการ ๖-๘) ,สำนักคดี ๑-๕ (โครงการ ๙-๑๐)</p>					

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒** เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการภายในที่มีธรรมาภิบาล ก้าวทันเทคโนโลยีสารสนเทศ และเป็นมาตรฐานสากล  
**ตัวชี้วัดที่ ๒** ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของสำนักงาน  
**ศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ ๘๕)**

<p>กลยุทธ์ที่ ๒.๑</p>	<p>พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญให้มีความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส และให้การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญเป็นมาตรฐานสากล</p>				
<p>ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ ร้อยละของกระบวนการทั้งหมดที่มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนงานและพัฒนางานตามมาตรฐานการปฏิบัติงานในแต่ละกระบวนการ (เป้าหมายร้อยละ ๑๐๐)</p>					
<p>แผนงานที่ ๒.๑.๑</p>	<p>การพัฒนาระบบ e-Court ของศาลรัฐธรรมนูญ</p>				
<p>ตัวชี้วัดที่ ๒.๑.๑ ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบ e-Court ของศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ ๑๐๐)</p>					
<p>โครงการ</p>		<p>ความสอดคล้อง</p>	<p>เป้าหมายและงบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)</p>		
			<p>๒๕๖๓</p>	<p>๒๕๖๔</p>	<p>๒๕๖๕</p>
<p>๑๑) โครงการพัฒนาระบบรับคำร้องและหนังสือทางอิเล็กทรอนิกส์ และระบบให้บริการประชาชนทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Filing and e-Service System)</p>	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ  <b>เป้าหมาย :</b> ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส  <b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม          - แผนย่อยการพัฒนาระบบการยุติธรรม</p> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม          - การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</p> <p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติดมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>	<p>๑ ระบบ          ๑.๙๕๖๙ ลป.</p>	<p>๑ ระบบ          ๒.๐๐๐๐ ลป.</p>	<p>๑ ระบบ          ๓.๐๐๐๐ ลป.</p>	

	<p>๑๒) โครงการจัดทำระบบบริหารจัดการคดี (Case Management System)</p>	<p>๕. ร่างแผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การขับเคลื่อนกระบวนการยุติธรรม ด้วยดิจิทัล</p> <p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชน ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม - แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม</p> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม - การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</p> <p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p> <p>๕. ร่างแผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การขับเคลื่อนกระบวนการยุติธรรม ด้วยดิจิทัล</p>		<p>๑ ระบบ ๑๐.๐๐๐๐ ลิป.</p>	<p>๑ ระบบ ๑๕.๐๐๐๐ ลิป.</p>
	<p>๑๓) โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อจัดทำห้องพิจารณาคดีอิเล็กทรอนิกส์ (e-Courtroom)</p>	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชน ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม</p>	<p>๑ ระบบ ๑๐.๐๐๐๐ ลิป.</p>	<p>๑ ระบบ ๑๐.๐๐๐๐ ลิป.</p>	<p>๑ ระบบ ๑๕.๐๐๐๐ ลิป.</p>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการพัฒนาระบบการยุติธรรม</li> <li>๓. <b>แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม</li> <li>- การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</li> <li>๔. <b>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</li> <li>๕. <b>ร่างแผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๓</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การขับเคลื่อนกระบวนการยุติธรรมด้วยดิจิทัล</li> </ul>			
	<p>๑๔) โครงการเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลระหว่างหน่วยงานองค์กรศาลและหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม</p>	<p>๑. <b>ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p><b>เป้าหมาย :</b> ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p>๒. <b>แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</b> ประเด็นกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการพัฒนาระบบการยุติธรรม</li> <li>๓. <b>แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม</li> <li>- การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</li> <li>๔. <b>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</li> <li>๕. <b>ร่างแผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๓</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การขับเคลื่อนกระบวนการยุติธรรมด้วยดิจิทัล</li> </ul>		<p>๑ ระบบ</p> <p>๕.๐๐๐๐ ลป.</p>	<p>๑ ระบบ</p> <p>๘.๐๐๐๐ ลป.</p>
<p>หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์ (กลุ่มงานเทคโนโลยีสารสนเทศ) (โครงการ ๑๑-๑๔)</p>					

แผนงานที่ ๒.๑.๒	การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ				
	ตัวชี้วัดที่ ๒.๑.๒ ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ ๑๐๐)				
	โครงการ	ความสอดคล้อง	เป้าหมายและงบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)		
๒๕๖๓			๒๕๖๔	๒๕๖๕	
๑๕) โครงการบูรณาการเทคโนโลยีสารสนเทศร่วมกับองค์กรศาลและหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p>เป้าหมาย : ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p>ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม</li> </ul> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</li> </ul> <p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p> <p>๕. ร่างแผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การขับเคลื่อนกระบวนการยุติธรรมด้วยดิจิทัล</p>		๑ โครงการ ๑.๐๐๐๐ ลิบ.	๒ โครงการ ๒.๐๐๐๐ ลิบ.	
๑๖) โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p>เป้าหมาย : ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p>ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p>		๑ ระบบ ๑๐.๐๐๐๐ ลิบ.	๓ ระบบ ๒๐.๐๐๐๐ ลิบ.	

		<p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นกฎหมาย และกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม</li> </ul> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</li> </ul> <p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันกรทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p> <p>๕. ร่างแผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การขับเคลื่อนกระบวนการยุติธรรมด้วยดิจิทัล</p>			
	<p>๑๗) โครงการจัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำแผนพัฒนาระบบศาลดิจิทัลของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙)</p>	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p>เป้าหมาย : ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p>ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นกฎหมาย และกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม</li> </ul> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</li> </ul> <p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันกรทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p> <p>๕. ร่างแผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การขับเคลื่อนกระบวนการยุติธรรมด้วยดิจิทัล</p>	<p>๑ แผน</p> <p>๓.๐๐๐๐ ลิป.</p>		

	<p>๑๘) โครงการพัฒนาระบบแอปพลิเคชันบน Smart devices ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญเพื่อให้บริการประชาชน</p>	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม - แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม</p> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม - การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</p> <p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p> <p>๕. ร่างแผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การขับเคลื่อนกระบวนการยุติธรรมด้วยดิจิทัล</p>		<p>๑ แอปพลิเคชัน ๒.๐๐๐๐ ลิป.</p>	<p>๒ แอปพลิเคชัน ๔.๐๐๐๐ ลิป.</p>
<p>หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์ (กลุ่มงานเทคโนโลยีสารสนเทศ) (โครงการ ๑๕-๑๘)</p>					
<p>แผนงานที่ ๒.๑.๓</p>	<p>การบูรณาการความร่วมมือด้านระบบ e-Library ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ</p>				
<p>ตัวชี้วัดที่ ๒.๑.๓ ร้อยละความสำเร็จของการบูรณาการความร่วมมือด้านระบบ e-Library ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ ๑๐๐)</p>					
<p>โครงการ</p>		<p>ความสอดคล้อง</p>		<p>เป้าหมายและงบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)</p>	
				<p>๒๕๖๓</p>	<p>๒๕๖๔</p>
				<p>๒๕๖๕</p>	
<p>๑๙) โครงการส่งเสริมความร่วมมือด้านระบบ e-Library ภายในประเทศ (ส่วนราชการ/มหาวิทยาลัย/สถาบันฯ)</p>	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p>	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p>		<p>๑ กิจกรรม ๑.๐๐๐๐ ลิป.</p>	<p>๒ กิจกรรม ๒.๐๐๐๐ ลิป.</p>

		<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๑</b> ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p><b>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</b> ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการพัฒนาบริการประชาชน</li> </ul> <p><b>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</li> </ul> <p><b>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b></p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>				
	หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์ (กลุ่มงานหอสมุดกฎหมายรัฐธรรมนูญ) (โครงการ ๑๙)					
กลยุทธ์ที่ ๒.๒	พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ เชื่อมโยงเข้ากับระบบ e-Library					
	ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ ร้อยละขององค์ความรู้ในระบบ e-Library ที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์ในภารกิจงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ ต่อปี)					
แผนงานที่ ๒.๒.๑	การจัดทำระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ					
	ตัวชี้วัดที่ ๒.๒.๑ ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ ๑๐๐)					
	โครงการ	ความสอดคล้อง	เป้าหมายและงบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)			
			๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	
	๒๐) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการจัดการองค์ความรู้เชื่อมโยกับระบบ e-Library	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p>เป้าหมาย : ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๑</b> ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p><b>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</b> ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการพัฒนาบริการประชาชน</li> </ul>	๑ ระบบ	๑.๐๐๐๐ ลป.	๒ ระบบ	๒.๐๐๐๐ ลป.

		<p>๓. <b>แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</li> </ul> <p>๔. <b>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>			
๒๑) โครงการโสตทัศนจดหมายเหตุอิเล็กทรอนิกส์	<p>๑. <b>ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p><b>เป้าหมาย :</b> ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p>๒. <b>แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</b> ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการพัฒนาบริการประชาชน</li> </ul> <p>๓. <b>แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</li> </ul> <p>๔. <b>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>	๑ ระบบ ๐.๑๐๐๐ ลิป.			
๒๒) โครงการพัฒนาการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศด้วย RFID Technology	<p>๑. <b>ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p><b>เป้าหมาย :</b> ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p>	๑ ระบบ ๑.๑๖๐๐ ลิป.			

		<p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการพัฒนาบริการประชาชน</li> </ul> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</li> </ul> <p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤตมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>			
	หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์ (กลุ่มงานหอสมุดกฎหมายรัฐธรรมนูญ) (โครงการ ๒๐-๒๒)				
กลยุทธ์ที่ ๒.๓	พัฒนาระบบการติดตามการปฏิบัติงาน ควบคู่ไปกับการสร้างความโปร่งใสและมาตรฐานการปฏิบัติงาน				
	ตัวชี้วัดที่ ๒.๓ ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อความโปร่งใสและมาตรฐานในการปฏิบัติงานของหน่วยงานภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ ๘๕)				
แผนงานที่ ๒.๓.๑	การสร้างความโปร่งใสและมาตรฐานในการปฏิบัติงาน				
	ตัวชี้วัดที่ ๒.๓.๑ ร้อยละความสำเร็จของการสร้างความโปร่งใส มาตรฐานการปฏิบัติงานและมาตรฐานการประเมินผลระดับบุคคล (เป้าหมายร้อยละ ๑๐๐)				
	โครงการ	ความสอดคล้อง	เป้าหมายและงบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)		
			๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
	๒๓) โครงการส่งเสริมมาตรฐานการปฏิบัติงานของหน่วยงานภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ และพัฒนาระบบการบริหารราชการแผ่นดินให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p>เป้าหมาย : ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ</p> <p>ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๖ ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ</li> </ul> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขององค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมเพื่อมุ่งอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนโดยสะดวกและรวดเร็ว</li> </ul>		๒ กิจกรรม ๑.๐๐๐๐ ลบ.	๓ กิจกรรม ๑.๕๐๐๐ ลบ.

		<p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>			
<p>๒๔) โครงการเสริมสร้างคุณธรรมและความ โปร่งใสในการดำเนินงานของสำนักงาน ศาลรัฐธรรมนูญ</p>		<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับ สมดุลและพัฒนาาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและ ประพฤติมิชอบ ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๖ ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการ ทุจริตและประพฤติมิชอบ</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ การต่อต้านการ ทุจริตและประพฤติมิชอบ - แผนย่อยการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ</p> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม - การเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขององค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมเพื่อมุ่งอำนวยความสะดวก แก่ประชาชนโดยสะดวกและรวดเร็ว</p> <p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>		<p>๒ กิจกรรม ๑.๐๐๐๐ ลป.</p>	<p>๓ กิจกรรม ๑.๕๐๐๐ ลป.</p>
<p>หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักพัฒนาระบบบริหาร (กลุ่มงานบริหารทรัพยากรมนุษย์) (โครงการ ๒๓-๒๔)</p>					

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะสูง และได้รับการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับพันธกิจและวิสัยทัศน์ขององค์กร**

ตัวชี้วัดที่ ๓ (๑) ร้อยละของบุคลากรที่มีผลการประเมินผ่านเกณฑ์ด้านสมรรถนะในการปฏิบัติงานในระดับสูง (เป้าหมายร้อยละ ๙๐)

ตัวชี้วัดที่ ๓ (๒) ร้อยละของบุคลากรที่มีผลการประเมินผ่านเกณฑ์การสำรวจด้านทัศนคติ ค่านิยม คุณธรรม และจริยธรรม ในระดับสูง (เป้าหมายร้อยละ ๙๐)

กลยุทธ์ที่ ๓.๑	บุคลากรมีความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงมีความพร้อมด้านภาษาต่างประเทศและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีการจัดระดับการพัฒนา และการประเมินให้สอดคล้องกับบุคลากรภายในองค์กร				
ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ร้อยละของบุคลากรที่มีผลประเมินผ่านตามระดับสมรรถนะที่สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญกำหนด (เป้าหมายร้อยละ ๙๐)					
แผนงานที่ ๓.๑.๑	การพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพตามระดับสมรรถนะที่สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญกำหนด				
ตัวชี้วัดที่ ๓.๑.๑ ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำระบบการพัฒนาบุคลากรตามระดับสมรรถนะที่สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญกำหนด (เป้าหมายร้อยละ ๑๐๐ ต่อปี)					
โครงการ		ความสอดคล้อง	เป้าหมายและงบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)		
			๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๒๕) โครงการเสริมสร้างและพัฒนาองค์ความรู้บุคลากรสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญร่วมกับองค์กรภายนอก	<p>๑. <b>ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัย ยุติธรรม และประพฤติมิชอบ ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๕ บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึกมีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ</p> <p>๒. <b>แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</b> การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ - แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ</p> <p>๓. <b>แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม - การเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขององค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมเพื่อมุ่งอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนโดยสะดวกและรวดเร็ว</p> <p>๔. <b>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>	๑ โครงการ ๓.๔๙๘๒ ลบ.	๑ โครงการ ๔.๐๐๐๐ ลบ.	๓ โครงการ ๖.๐๐๐๐ ลบ.	

	<p>๒๖) โครงการยกระดับมาตรฐานและคุณภาพของบุคลากรสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญแบบบูรณาการ</p>	<p>๑. <b>ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ  <b>เป้าหมาย :</b> ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัยยุติและประพฤติมิชอบ  <b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> ๔.๕ บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึกมีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ</p> <p>๒. <b>แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</b> การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ  - แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ</p> <p>๓. <b>แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม  - การเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขององค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมเพื่อมุ่งอำนวยความสะดวกยุติธรรมแก่ประชาชนโดยสะดวกและรวดเร็ว</p> <p>๔. <b>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b>  ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>	<p>๑ โครงการ ๒.๗๐๖๐ ลป.</p>	<p>๑ โครงการ ๓.๐๐๐๐ ลป.</p>	<p>๒ โครงการ ๕.๐๐๐๐ ลป.</p>
	<p>๒๗) โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและการสร้างเครือข่ายของข้าราชการในกระบวนการยุติธรรม</p>	<p>๑. <b>ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ  <b>เป้าหมาย :</b> ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัยยุติและประพฤติมิชอบ  <b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> ๔.๕ บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึกมีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ</p> <p>๒. <b>แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</b> การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ  - แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ</p> <p>๓. <b>แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม  - การเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขององค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมเพื่อมุ่งอำนวยความสะดวกยุติธรรมแก่ประชาชนโดยสะดวกและรวดเร็ว</p>	<p>๑ โครงการ ๑.๕๙๖๑ ลป.</p>	<p>๑ โครงการ ๒.๐๐๐๐ ลป.</p>	<p>๒ โครงการ ๓.๐๐๐๐ ลป.</p>

		๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย			
	๒๘) โครงการความร่วมมือการพัฒนา บุคลากรของหน่วยงานในกระบวนการ ยุติธรรม	๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับ สมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัยและ ประพฤติมิชอบ ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๕ บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึกมีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ ๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ การบริการ ประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ - แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ ๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม - การเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขององค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมเพื่อมุ่งอำนวยความสะดวก ยุติธรรมแก่ประชาชนโดยสะดวกและรวดเร็ว ๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย	๑ โครงการ ๔.๕๑๑๐ ลป.	๑ โครงการ ๕.๐๐๐๐ ลป.	๒ โครงการ ๘.๐๐๐๐ ลป.
	หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักพัฒนาระบบบริหาร (กลุ่มงานบริหารทรัพยากรมนุษย์) (โครงการ ๒๕-๒๗) , (กลุ่มงานนโยบายและยุทธศาสตร์) (โครงการ ๒๘)				
กลยุทธ์ที่ ๓.๒	ปรับปรุงทัศนคติมุ่งให้บุคลากรภายในมีค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร ร่วมกัน มีความเป็นทีม				
	ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ ร้อยละของผลสำรวจความสอดคล้องของค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรของบุคลากรในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ ๙๐)				
แผนงานที่ ๓.๒.๑	ส่งเสริมให้บุคลากรมีค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่สอดคล้องกับสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (ยึดหลักความสามัคคี หลักคุณธรรมจริยธรรม และมุ่งสู่ความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้)				
	ตัวชี้วัดที่ ๓.๒.๑ ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินโครงการภายใต้แผนงานส่งเสริมให้บุคลากรมีค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่สอดคล้องกับสำนักงาน ศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ ๑๐๐ ต่อปี)				

	โครงการ	ความสอดคล้อง	เป้าหมายและงบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)		
			๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
	๒๙) โครงการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมให้กับบุคลากรสำนักงาน ศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อสร้างจิตสำนึก ในการปฏิบัติราชการของข้าราชการ ลูกจ้าง สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ และผู้สนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับ สมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและ ประพฤติมิชอบ</p> <p>ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๖ ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการ ทุจริตและประพฤติมิชอบ</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ การต่อต้านการ ทุจริตและประพฤติมิชอบ</p> <p>- แผนย่อยการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ</p> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <p>- การเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขององค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมเพื่อมุ่งอำนวยความสะดวก ยุติธรรมแก่ประชาชนโดยสะดวกและรวดเร็ว</p> <p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>	๑ โครงการ ๒.๗๐๖๐ ลป.	๑ โครงการ ๓.๐๐๐๐ ลป.	๒ โครงการ ๕.๐๐๐๐ ลป.
	หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักพัฒนาระบบบริหาร (กลุ่มงานบริหารทรัพยากรมนุษย์) (โครงการ ๒๙)				
กลยุทธ์ที่ ๓.๓	จัดทำข้อตกลงในการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์ให้ครอบคลุมบุคลากรทุกระดับ				
	ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ ร้อยละของบุคลากรที่มีผลประเมินผ่านเกณฑ์เป้าหมายการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์ (เป้าหมายร้อยละ ๙๐)				
แผนงานที่ ๓.๓.๑	จัดทำข้อตกลงในการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์				
	ตัวชี้วัดที่ ๓.๓.๑ ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำข้อตกลงในการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงานภายใน/ระดับบุคคล (เป้าหมายร้อยละ ๑๐๐ ต่อปี)				
	โครงการ	ความสอดคล้อง	เป้าหมายและงบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)		
			๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
	๓๐) โครงการจัดทำแผนแม่บท ศาลรัฐธรรมนูญระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙)	๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับ สมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และ ผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชน	๑ แผน ๐.๙๐๐๒ ลป.		

		<p>ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๒</b> ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการ โดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนา ในทุกระดับทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่</p> <p><b>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</b> ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ</li> </ul> <p><b>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</li> </ul> <p><b>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>			
<p>๓๑) โครงการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ระดับหน่วยงานภายใน/ระดับบุคคล</p>		<p><b>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p><b>เป้าหมาย :</b> ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลลัพธ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๒</b> ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการ โดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนา ในทุกระดับทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่</p> <p><b>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</b> ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ</li> </ul> <p><b>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</li> </ul> <p><b>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>		<p>๑ โครงการ ๐.๕๐๐๐ ลป.</p>	<p>๒ โครงการ ๑.๐๐๐๐ ลป.</p>
<p>หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักพัฒนาระบบบริหาร (กลุ่มงานนโยบายและยุทธศาสตร์) (โครงการ ๓๐-๓๑)</p>					

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ**

ตัวชี้วัดที่ ๔ (๑) ร้อยละของการรับรู้และความเข้าใจของเครือข่ายที่มีต่อองค์กรและระบอบประชาธิปไตย (เป้าหมายร้อยละ ๘๕)

ตัวชี้วัดที่ ๔ (๒) ร้อยละของความเชื่อมั่นของประชาชนที่มีต่อศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ ๘๕)

กลยุทธ์ที่ ๔.๑	ส่งเสริมและขยายการพัฒนางานให้ครอบคลุมตามข้อตกลงความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศ				
ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ จำนวนเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีการจัดทำข้อตกลงความร่วมมือและดำเนินกิจกรรมตามข้อตกลง (เป้าหมายภายในประเทศ ๓ MOU และต่างประเทศ ๓ MOU เกิดขึ้นภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕)					
แผนงานที่ ๔.๑.๑	ทบทวนและเสริมสร้างการดำเนินการตามข้อตกลงความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีอยู่ในปัจจุบัน				
ตัวชี้วัดที่ ๔.๑.๑ ร้อยละความสำเร็จในการทบทวนและส่งเสริมการดำเนินการตามข้อตกลงความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศ (เป้าหมายร้อยละ ๑๐๐ ต่อปี)					
โครงการ		ความสอดคล้อง	เป้าหมายและงบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)		
๓๒) โครงการประชุมสัมมนาทางวิชาการ นานาชาติเพื่อการพัฒนาความยุติธรรม ในทางรัฐธรรมนูญและการเจตนา ความร่วมมือทางวิชาการกับ ศาลรัฐธรรมนูญต่างประเทศและ องค์กรเทียบเท่า		<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับ สมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อ ส่วนรวมของประเทศ</p> <p>ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๘ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิ มนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</p> <p>ประเด็นการต่างประเทศ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการพัฒนาที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและ พันธกรณีระหว่างประเทศ</li> </ul> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</li> </ul> <p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
			๑ ครั้ง	๕.๐๐๐๐ ลบ.	

<p>๓๓) โครงการพัฒนาเครือข่ายสมาคมศาลรัฐธรรมนูญภูมิภาคเอเชียและสถาบันเทียบเท่าและองค์กรระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการยุติธรรม</p>	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๘ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการต่างประเทศ - แผนย่อยการพัฒนาที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและพันธกรณีระหว่างประเทศ</p> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม - การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</p> <p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>	<p>๑ กิจกรรม ๑.๘๐๐๐ ลป.</p>	<p>๑ กิจกรรม ๒.๐๐๐๐ ลป.</p>	<p>๒ กิจกรรม ๔.๐๐๐๐ ลป.</p>
<p>๓๔) โครงการการประชุมเจ้าหน้าที่ผู้ประสานงาน (Liaison Officer) ของประเทศสมาชิกสมาคมศาลรัฐธรรมนูญและสถาบันเทียบเท่าแห่งเอเชีย (AACC) และประเทศที่มีข้อตกลงความร่วมมือ(MOU) กับประเทศไทย</p>	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๘ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการต่างประเทศ - แผนย่อยการพัฒนาที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและพันธกรณีระหว่างประเทศ</p> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม - การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</p> <p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>	<p>๑ ครั้ง ๐.๙๔๐๔ ลป.</p>		
<p>หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา (กลุ่มงานวิเทศสัมพันธ์) (โครงการ ๓๒-๓๔)</p>				

แผนงานที่ ๔.๑.๒	ส่งเสริมการจัดทำข้อตกลงความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เป็นประโยชน์ต่อภารกิจงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ					
ตัวชี้วัดที่ ๔.๑.๒ ร้อยละความสำเร็จในการส่งเสริมการจัดทำข้อตกลงความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เป็นประโยชน์ต่อภารกิจงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ ๑๐๐ ต่อปี)						
โครงการ		ความสอดคล้อง		เป้าหมายและงบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)		
				๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๓๕) โครงการส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนางานตามภารกิจงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (หน่วยงานภายในประเทศและต่างประเทศ)		<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p>เป้าหมาย : กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ</p> <p>ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๘ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</p> <p>ประเด็นการต่างประเทศ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการพัฒนาที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและพันธกรณีระหว่างประเทศ</li> </ul> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</li> </ul> <p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>		๓ กิจกรรม ๓.๐๐๐๐ ลบ.	๕ กิจกรรม ๕.๐๐๐๐ ลบ.	
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา (กลุ่มงานวิเทศสัมพันธ์) (โครงการ ๓๕)						
แผนงานที่ ๔.๑.๓	สร้างและพัฒนางานด้านเครือข่ายศาลรัฐธรรมนูญ					
ตัวชี้วัดที่ ๔.๑.๓ ร้อยละความสำเร็จในการสร้างและให้ความรู้กับเครือข่ายศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ ๑๐๐ ต่อปี)						
โครงการ		ความสอดคล้อง		เป้าหมายและงบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)		
				๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๓๖) โครงการบูรณาการเสริมสร้างองค์ความรู้สู่ประชาชนในการ		๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ		๓ กิจกรรม ๓.๓๒๔๑ ลบ.	๓ กิจกรรม ๓.๕๐๐๐ ลบ.	๕ กิจกรรม ๕.๕๐๐๐ ลบ.

	<p>คุ้มครองสิทธิและเสรีภาพตามรัฐธรรมนูญ</p>	<p><b>เป้าหมาย :</b> กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ</p> <p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> ๔.๘ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค</p> <p><b>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</b> ประเด็นกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม</li> </ul> <p><b>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาไกล่เกลี่ยและเพิ่มศักยภาพเพื่อให้ประชาชนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม</li> </ul> <p><b>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>			
	<p>๓๗) โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเครือข่ายศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับรัฐธรรมนูญและวิธีพิจารณาคดีรัฐธรรมนูญ</p>	<p><b>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p><b>เป้าหมาย :</b> กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ</p> <p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> ๔.๘ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค</p> <p><b>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</b> ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ</li> </ul> <p><b>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาไกล่เกลี่ยและเพิ่มศักยภาพเพื่อให้ประชาชนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม</li> </ul> <p><b>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>	<p>๑ กิจกรรม ๐.๘๐๐๐ ลป.</p>	<p>๑ กิจกรรม ๑.๐๐๐๐ ลป.</p>	<p>๒ กิจกรรม ๒.๐๐๐๐ ลป.</p>
<p>หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา (กลุ่มงานสัมมนาและเผยแพร่กฎหมายรัฐธรรมนูญ) (โครงการ ๓๖-๓๗)</p>					

กลยุทธ์ที่ ๔.๒	พัฒนางานเครือข่ายด้านประชาสัมพันธ์ให้ครอบคลุมประชาชนทุกระดับทุกพื้นที่				
ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ ร้อยละของการรับรู้และเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของประชาชนที่มีต่อศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ ๘๕)					
แผนงานที่ ๔.๒.๑	เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของศาลรัฐธรรมนูญ ตลอดจนภารกิจของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ				
ตัวชี้วัด ๔.๒.๑ ร้อยละของการรับรู้ และเข้าใจของประชาชนที่มีต่อศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ ๘๕)					
	โครงการ	ความสอดคล้อง	เป้าหมายและงบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)		
			๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๓๘) โครงการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ศาลรัฐธรรมนูญและกฎหมาย รัฐธรรมนูญ	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p>เป้าหมาย : กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อ ส่วนรวมของประเทศ</p> <p>ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๘ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิ มนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นกฎหมายและ กระบวนการยุติธรรม</p> <p>- แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม</p> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <p>- การพัฒนาไกลช่วยเหลือและเพิ่มศักยภาพเพื่อให้ประชาชน เข้าถึงกระบวนการยุติธรรม</p> <p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>	๓ กิจกรรม ๑.๑๒๐๐ ลป.	๓ กิจกรรม ๒.๐๐๐๐ ลป.	๕ กิจกรรม ๕.๐๐๐๐ ลป.	
๓๙) โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อสื่อสารองค์กร	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p>เป้าหมาย : กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อ ส่วนรวมของประเทศ</p> <p>ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๘ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิ มนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นกฎหมายและ กระบวนการยุติธรรม</p> <p>- แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม</p>	๓ กิจกรรม ๓.๐๐๐๐ ลป.	๓ กิจกรรม ๓.๐๐๐๐ ลป.	๕ กิจกรรม ๕.๐๐๐๐ ลป.	

		<p>๓. <b>แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนากลไกช่วยเหลือและเพิ่มศักยภาพเพื่อให้ประชาชนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม</li> </ul> <p>๔. <b>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b></p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>			
๔๐) โครงการสัมมนาสื่อมวลชน	<p>๑. <b>ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p><b>เป้าหมาย :</b> กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อ ส่วนรวมของประเทศ</p> <p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> ๔.๘ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิ มนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค</p> <p>๒. <b>แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</b> ประเด็นกฎหมายและ กระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม</li> </ul> <p>๓. <b>แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนากลไกช่วยเหลือและเพิ่มศักยภาพเพื่อให้ประชาชนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม</li> </ul> <p>๔. <b>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b></p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>	๑ กิจกรรม ๑.๑๕๑๕ ลป.	๑ กิจกรรม ๑.๕๐๐๐ ลป.	๒ กิจกรรม ๓.๐๐๐๐ ลป.	
๔๑) โครงการพัฒนาเยาวชน ศาลรัฐธรรมนูญ	<p>๑. <b>ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</b> ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p><b>เป้าหมาย :</b> กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อ ส่วนรวมของประเทศ</p> <p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> ๔.๘ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิ มนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค</p> <p>๒. <b>แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</b> ประเด็นกฎหมายและ กระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม</li> </ul> <p>๓. <b>แผนการปฏิรูปประเทศ</b> ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนากลไกช่วยเหลือและเพิ่มศักยภาพเพื่อให้ประชาชนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม</li> </ul>	๑ กิจกรรม ๐.๖๐๕๙ ลป.	๑ กิจกรรม ๐.๗๐๐๐ ลป.	๒ กิจกรรม ๑.๕๐๐๐ ลป.	

		๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย			
๔๒) โครงการเปิดรั้วศาลรัฐธรรมนูญ	๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุล และพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อ ส่วนรวมของประเทศ ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๘ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิ มนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค ๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นกฎหมายและ กระบวนการยุติธรรม - แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม ๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม - การพัฒนากลไกช่วยเหลือและเพิ่มศักยภาพเพื่อให้ประชาชน เข้าถึงกระบวนการยุติธรรม ๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย	๑ ครั้ง ๐.๓๖๐๐ ลิป.	๑ ครั้ง ๐.๓๖๐๐ ลิป.	๓ ครั้ง ๑.๕๐๐๐ ลิป.	
๔๓) โครงการนิทรรศการเพื่อส่งเสริม ความรู้ ความเข้าใจในศาล รัฐธรรมนูญและสำนักงาน ศาลรัฐธรรมนูญสู่สาธารณชน	๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุล และพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อ ส่วนรวมของประเทศ ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๘ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิ มนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค ๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นกฎหมายและ กระบวนการยุติธรรม - แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม ๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม - การพัฒนากลไกช่วยเหลือและเพิ่มศักยภาพเพื่อให้ประชาชน เข้าถึงกระบวนการยุติธรรม ๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย	๒ กิจกรรม ๓.๑๖๖๐ ลิป.	๒ กิจกรรม ๓.๕๐๐๐ ลิป.	๓ กิจกรรม ๕.๐๐๐๐ ลิป.	

	<p>๔๔) โครงการประชาสัมพันธ์ ศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญในยุคดิจิทัล</p>	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ  <b>เป้าหมาย :</b> ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส  <b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม          - แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม</p> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม          - การพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการยุติธรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ</p> <p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p> <p>๕. ร่างแผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การขับเคลื่อนกระบวนการยุติธรรมด้วยดิจิทัล</p>	<p>๑ กิจกรรม          ๓.๗๐๐๐ ลป.</p>	<p>๑ กิจกรรม          ๔.๐๐๐๐ ลป.</p>	<p>๒ กิจกรรม          ๖.๐๐๐๐ ลป.</p>
<p>หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์ (กลุ่มงานประชาสัมพันธ์) (โครงการ ๓๘-๔๔)</p>					
<p>แผนงานที่ ๔.๒.๒</p>	<p>เสริมสร้างและบูรณาการงานด้านประชาสัมพันธ์ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญกับหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม</p>				
<p>ตัวชี้วัดที่ ๔.๒.๒ ร้อยละความสำเร็จของในการดำเนินงานเสริมสร้างและบูรณาการงานด้านประชาสัมพันธ์ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญกับหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม (เป้าหมายร้อยละ ๘๕)</p>					
<p>โครงการ</p>		<p>ความสอดคล้อง</p>	<p>เป้าหมายและงบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)</p>		
<p>๔๕) โครงการเสริมสร้างและบูรณาการงานด้านประชาสัมพันธ์ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญกับหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม</p>		<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ  <b>เป้าหมาย :</b> กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ</p>	<p>๒๕๖๓</p>	<p>๒๕๖๔          ๓ กิจกรรม          ๒.๐๐๐๐ ลป.</p>	<p>๒๕๖๕          ๕ กิจกรรม          ๕.๐๐๐๐ ลป.</p>

		<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๘ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ</li> </ul> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนากลไกช่วยเหลือและเพิ่มศักยภาพเพื่อให้ประชาชนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม</li> </ul> <p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>			
	๔๖) โครงการบูรณาการสานเครือข่ายศาลรัฐธรรมนูญสู่ประชาชน	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p>เป้าหมาย : กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ</p> <p>ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๘ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนย่อยการพัฒนาระบบการยุติธรรม</li> </ul> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนากลไกช่วยเหลือและเพิ่มศักยภาพเพื่อให้ประชาชนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม</li> </ul> <p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>	๑ กิจกรรม ๐.๙๙๕๐ ลป.	๑ กิจกรรม ๑.๐๐๐๐ ลป.	๓ กิจกรรม ๓.๐๐๐๐ลป.
	หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์ (กลุ่มงานประชาสัมพันธ์) (โครงการ ๔๕-๔๖)				
กลยุทธ์ที่ ๔.๓	พัฒนาองค์ความรู้และความร่วมมือด้านวิชาการ				
	ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ผ่านการทดสอบความรู้ความเข้าใจ (เป้าหมายร้อยละ ๗๕ ต่อปี)				
แผนงานที่ ๔.๓.๑	บูรณาการและสร้างเสริมองค์ความรู้ทางวิชาการและพัฒนาความร่วมมือของบุคลากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร				
	ตัวชี้วัดที่ ๔.๓.๑ ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินโครงการความรู้ทางวิชาการและพัฒนาความร่วมมือร่วมกัน (เป้าหมายร้อยละ ๑๐๐ ต่อปี)				

โครงการ	ความสอดคล้อง	เป้าหมายและงบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)		
		๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๔๗) โครงการอบรมหลักสูตร "การพัฒนาประชาธิปไตยและการคุ้มครองสิทธิเสรีภาพภายใต้รัฐธรรมนูญ (ระดับกลาง)"	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p>เป้าหมาย : ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัยและประพฤติมิชอบ</p> <p>ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๕ บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึกมีความสามารถสูง มุ่งมั่นและเป็นมืออาชีพ</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ</p> <p>- แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ</p> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <p>- การเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขององค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมเพื่อมุ่งอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนโดยสะดวกและรวดเร็ว</p> <p>๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>	๑ หลักสูตร ๔.๙๐๕๕ ล้านบาท	๑ หลักสูตร ๕.๐๐๐๐ ล้านบาท	๑ หลักสูตร ๖.๐๐๐๐ ล้านบาท
๔๘) โครงการอบรมหลักสูตร "หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย" (นธป.)	<p>๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</p> <p>เป้าหมาย : ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัยและประพฤติมิชอบ</p> <p>ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๕ บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึกมีความสามารถสูง มุ่งมั่นและเป็นมืออาชีพ</p> <p>๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ</p> <p>- แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ</p> <p>๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม</p> <p>- การเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขององค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมเพื่อมุ่งอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนโดยสะดวกและรวดเร็ว</p>	๑ หลักสูตร ๔.๕๑๓๐ ล้านบาท	๑ หลักสูตร ๑๐.๐๐๐๐ ล้านบาท	๑ หลักสูตร ๑๒.๐๐๐๐ ล้านบาท

		๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย			
	หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สถาบันรัฐธรรมนุญศึกษา (วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ) (โครงการ ๔๗-๔๘)				
กลยุทธ์ที่ ๔.๔	ยกระดับสถานที่ และคุณภาพการให้บริการห้องสมุดกฎหมายรัฐธรรมนูญ พิพิธภัณฑศาลรัฐธรรมนูญ หอจดหมายเหตุศาลรัฐธรรมนูญ และวิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ				
	ตัวชี้วัดที่ ๔.๔ ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการห้องสมุดกฎหมายรัฐธรรมนูญ พิพิธภัณฑศาลรัฐธรรมนูญ หอจดหมายเหตุ ศาลรัฐธรรมนูญ และวิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ ๘๕)				
แผนงานที่ ๔.๔.๑	ปรับปรุงสถานที่ทำงาน ห้องสมุดกฎหมายรัฐธรรมนูญ พิพิธภัณฑศาลรัฐธรรมนูญ หอจดหมายเหตุศาลรัฐธรรมนูญ และวิทยาลัยรัฐธรรมนูญ ให้มีความเหมาะสมต่อการเป็นแหล่งเรียนรู้				
	ตัวชี้วัดที่ ๔.๔.๑ ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินโครงการปรับปรุงสถานที่ทำงาน ห้องสมุดกฎหมายรัฐธรรมนูญ พิพิธภัณฑศาลรัฐธรรมนูญ หอจดหมายเหตุศาลรัฐธรรมนูญ และวิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมาย แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕)				
	โครงการ	ความสอดคล้อง	เป้าหมายและงบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)		
			๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
	๔๙) โครงการปรับปรุงบ้านเจ้าพระยา รัตนนิเบศร์ เพื่อจัดตั้งเป็นพิพิธภัณฑ และวิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ	๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุล และพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมาย : ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และ ผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชน ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ประเด็นยุทธศาสตร์ : ๔.๑ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ๒. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการบริการ ประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ - แผนย่อยการพัฒนาบริการประชาชน ๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกระบวนการยุติธรรม - การพัฒนากลไกช่วยเหลือและเพิ่มศักยภาพเพื่อให้ประชาชน เข้าถึงกระบวนการยุติธรรม	๑ แห่ง ๓๘.๖๒๙๐ ลิป.	๑ แห่ง ๑๕๔.๕๑๕๒ ลิป.	

		๔. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการ ทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย			
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักบริหารกลาง (กลุ่มงานรักษาความปลอดภัย) (โครงการ ๔๙)					

## บทที่ ๓

### การแปลงแผนปฏิบัติการราชการไปสู่การปฏิบัติและการติดตามและประเมินผล

#### ๑. การแปลงแผนปฏิบัติการราชการไปสู่การปฏิบัติ

เนื่องจากตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) หมวด ๑ กำหนดว่า ส่วนราชการหรือผู้บริหารต้องมีการกำหนดทิศทางการทำงานที่ชัดเจน ครอบคลุมในเรื่องวิสัยทัศน์ ค่านิยม เป้าประสงค์หรือผลการดำเนินการที่คาดหวังขององค์กร โดยมุ่งเน้นผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งมีการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวสู่บุคลากร เพื่อให้เกิดการรับรู้ ความเข้าใจและการนำไปปฏิบัติของบุคลากร อันจะส่งผลให้การดำเนินการบรรลุผลตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ มีแนวทางหรือช่องทางในการสื่อสารทิศทางขององค์กรและระบุผู้รับผิดชอบในการดำเนินการที่ชัดเจน บุคลากรมีการรับรู้และเข้าใจเกี่ยวกับทิศทางขององค์กร และสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน มีการติดตามประเมินผล การกำหนดและสื่อสารทิศทางขององค์กรอย่างเป็นระบบ ดังนั้น การดำเนินงานตามพันธกิจในการคุ้มครอง ความเป็นกฎหมายสูงสุดของรัฐธรรมนูญ สิทธิและเสรีภาพของประชาชน เพื่อจะนำสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ เป็นเรื่องที่จะต้องดำเนินการพร้อมกันในทุกประเด็นยุทธศาสตร์ซึ่งอาจจะต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ ทั้งนี้ เนื่องจากการดำเนินการในหลายยุทธศาสตร์มีความสลับซับซ้อนและไม่อาจสำเร็จได้ด้วยการดำเนินการหน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่ง ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่จะต้องให้บุคลากรของทุกหน่วยงานในสังกัดสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญมีความรู้และเข้าใจแผนปฏิบัติการของศาลรัฐธรรมนูญ ร่วมกัน และทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของศาลรัฐธรรมนูญ อันจะนำไปสู่การปฏิบัติตามยุทธศาสตร์ที่มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล สำหรับกรอบแนวทางการแปลงแผนสู่การปฏิบัติ และเป็นกรอบทิศทางในการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี มีแนวทางดังต่อไปนี้

#### ๑) สร้างความรู้ ความเข้าใจในยุทธศาสตร์

ทุกหน่วยงานจะต้องกำหนดให้บุคลากรในสังกัดทำการศึกษาและทำความเข้าใจยุทธศาสตร์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของประเด็นยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด ผลผลิต ที่หน่วยงานนั้น ๆ รับผิดชอบ ทั้งนี้ เพื่อให้บุคลากรทุกคนรับรู้และเข้าใจอันจะนำไปสู่เป้าหมายหรือทิศทางการทำงานที่ถูกต้อง

#### ๒) จัดทำแผนปฏิบัติการในระดับต่าง ๆ ให้เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์

แผนปฏิบัติการเป็นแผนระยะยาวที่บอกถึงทิศทางการทำงานขององค์กร โดยมีกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดที่สำคัญ ซึ่งอาจเชื่อมโยงกับหน่วยงานหลายหน่วย ดังนั้น ในยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์หรือตัวชี้วัดใดที่เกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน ควรมีการบูรณาการเพื่อจัดทำแผนงานในระดับต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ไม่ว่าจะเป็นแผนปฏิบัติการ ๕ ปี และแผนปฏิบัติการราชการประจำปี ทั้งนี้ จำเป็นที่จะต้องให้หน่วยงานที่รับผิดชอบหรือเจ้าภาพ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติตามแนวทางยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการหรือกิจกรรม อนึ่ง การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ จำเป็นต้องกำหนดกรอบวงเงินที่เพียงพอและเหมาะสมที่จะดำเนินงานตามแผนงาน โครงการหรือกิจกรรมที่ได้กำหนดไว้

#### ๓) สร้างระบบการติดตามและประเมินผล

การวางระบบการติดตามและประเมินผลที่ดี ทำให้สามารถติดตามรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ผลการปฏิบัติงานตามแผนได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุง พัฒนา แก้ไขปัญหา ดังนั้น ทุกหน่วยงานในสังกัด จึงจำเป็นต้องกำหนดให้มีระบบการติดตามและประเมินผล พร้อมทั้งสรุปรายงานให้ผู้บริหารและบุคลากรในสังกัดทราบถึงความคืบหน้า รวมถึงปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ต่อไป สำหรับเครื่องมือ

ที่ใช้ในการติดตามประเมินผล หน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือหรือวิธีการที่เหมาะสม และสอดคล้องกับลักษณะของแผนงาน โครงการ กิจกรรมที่ได้ดำเนินการ

## ๒. การติดตามและประเมินผล

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ประสบความสำเร็จ จำเป็นต้องนำเทคนิคของกระบวนการบริหารจัดการมาใช้ เพื่อให้ผลการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยปกติวงจรของการบริหารงานทั่วไป ประกอบด้วย การศึกษาสภาพปัจจุบัน ผู้บริหารกำหนดทิศทาง นโยบาย กำหนดเป้าหมาย จากนั้นจึงดำเนินกิจกรรมตามแผนงาน โครงการที่กำหนด และเมื่อดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว ต้องมีระบบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ เพื่อนำผลการติดตามและประเมินไปสู่การทบทวน แก้ไข ปรับปรุงการดำเนินงานที่เหมาะสมต่อไป เพื่อให้ระบบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดให้มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการ รวมทั้งเป็นไปตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) หมวด ๑ ซึ่งกำหนดว่าส่วนราชการหรือผู้บริหารต้องกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญ และกำหนดให้มีระบบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการ สำหรับใช้ในการทบทวนผลการปฏิบัติงานและนำผลการทบทวนดังกล่าวมาจัดลำดับความสำคัญ เพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของส่วนราชการให้ดีขึ้น โดยมีแนวทางหรือวิธีการในการกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน ซึ่งสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญมีตัวชี้วัดที่สำคัญประกอบด้วย ตัวชี้วัดตามประเด็นยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดงบประมาณ ซึ่งสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญจะต้องนำมาใช้ในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานโดยจัดทำแนวทางในการประเมิน กรอบระยะเวลา ผู้รับผิดชอบในการประเมินผล ซึ่งระบบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการ จะใช้ในการทบทวนผลการปฏิบัติงาน และนำผลการทบทวนดังกล่าวมาจัดลำดับความสำคัญ เพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของส่วนราชการให้ดีขึ้น สอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้ส่วนราชการจัดให้มีการทบทวนภารกิจของตนว่าภารกิจใดมีความจำเป็นหรือสมควรที่จะยกเลิก ปรับปรุง หรือเปลี่ยนแปลงการดำเนินการต่อไปหรือไม่ โดยคำนึงถึงยุทธศาสตร์ชาติแผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำลังเงินงบประมาณของประเทศ ความคุ้มค่าของภารกิจ และสถานการณ์อื่นประกอบกัน ดังนั้น สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ควรมีการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผล โดยมีผู้แทนจากทุกหน่วยงานในสังกัดเป็นคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายด้านการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีการกำหนดแนวทางติดตามและประเมินผลตามยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ หรือนโยบายที่สำคัญ และให้ความเห็น/ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ โดยควรจัดทำเป็นคู่มือในการติดตามและประเมินผล มีการกำหนดคำนิยาม วิธีการดำเนินการ การกำหนดค่าเป้าหมาย ผู้รับผิดชอบ เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลต่อไป ซึ่งทุกหน่วยงานมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน ความเห็น พร้อมปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลรับทราบความก้าวหน้า และให้เสนอผู้บริหารสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญพิจารณาต่อไป

## ภาคผนวก



ภาคผนวก ก.

คำสั่งศาลรัฐธรรมนูญ

ที่ ๔ /๒๕๖๑

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ  
ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

โดยที่พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐทุกหน่วยงาน ซึ่งรวมถึงสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญมีหน้าที่ดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ รวมทั้งให้รายงานผลการดำเนินการต่อสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นั้น

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ รวมทั้งการรายงานผลการดำเนินการต่อสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ โดยมีองค์ประกอบ และหน้าที่อำนาจ ดังต่อไปนี้

#### ๑. องค์ประกอบ

- |      |   |                  |
|------|---|------------------|
| ๑.๑  | เลขาธิการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ  | ประธานกรรมการ    |
| ๑.๒  | รองเลขาธิการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (ด้านคดี)                                       | รองประธานกรรมการ |
| ๑.๓  | รองเลขาธิการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (ด้านบริหาร)                                    | รองประธานกรรมการ |
| ๑.๔  | ผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้เชี่ยวชาญด้านคดีหรือด้านบริหาร<br>ที่ได้รับมอบหมาย จำนวน ๔ คน | กรรมการ          |
| ๑.๕  | ผู้อำนวยการสำนักคดี ๕   | กรรมการ          |
| ๑.๖  | ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาระบบบริหาร   | กรรมการ          |
| ๑.๗  | ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์                                 | กรรมการ          |
| ๑.๘  | ผู้อำนวยการสถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา  | กรรมการ          |
| ๑.๙  | ผู้อำนวยการกลุ่มงานนิติการ  | กรรมการ          |
| ๑.๑๐ | ผู้อำนวยการกลุ่มงานนโยบายและยุทธศาสตร์  | กรรมการ          |
|      |   | และเลขานุการ     |
| ๑.๑๑ | ข้าราชการที่ได้รับมอบหมาย จำนวน ๒ คน  | ผู้ช่วยเลขานุการ |

#### ๒. หน้าที่อำนาจ

- ๒.๑ ในส่วนการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ
- (๑) ติดตามความคืบหน้าการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ
  - (๒) ดำเนินการจัดทำแผนงานและ/หรือโครงการ เพื่อให้สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญมีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

(๓) ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามแผนงานและ/หรือโครงการที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ชาติของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญต่อคณะกรรมการศาลรัฐธรรมนูญ

(๔) เสนอแนะการแก้ไขปรับปรุงการดำเนินการของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ กรณีได้รับแจ้งจากคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติว่าการดำเนินการใดของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญไม่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ

(๕) จัดทำรายงานผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติในส่วนของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญเพื่อรายงานสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

(๖) ดำเนินการประสานงาน ชี้แจง หรือนำเสนอการดำเนินการต่อสภาผู้แทนราษฎร หรือวุฒิสภา หรือต่อคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ

(๗) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

๒.๒ ในส่วนการดำเนินการตามแผนการปฏิรูปประเทศ

(๑) ศึกษาแผนการปฏิรูปประเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

(๒) ดำเนินการจัดทำแผนงานและ/หรือโครงการ เพื่อให้สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญมีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับแผนการปฏิรูปประเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

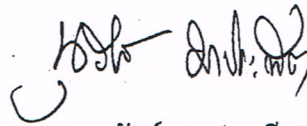
(๓) ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามแผนงานและ/หรือโครงการที่เกี่ยวข้องกับแผนการปฏิรูปประเทศต่อคณะกรรมการศาลรัฐธรรมนูญ

(๔) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

๒.๓ ให้มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๙ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๑



(นายบุรีรักษ์ มาประณีต)

ประธานศาลรัฐธรรมนูญ



ภาคผนวก ข.

## คำสั่งสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

ที่ ๑๒๖ /๒๕๖๑

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญและแผนปฏิบัติการ  
สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔

สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญได้ใช้แผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญและแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ เป็นกรอบทิศทางกำกับการขับเคลื่อนองค์กรเป็นระยะเวลา ๒ ปี แต่เนื่องจากสถานการณ์ สภาพแวดล้อม และบริบทต่างๆ มีการเปลี่ยนแปลงไปโดยเฉพาะอย่างยิ่งการประกาศใช้ยุทธศาสตร์สำคัญ เช่น ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) แผนการปฏิรูปประเทศ แผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ นโยบายประเทศไทย ๔.๐ ของรัฐบาล เป็นต้น จึงมีความจำเป็นต้องมีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญและแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ที่กำหนดไว้ และเพื่อให้การจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

จึงแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญและแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ดังนี้

## องค์ประกอบ

- |   |                  |
|---|------------------|
| ๑. เลขาธิการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ                         | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. รองเลขาธิการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ<br>(ด้านคดี)         | คณะกรรมการ       |
| ๓. รองเลขาธิการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ<br>(ด้านบริหาร)      | คณะกรรมการ       |
| ๔. นายบุญเสริม นาคสาร<br>ผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหาร          | คณะกรรมการ       |
| ๕. นายอดิเทพ อวยยะพัฒน์<br>ผู้เชี่ยวชาญด้านคดี            | คณะกรรมการ       |
| ๖. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง                             | คณะกรรมการ       |
| ๗. ผู้อำนวยการสำนักคดี ๕                                  | คณะกรรมการ       |
| ๘. ผู้อำนวยการสถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา                       | คณะกรรมการ       |
| ๙. ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาระบบบริหาร                        | คณะกรรมการ       |
| ๑๐. ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ<br>และประชาสัมพันธ์ | คณะกรรมการ       |

/๑๑. นายบัญชา...

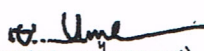
- ๒ -

- |  |                             |
|--|-----------------------------|
| ๑๑. นายบัญชา รังแก้ว<br>นิติกรปฏิบัติการ                                       | คณะทำงาน                    |
| ๑๒. ผู้อำนวยการกลุ่มงานนโยบายและยุทธศาสตร์                                     | คณะทำงานและเลขานุการ        |
| ๑๓. ว่าที่ร้อยตรี เฉลิมชนม์ บุญเกียรติสกุล<br>เจ้าหน้าที่ศาลรัฐธรรมนูญชำนาญการ | คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๔. นางศุจิพร เกียรติวิวัฒน์<br>เจ้าหน้าที่ศาลรัฐธรรมนูญชำนาญการ               | คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๕. นายพีรวิษณุ ธนภักดิ์มนตรี<br>เจ้าหน้าที่ศาลรัฐธรรมนูญชำนาญการ              | คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |

**ให้คณะทำงานมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้**

๑. ร่วมกันปรึกษาและวิเคราะห์ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์สำคัญ เช่น ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) แผนการปฏิรูปประเทศ แผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ นโยบายประเทศไทย ๔.๐ ของรัฐบาล เป็นต้น
  ๒. พิจารณาทบทวนแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ปรับปรุงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ให้มีความทันสมัย เหมาะสม มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล เพื่อใช้เป็นกรอบทิศทางการดำเนินงานและเพื่อให้การจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
  ๓. พิจารณาให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการนำแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญและแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิผลบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
  ๔. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย
- ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๑

  
(นายชวนะ ไตรมาส)

เลขาธิการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ



## คำสั่งสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

ที่ ๑๙๔/๒๕๖๒

เรื่อง คณะทำงานคณะย่อยจัดทำแผนแม่บทสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕

ตามที่สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญได้มีคำสั่งสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ที่ ๑๒๖/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ และแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ นั้น

เนื่องจากได้มีการประกาศใช้แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ จำนวน ๒๓ ฉบับ ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๖๒ ประกอบกับที่ประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๒ ได้มีมติให้หน่วยงานของรัฐปรับปรุงแผนระดับ ๓ ในความรับผิดชอบตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ รวมทั้งหมวด ๓ ของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ พระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศพ.ศ. ๒๕๖๐ และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๑๖ ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการ ระยะ ๕ ปี (วาระแรกจัดทำระยะ ๓ ปี ปังงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

เพื่อให้การพิจารณาทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ เพื่อจัดทำแผนแม่บทสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความถูกต้อง เรียบร้อย ตามระยะเวลาที่กำหนด จึงแต่งตั้งคณะทำงานคณะย่อยจัดทำแผนแม่บทสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ดังนี้

**องค์ประกอบ**

- |   |                |
|---|----------------|
| ๑. นายบุญเสริม นาคสาร<br>ผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหาร              | ประธานคณะทำงาน |
| ๒. นายอดิเทพ อวยยะพัฒน์<br>ผู้เชี่ยวชาญด้านคดี                | คณะทำงาน       |
| ๓. นางสาวนฤมล แซ่โจ้ว<br>นักวิชาการคดีรัฐธรรมนูญชำนาญการ      | คณะทำงาน       |
| ๔. นายนิติกร จิรฐิติกาลกิจ<br>นักวิชาการศาลรัฐธรรมนูญชำนาญการ | คณะทำงาน       |
| ๕. นายชลอ อินน้อย<br>เจ้าหน้าที่ศาลรัฐธรรมนูญชำนาญการ         | คณะทำงาน       |

/๖. นางสาวสิรินพัชร...

-๒-


- |   |                             |
|---|-----------------------------|
| ๖. นางสาวสิรินพัชร มณีโชติ                            | คณะทำงาน                    |
| เจ้าหน้าที่ศาลรัฐธรรมนูญชำนาญการ                      |                             |
| ๗. นายนรสิงห์ แสงบัวเฟื่อน                            | คณะทำงาน                    |
| นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการ                         |                             |
| ๘. นายบรรชา รุ่งแก้ว                                  | คณะทำงาน                    |
| นิติกรชำนาญการ  |                             |
| ๙. นางสาวชิตชนก เทพสุนทร                              | คณะทำงาน                    |
| นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ                       |                             |
| ๑๐. นางสาวทักษณภร ลิกษะไชย                            | คณะทำงานและเลขานุการ        |
| ผู้อำนวยการกลุ่มงานบริหารทรัพยากรมนุษย์               |                             |
| ปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการกลุ่มงานนโยบายและยุทธศาสตร์ |                             |
| ๑๑. ว่าที่ร้อยตรี เฉลิมชนม์ บุญเกียรติสกุล            | คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |
| เจ้าหน้าที่ศาลรัฐธรรมนูญชำนาญการ                      |                             |
| ๑๒. นางศุจิพร เกียรติวิวัฒน์                          | คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |
| เจ้าหน้าที่ศาลรัฐธรรมนูญชำนาญการ                      |                             |
| ๑๓. นายพีรวิชฎ์ ธนกุลตย์มนตรี                         | คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |
| เจ้าหน้าที่ศาลรัฐธรรมนูญชำนาญการ                      |                             |
| ๑๔. นางสาวธยารัต อาซาพิทักษ์                          | คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |
| เจ้าหน้าที่ศาลรัฐธรรมนูญปฏิบัติการ                    |                             |

#### อำนาจหน้าที่

๑. ดำเนินการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ และจัดทำร่างแผนแม่บทสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕ ให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้มีความถูกต้อง เรียบร้อยตามระยะเวลาที่กำหนด

๒. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย หรือเห็นสมควรเพื่อประโยชน์ในการจัดทำแผนแม่บทสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕

สั่ง ณ วันที่ ๑๗ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๒



(นายเชาวนะ ไตรมาศ)

เลขาธิการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ



ภาคผนวก ง.

ประกาศสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ  
เรื่อง ใช้แผนปฏิบัติการ ๕ ปี ของศาลรัฐธรรมนูญ  
(ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ๕ ปีของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) เพื่อใช้เป็นกรอบทิศทางการขับเคลื่อนองค์กรให้มีประสิทธิภาพ โดยให้เป็นไปตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ ที่กำหนดให้รัฐจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน รวมทั้งพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ กำหนดให้มีการจัดทำกรอบในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนไว้ในรูปยุทธศาสตร์ชาติซึ่งทุกหน่วยงานต้องปฏิบัติตาม ประกอบกับการประกาศใช้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนการปฏิรูปประเทศ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการ ระยะ ๕ ปี (วาระแรกจัดทำระยะ ๓ ปี ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญจึงจัดทำแผนปฏิบัติการ ๕ ปีของศาลรัฐธรรมนูญ (ระยะแรก ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) มีวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายที่กำหนดไว้ และเพื่อให้การจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้น จึงขอให้ทุกหน่วยงานในสังกัดสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ นำแผนปฏิบัติการดังกล่าว เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานและการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๙ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒

(นายเชาวนะ ไตรมาศ)

เลขาธิการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ