

แผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. 2560 – 2564



แผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญและแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ  
(พ.ศ. 2560 – 2564)

## แผนยุทธศาสตร์ศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. 2560 – 2564

### วิสัยทัศน์

“ศาลรัฐธรรมนูญเป็นสถาบันหลักที่คุ้มครองความเป็นกฎหมายสูงสุดของรัฐธรรมนูญตามหลักนิติธรรม สร้างความเชื่อมั่นแก่ประชาชน โดยมีกลไกสนับสนุนงานที่มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ”

### พันธกิจ

1. รักษาความชอบธรรมของการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
2. รักษาความเป็นกฎหมายสูงสุดของรัฐธรรมนูญ
3. รักษาความสมดุลในระบบการเมือง
4. สร้างความเชื่อมั่นต่อภารกิจของศาลรัฐธรรมนูญ
5. สร้างความถูกต้องเป็นธรรมตามหลักนิติธรรม
6. สร้างบรรทัดฐานในการคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพให้แก่ประชาชน

### เป้าประสงค์

1. ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการพิจารณาคดีสู่ระดับสากล
2. เสริมสร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการภายในองค์กรมีความเข้มแข็ง บุคลากรมีความสามารถควบคุมคุณธรรมและจริยธรรม
3. เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความศรัทธาเชื่อมั่นของประชาชนต่อศาลรัฐธรรมนูญ

### ค่านิยม (ศาลรัฐธรรมนูญ)

“ยึดหลักนิติธรรม ค้ำจุนประชาธิปไตย ห่วงใยสิทธิและเสรีภาพของประชาชน”

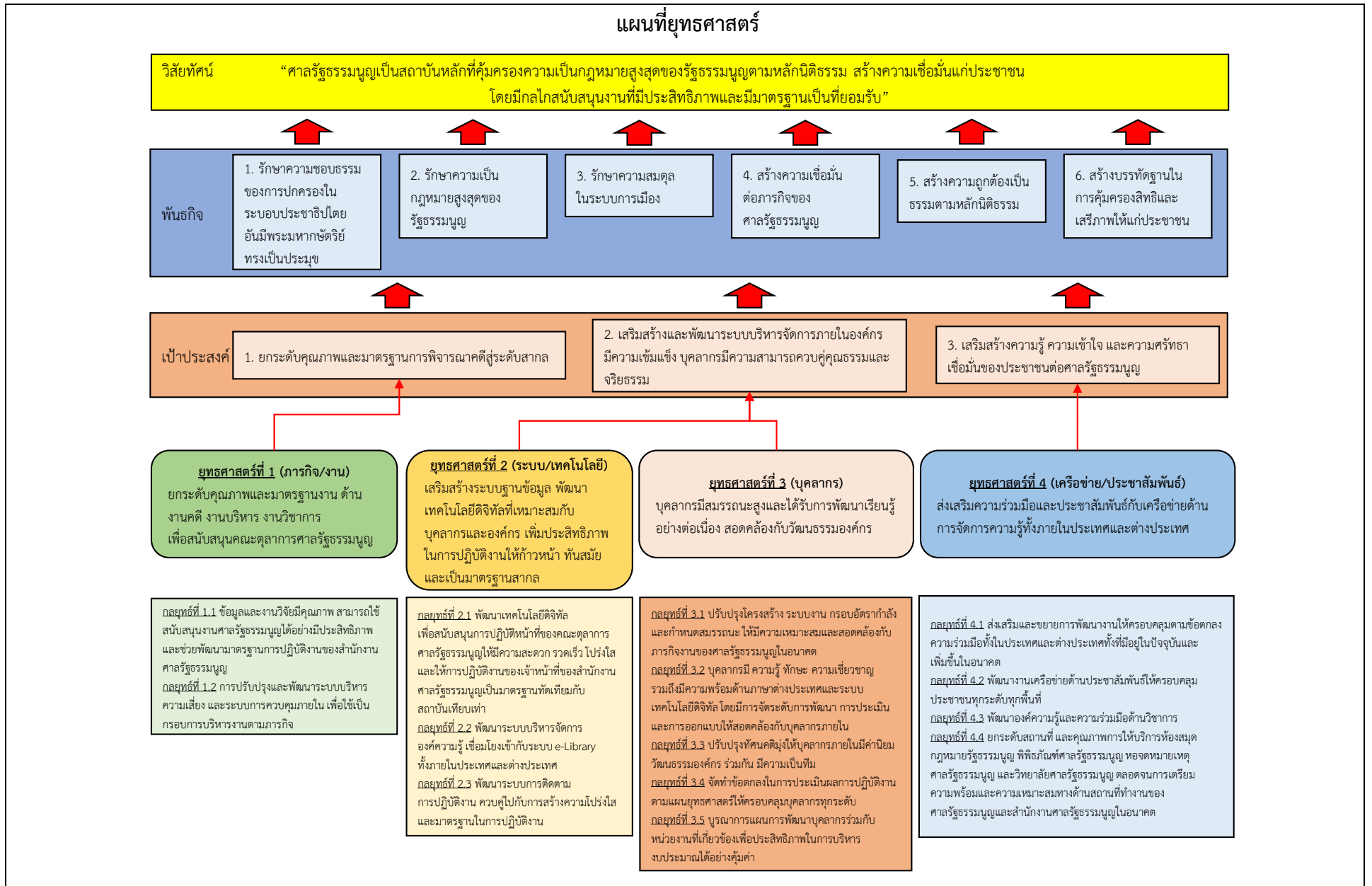
### ค่านิยม (สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ)

“สามัคคี ยึดถือคุณธรรม และพัฒนาความรู้”



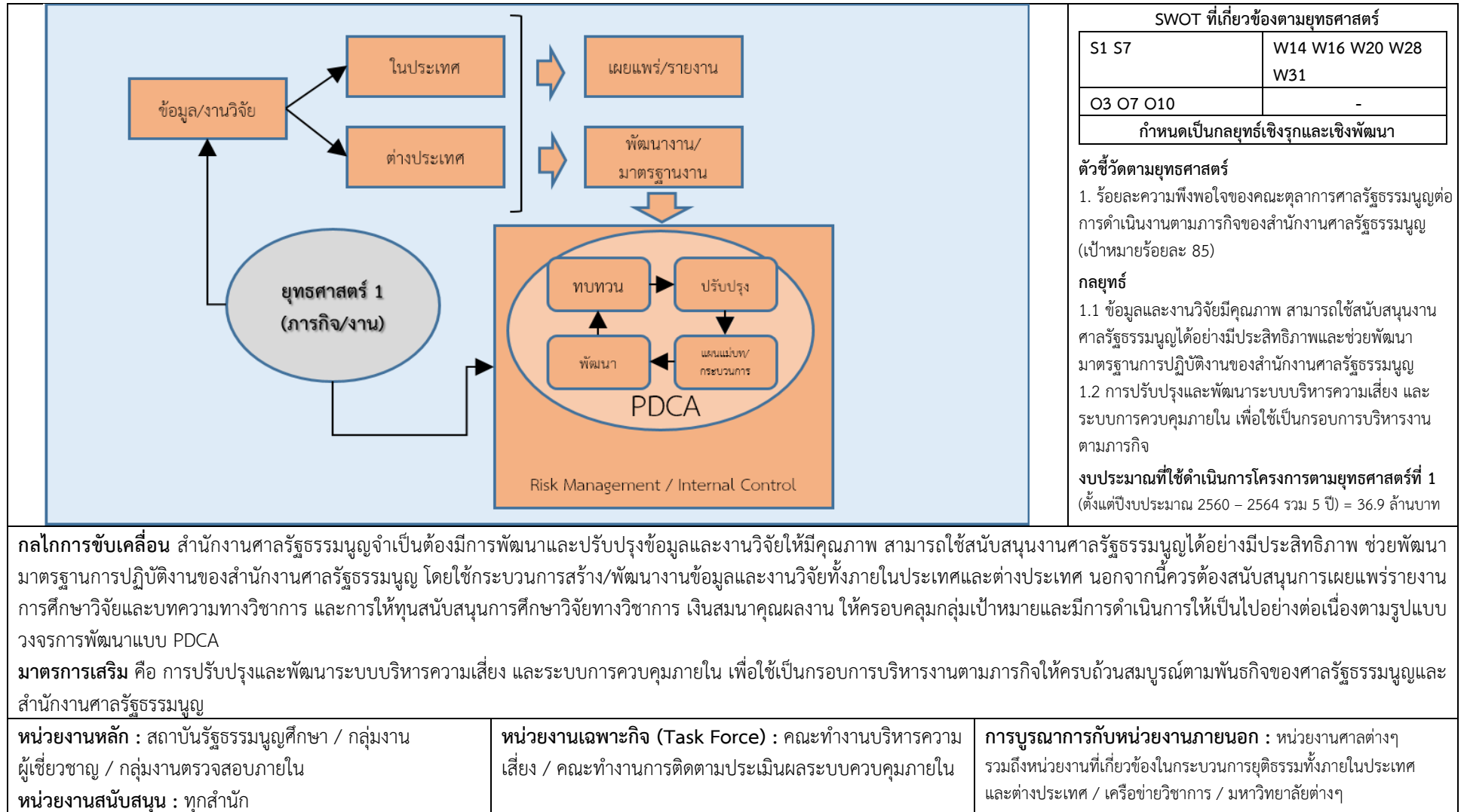
ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> (ภารกิจ/งาน) ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานงาน ด้านงานคดี งานบริหาร งานวิชาการ เพื่อสนับสนุนคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ</p>	<p><b>กลยุทธ์ที่ 1.1</b> ข้อมูลและงานวิจัยมีคุณภาพ สามารถใช้สนับสนุนงานศาลรัฐธรรมนูญได้อย่างมีประสิทธิภาพและช่วยพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ</p>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> (ระบบ/เทคโนโลยี) เสริมสร้างระบบฐานข้อมูล พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลที่เหมาะสมกับบุคลากรและองค์กร เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้ก้าวหน้าทันสมัย และเป็นมาตรฐานสากล</p>	<p><b>กลยุทธ์ที่ 1.2</b> การปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายใน เพื่อใช้เป็นกรอบการบริหารงานตามภารกิจ</p>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> (บุคลากร) บุคลากรมีสมรรถนะสูงและได้รับการพัฒนาเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร</p>	<p><b>กลยุทธ์ที่ 2.1</b> พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญให้มีความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส และให้การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญเป็นมาตรฐานทัดเทียมกับสถาบันเทียบเท่า</p>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 4</b> (เครือข่าย/ประชาสัมพันธ์) ส่งเสริมความร่วมมือและประชาสัมพันธ์กับเครือข่ายด้านการจัดการความรู้ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ</p>	<p><b>กลยุทธ์ที่ 2.2</b> พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ เชื่อมโยงเข้ากับระบบ e-Library ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ</p>
	<p><b>กลยุทธ์ที่ 2.3</b> พัฒนาระบบการติดตามการปฏิบัติงาน ควบคุมไปกับการสร้างความโปร่งใสและมาตรฐานในการปฏิบัติงาน</p>
	<p><b>กลยุทธ์ที่ 3.1</b> ปรับปรุงโครงสร้าง ระบบงาน กรอบอัตรากำลัง และกำหนดสมรรถนะ ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับภารกิจงานของศาลรัฐธรรมนูญในอนาคต</p>
	<p><b>กลยุทธ์ที่ 3.2</b> บุคลากรมี ความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงมีความพร้อมด้านภาษาต่างประเทศและระบบเทคโนโลยีดิจิทัล โดยมีการจัดระดับการพัฒนา การประเมิน และการออกแบบให้สอดคล้องกับบุคลากรภายใน</p>
	<p><b>กลยุทธ์ที่ 3.3</b> ปรับปรุงทัศนคติมุ่งให้บุคลากรภายในมีค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร ร่วมกัน มีความเป็นทีม</p>
	<p><b>กลยุทธ์ที่ 3.4</b> จัดทำข้อตกลงในการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์ให้ครอบคลุมบุคลากรทุกระดับ</p>
	<p><b>กลยุทธ์ที่ 3.5</b> บูรณาการแผนการพัฒนาบุคลากรร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประสิทธิภาพในการบริหารงบประมาณได้อย่างคุ้มค่า</p>
	<p><b>กลยุทธ์ที่ 4.1</b> ส่งเสริมและขยายการพัฒนางานให้ครอบคลุมตามข้อตกลงความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและเพิ่มขึ้นในอนาคต</p>
	<p><b>กลยุทธ์ที่ 4.2</b> พัฒนางานเครือข่ายด้านประชาสัมพันธ์ให้ครอบคลุมประชาชนทุกระดับทุกพื้นที่</p>
	<p><b>กลยุทธ์ที่ 4.3</b> พัฒนาองค์ความรู้และความร่วมมือด้านวิชาการ</p>
	<p><b>กลยุทธ์ที่ 4.4</b> ยกระดับสถานที่ และคุณภาพการให้บริการห้องสมุดกฎหมายรัฐธรรมนูญ พิพิธภัณฑศาลรัฐธรรมนูญ หอจดหมายเหตุศาลรัฐธรรมนูญ และวิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ ตลอดจนการเตรียมความพร้อมและความเหมาะสมทางด้านสถานที่ทำงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญในอนาคต</p>



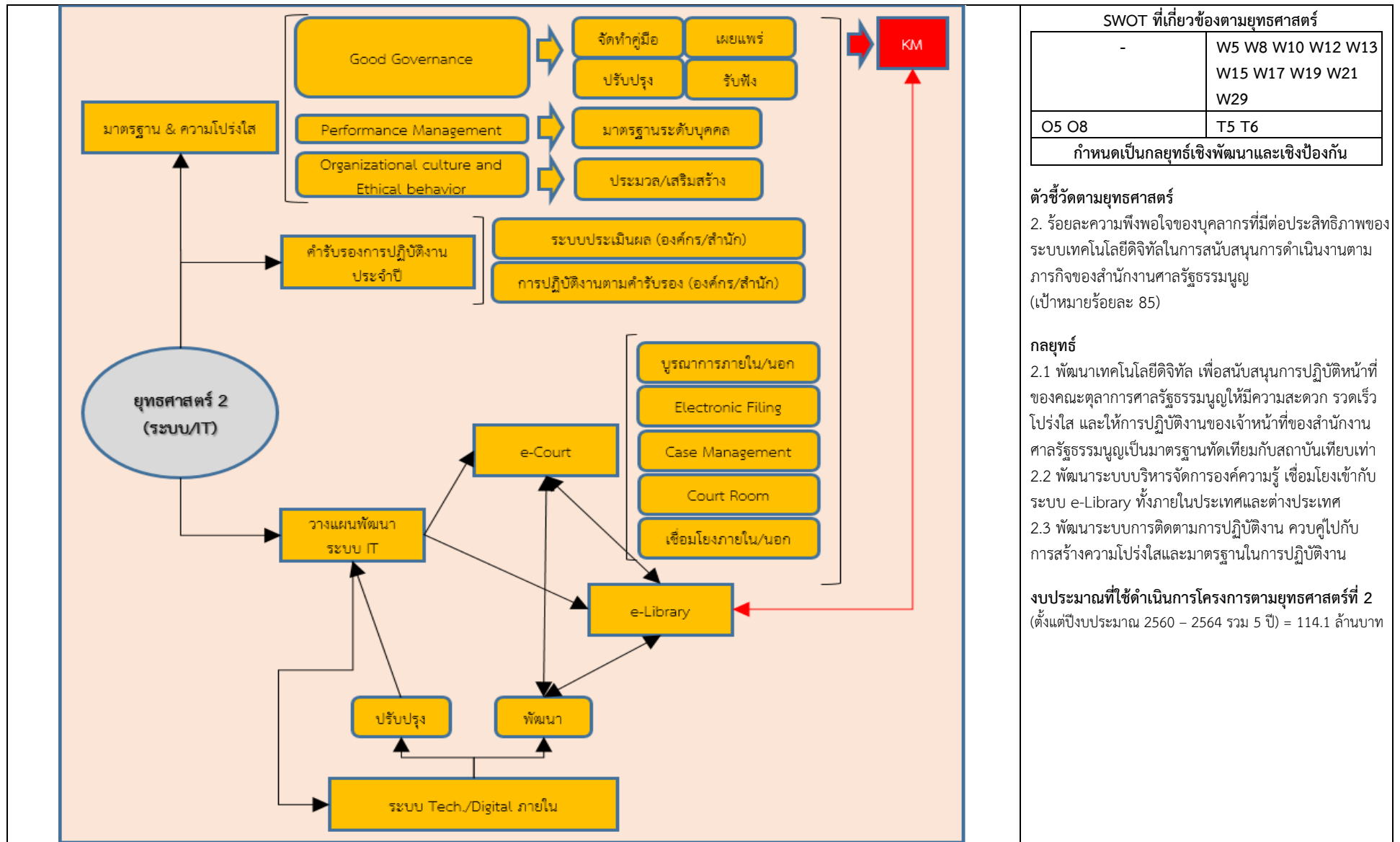


ความสัมพันธ์และความเชื่อมโยงของกลไกการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. 2560 – 2564

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานงาน ด้านงานคดี งานบริหาร งานวิชาการ เพื่อสนับสนุนคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ



ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างระบบฐานข้อมูล พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลที่เหมาะสมกับบุคลากรและองค์กร เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้ก้าวหน้า ทันสมัย และเป็นมาตรฐานสากล



SWOT ที่เกี่ยวข้องตามยุทธศาสตร์

-	W5 W8 W10 W12 W13 W15 W17 W19 W21 W29
O5 O8	T5 T6
กำหนดเป็นกลยุทธ์เชิงพัฒนาและเชิงป้องกัน	

**ตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์**  
 2. ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีดิจิทัลในการสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 85)

- กลยุทธ์**
- พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญให้มีความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส และให้การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญเป็นมาตรฐานทัดเทียมกับสถาบันเทียบเท่า
  - พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ เชื่อมโยงเข้ากับระบบ e-Library ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
  - พัฒนาระบบการติดตามการปฏิบัติงาน ควบคู่ไปกับการสร้างความโปร่งใสและมาตรฐานในการปฏิบัติงาน

งบประมาณที่ใช้ดำเนินการโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 2 (ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2560 – 2564 รวม 5 ปี) = 114.1 ล้านบาท



**กลไกการขับเคลื่อน** มุ่งสร้างและพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญให้มีความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส และให้การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญเป็นมาตรฐานทัดเทียมกับสถาบันเทียบเท่า โดยดำเนินการดังนี้

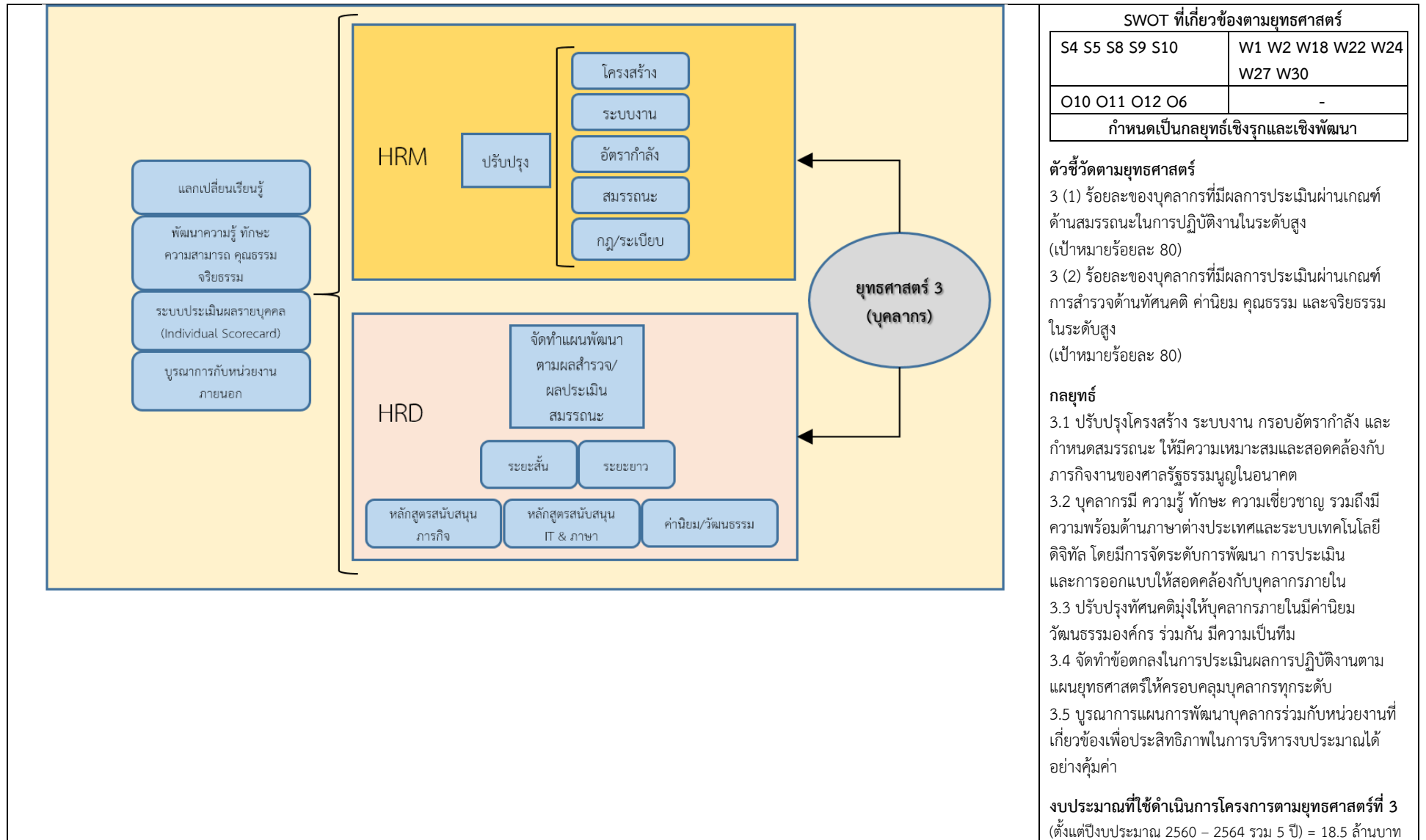
- 1) การจัดทำแผนกลยุทธ์ระบบเทคโนโลยีดิจิทัลของศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อให้มีทิศทางการพัฒนาที่ครอบคลุมและชัดเจน เหมาะสมต่อภารกิจงานในอนาคต
- 2) การพัฒนาระบบ e-Court ของศาลรัฐธรรมนูญบูรณาการเทคโนโลยีสารสนเทศร่วมกับหน่วยงานในระบบศาลและหน่วยงานตามกระบวนการยุติธรรม ตลอดจนการพัฒนา/ปรับปรุงระบบรับคำร้องทางอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Filing System) ระบบบริหารจัดการคดี (Case Management System) ระบบอิเล็กทรอนิกส์ในห้องพิจารณาคดี (Court Room System) และการเชื่อมโยง/พัฒนา/ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลระหว่างหน่วยงานในระบบศาลและหน่วยงานตามกระบวนการยุติธรรม
- 3) การพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ มีการสำรวจและพัฒนาปรับปรุงระบบเทคโนโลยีดิจิทัลของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญตามความต้องการ เพื่ออำนวยความสะดวกต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรระดับต่างๆ ภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- 4) การบูรณาการความร่วมมือด้านระบบ e-Library ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ โดยมุ่งส่งเสริมความร่วมมือด้านระบบ e-Library ภายในประเทศ (ส่วนราชการ/มหาวิทยาลัย/สถาบันฯ) และต่างประเทศ (ส่วนราชการ/มหาวิทยาลัย/สถาบันฯ /ศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญของต่างประเทศหรือสถาบันเทียบเท่า)
- 5) การจัดทำระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ โดยการปรับปรุงระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้และประยุกต์ใช้องค์ความรู้กับการปฏิบัติงานภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการจัดการองค์ความรู้เชื่อมโยงกับระบบ e-Library ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ส่งเสริมองค์ความรู้ในระบบ e-Library ให้ถูกนำไปใช้ประโยชน์ในภารกิจงานของศาลรัฐธรรมนูญหรือสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ มุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)

**มาตรการเสริม** คือ การพัฒนาระบบการติดตามการปฏิบัติงาน ควบคู่ไปกับการสร้างความโปร่งใสและมาตรฐานในการปฏิบัติงาน โดยการพัฒนาการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน (ระบบคำรับรองการปฏิบัติงานประจำปี) ดำเนินการส่งเสริมมาตรฐานการปฏิบัติงานของหน่วยงานภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ และพัฒนาระบบการบริหารราชการแผ่นดินให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (จัดทำคู่มือ/เผยแพร่ข้อมูลแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายนอกและประชาชน/สำรวจการรับรู้/นำผลมาใช้ในการปรับปรุง) ควบคู่ไปกับการปรับปรุงการบริหารงานบุคคลและจัดทำมาตรฐานการประเมินผลระดับบุคคลภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ การประมวลจริยธรรมของบุคลากรภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ และการเสริมสร้างคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ซึ่งมาตรการดังกล่าวมีความสอดคล้องกับแนวนโยบายแห่งรัฐ ในมาตรา 76 นโยบายที่ 10 ของ คสช. ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านที่ 6 และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ในยุทธศาสตร์ที่ 6

<p><b>หน่วยงานหลัก :</b> สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์ / สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา / สำนักพัฒนาระบบบริหาร</p> <p><b>หน่วยงานสนับสนุน :</b> สำนักคดี 1 – 5 / สำนักบริหารกลาง / กลุ่มงานตรวจสอบภายใน</p>	<p><b>หน่วยงานเฉพาะกิจ (Task Force) :</b> คณะทำงานด้านการจัดการความรู้ (KM Team) / คณะทำงานจัดทำระบบฐานข้อมูลเพื่อการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ / คณะทำงานจัดทำและติดตามมาตรฐานการปฏิบัติงานและความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน / คณะทำงานจัดทำและติดตามการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงานประจำปี</p>	<p><b>การบูรณาการกับหน่วยงานภายนอก :</b> หน่วยงานศาลต่างๆ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรม ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ</p>
---	---	---



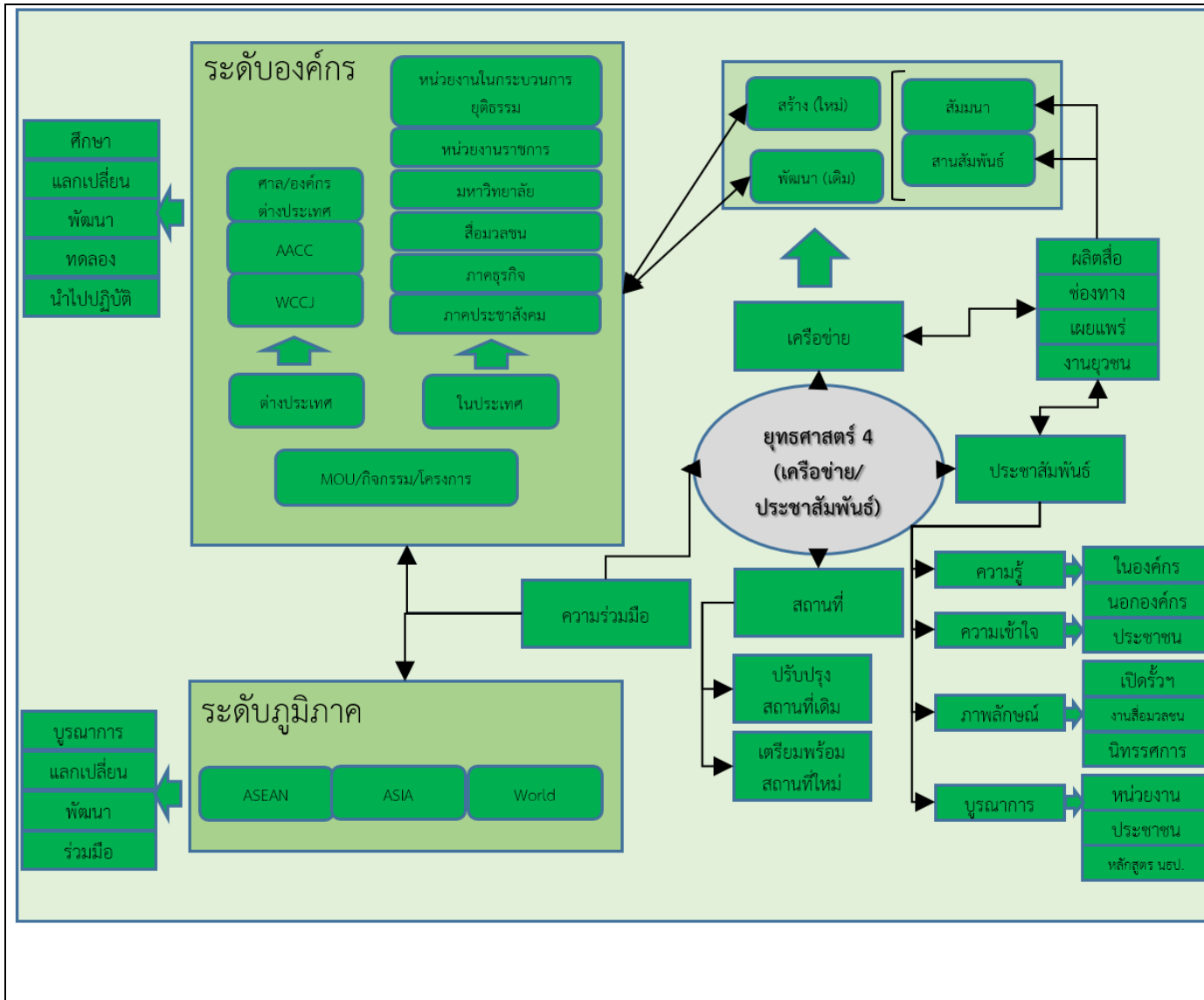
ยุทธศาสตร์ที่ 3 บุคลากรมีสมรรถนะสูงและได้รับการพัฒนาเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร



<p><b>กลไกการขับเคลื่อน</b> สภาพแวดล้อมและสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคตที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง บุคลากรหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญมีความคาดหวังในผลลัพธ์การปฏิบัติงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญเพิ่มมากขึ้น ทำให้สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญจำเป็นต้องมีการปรับปรุงโครงสร้าง ระบบงาน กรอบอัตรากำลัง และกำหนดสมรรถนะ รวมถึงการปรับปรุงกฎ ระเบียบ ภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับภารกิจงานของศาลรัฐธรรมนูญในอนาคต มีการสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพตามระดับสมรรถนะที่สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญกำหนด โดยเฉพาะอย่างยิ่งความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ ที่จำเป็นต่องาน รวมถึงมีความพร้อมด้านภาษาต่างประเทศและระบบเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งในรูปแบบการพัฒนาระยะสั้นและระยะยาวการปรับปรุงทัศนคติมุ่งให้บุคลากรภายในมีค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร ร่วมกัน มีความเป็นทีม ตลอดจนการจัดทำข้อตกลงในการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์ให้ครอบคลุมบุคลากรทุกระดับ เพื่อนำมาใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคลในองค์กร</p> <p><b>มาตรการเสริม</b> คือ การบูรณาการแผนการพัฒนาบุคลากรร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประสิทธิภาพในการบริหารงบประมาณได้อย่างคุ้มค่า เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านงบประมาณการพัฒนาบุคลากรมีทั้งรูปแบบที่เป็นการพัฒนาบุคลากรเฉพาะที่ดำเนินการต่อเนื่องทุกปี และ/หรือมีการพัฒนารูปแบบที่หลากหลายตามนโยบายของคณะตุลาการ นโยบายของรัฐบาล นโยบายของผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนผลกระทบของสถานการณ์ต่อกระบวนการปฏิบัติงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ทำให้การพัฒนาบุคลากรไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมดครบทุกเรื่อง/ทุกประเด็น นอกจากนี้ในเชิงคุณภาพหากมีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานด้านการจัดอบรมหรือพัฒนาบุคลากร ยังสามารถช่วยให้สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญได้รับที่ปรึกษา/วิทยากร/บุคลากรที่เชี่ยวชาญ และ/หรือมีความเหมาะสม ร่วมพัฒนาหรือดำเนินการหลักสูตรที่เหมาะสมและมีคุณภาพให้แก่องค์กร</p>		
<p><b>หน่วยงานหลัก :</b> สำนักพัฒนาระบบบริหาร</p> <p><b>หน่วยงานสนับสนุน :</b> สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์</p>	<p><b>หน่วยงานเฉพาะกิจ (Task Force) :</b> --ไม่มี--</p>	<p><b>การบูรณาการกับหน่วยงานภายนอก :</b> หน่วยงานศาลต่างๆ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรม ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ / เครือข่ายวิชาการ / มหาวิทยาลัยต่างๆ</p>



ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมความร่วมมือและประชาสัมพันธ์กับเครือข่ายด้านการจัดการความรู้ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ



SWOT ที่เกี่ยวข้องตามยุทธศาสตร์

S2 S3 S6	W3 W4 W5 W7 W11 W25 W28
O1 O2 O4 O9 O12 O13 O14	T1 T3 T4
กำหนดเป็นกลยุทธ์ในทั้ง 4 มิติ เชิงรุก เชิงรับ เชิงพัฒนา และเชิงป้องกัน	

ตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์

4 (1) ร้อยละของเครือข่ายที่มีการดำเนินงานตามข้อตกลงความร่วมมือกับสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญอย่างต่อเนื่อง [เครือข่ายลักษณะ Active] (เป้าหมายร้อยละ 85)

4 (2) ร้อยละของการรับรู้และความเข้าใจของเครือข่ายที่มีต่อองค์กรและระบอบประชาธิปไตย (เป้าหมายร้อยละ 85)

กลยุทธ์

4.1 ส่งเสริมและขยายการพัฒนางานให้ครอบคลุมตามข้อตกลงความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและเพิ่มขึ้นในอนาคต

4.2 พัฒนางานเครือข่ายด้านประชาสัมพันธ์ให้ครอบคลุมประชาชนทุกระดับทุกพื้นที่

4.3 พัฒนาองค์ความรู้และความร่วมมือด้านวิชาการ

4.4 ยกกระดับสถานที่ และคุณภาพการให้บริการห้องสมุดกฎหมายรัฐธรรมนูญ พิพิธภัณฑศาลรัฐธรรมนูญ หอจดหมายเหตุศาลรัฐธรรมนูญ และวิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ ตลอดจนเตรียมความพร้อมและความเหมาะสมทางด้านสถานที่ทำงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญในอนาคต

งบประมาณที่ใช้ดำเนินการโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 4 (ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2560 – 2564 รวม 5 ปี) = 163.68 ล้านบาท



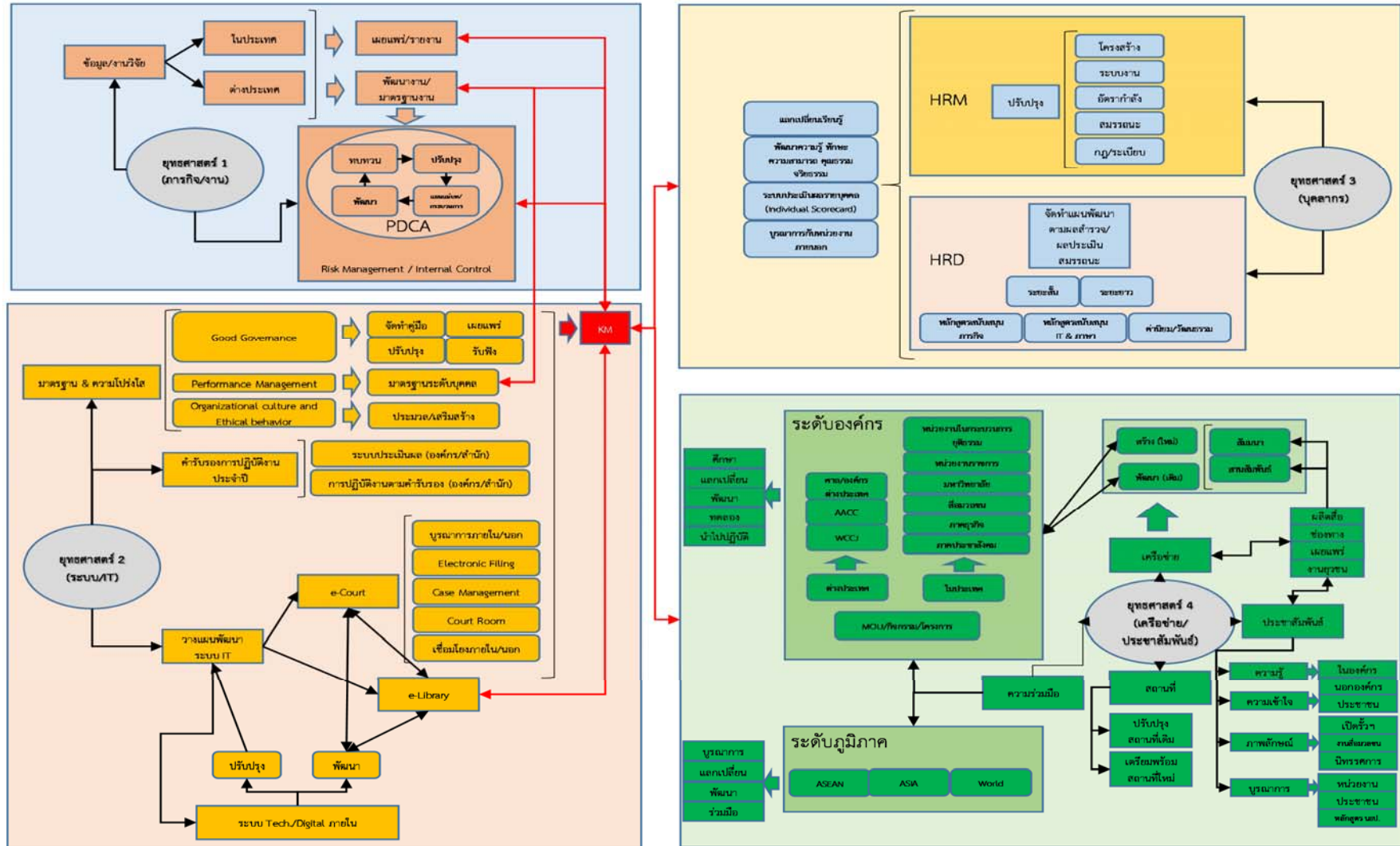
**กลไกการขับเคลื่อน** มุ่งเน้นให้เกิดเครือข่ายที่มีการดำเนินงานตามข้อตกลงความร่วมมือกับสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ อย่างต่อเนื่อง (เครือข่ายลักษณะ Active) และการพัฒนางานเครือข่ายด้านประชาสัมพันธ์ให้ครอบคลุมประชาชนทุกระดับทุกพื้นที่ โดยดำเนินการดังนี้

- 1) การทบทวนและเสริมสร้างการดำเนินการตามข้อตกลงความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีอยู่ในปัจจุบัน สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมตามข้อตกลงของสมาคมศาลรัฐธรรมนูญและสถาบันเทียบเท่าแห่งเอเชีย (AACC) และตุลาการศาลรัฐธรรมนูญโลก (WCCJ) การศึกษาแลกเปลี่ยนความรู้/พัฒนาความรู้กับศาลรัฐธรรมนูญต่างประเทศหรือสถาบันเทียบเท่า การส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนางานตามภารกิจงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (หน่วยงานในประเทศและต่างประเทศ) และการปรับปรุงมาตรฐานกระบวนการด้านต่างๆ ที่ได้จากผลการศึกษาดูงานในต่างประเทศ มาศึกษาและทดลองปรับใช้ให้เหมาะสมกับองค์กร (สรุปแนวทางการปรับปรุงงานภายในองค์กร ศึกษาถึงความเป็นไปได้ในการปรับปรุงตามแนวทางดังกล่าว และนำมาปรับใช้ ดำเนินการ ติดตาม และวัดผลการดำเนินงาน ให้เป็นรูปธรรมภายในองค์กร)
- 2) การรับรู้และความเข้าใจของเครือข่ายที่มีต่อองค์กรและระบอบประชาธิปไตย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นของประชาชนที่มีต่อศาลรัฐธรรมนูญให้เพิ่มมากขึ้น โดยการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมระดับภูมิภาค จัดการสัมมนาเครือข่ายศาลรัฐธรรมนูญเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายรัฐธรรมนูญ และดำเนินโครงการสานสัมพันธ์เครือข่ายศาลรัฐธรรมนูญให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย
- 3) ส่งเสริมบทบาทความร่วมมือในเวทีของกลุ่มประชาคมอาเซียน ศาลรัฐธรรมนูญเอเชีย ศาลรัฐธรรมนูญโลก ตลอดจนเวทีในระดับทวิภาคีและพหุภาคีที่เกี่ยวข้อง
- 4) การเตรียมความพร้อมเพื่อเป็นเจ้าภาพในการจัดงานประชุมศาลรัฐธรรมนูญเอเชีย หรืองานประชุมศาลรัฐธรรมนูญโลก
- 5) เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับอำนาจ หน้าที่ของศาลรัฐธรรมนูญ ตลอดจนภารกิจของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ได้แก่ การผลิตสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ศาลรัฐธรรมนูญ และสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์รับทราบ ภารกิจสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญผ่านสื่อต่างๆ การพัฒนาช่องทางกรับรู้ข้อมูลข่าวสารของประชาชนทุกระดับ ทุกพื้นที่ และการส่งเสริมโครงการพัฒนาเยาวชนศาลรัฐธรรมนูญ
- 6) การดำเนินการเสริมสร้างและบูรณาการงานด้านประชาสัมพันธ์ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญกับหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม
- 7) การประชาสัมพันธ์เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ของศาลรัฐธรรมนูญ ได้แก่ โครงการเปิดตัวศาลรัฐธรรมนูญ (รับคณะศึกษาดูงาน) โครงการสานสัมพันธ์สื่อมวลชน และโครงการนิทรรศการเพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจในศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญสู่สาธารณชน
- 8) การบูรณาการและสร้างเสริมองค์ความรู้ทางวิชาการและพัฒนาความร่วมมือของบุคลากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร ได้แก่ โครงการเสริมสร้างความรู้ทางวิชาการด้านประชาธิปไตยแก่หน่วยงานภายในและภายนอก และประชาชนทั่วไป โครงการพัฒนาความร่วมมือของบุคลากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร โครงการพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านประชาธิปไตยและสิทธิเสรีภาพและโครงการอบรมหลักสูตร "หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย" (นธป.)

**มาตรการเสริม** คือ การปรับปรุงสถานที่ทำงาน ห้องสมุดกฎหมายรัฐธรรมนูญ พิพิธภัณฑศาลรัฐธรรมนูญ หอจดหมายเหตุศาลรัฐธรรมนูญ และวิทยาลัยรัฐธรรมนูญ ให้มีความเหมาะสมต่อการเป็นแหล่งเรียนรู้ รวมถึงการจัดเตรียมความพร้อม เพื่อยกระดับคุณภาพการปฏิบัติงาน การให้บริการ และความเหมาะสมทางด้านสถานที่ทำงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญในอนาคต

<p><b>หน่วยงานหลัก :</b> สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา / สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์</p> <p><b>หน่วยงานสนับสนุน :</b> สำนักคดี 1 – 5 / สำนักประธานศาลรัฐธรรมนูญ / สำนักบริหารกลาง</p>	<p><b>หน่วยงานเฉพาะกิจ (Task Force) :</b> --ไม่มี--</p>	<p><b>การบูรณาการกับหน่วยงานภายนอก :</b> หน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม / หน่วยงานราชการ / มหาวิทยาลัย / สื่อมวลชน / ภาคธุรกิจ / ภาคประชาสังคม / ศาลต่างประเทศ และองค์กรต่างประเทศ / AACC / WCCJ</p>
--	---	---





**บทสรุป** ความสัมพันธ์และความเชื่อมโยงของกลไกการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. 2560 – 2564 นั้นมีจุดร่วมในการบูรณาการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานในระหว่างแผนยุทธศาสตร์ทั้ง 4 ยุทธศาสตร์ โดยใช้ระบบการบริหารจัดการความรู้ ซึ่งเป็นกลไกการขับเคลื่อนที่สำคัญที่มีวัตถุประสงค์ในการสร้างระบบให้องค์กรสามารถรับรู้ข่าวสารได้อย่างกว้างขวาง ทั้งยังสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ยังช่วยส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์ และปรับเปลี่ยนทัศนคติของบุคลากร เพื่อให้เป็นผู้ที่มีความรู้ในวิชาการสมัยใหม่ สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประสิทธิภาพและมีคุณธรรม ตลอดจนการสร้างความร่วมมือในบุคลากรในองค์กร เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน สามารถนำมาพัฒนาใช้ในการปฏิบัติงานร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพ



## แผนปฏิบัติการสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. 2560 – 2564

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานงาน ด้านงานคดี งานบริหาร งานวิชาการ เพื่อสนับสนุนคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ

ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละความพึงพอใจของคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญต่อการดำเนินงานตามภารกิจของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 85)

กลยุทธ์ที่ 1.1	ข้อมูลและงานวิจัยมีคุณภาพ สามารถใช้สนับสนุนงานศาลรัฐธรรมนูญได้อย่างมีประสิทธิภาพและช่วยพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ						
	ตัวชี้วัดที่ 1.1 ร้อยละของข้อมูลและงานวิจัยที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการสนับสนุนงานศาลรัฐธรรมนูญ หรือสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 70 ต่อปี)						
แผนงานที่ 1.1.1	สร้าง/พัฒนาข้อมูลและงานวิจัย ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อใช้สนับสนุนงานของศาลรัฐธรรมนูญ						
	ตัวชี้วัดที่ 1.1.1 ร้อยละความสำเร็จของการสร้าง/พัฒนางานข้อมูลและงานวิจัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 100 ต่อปี)						
	โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
			2560	2561	2562	2563	2564
	1) โครงการสร้าง/พัฒนาข้อมูลและงานวิจัยภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อใช้สนับสนุนงานของศาลรัฐธรรมนูญ	6,000,000 บาท (ป)		✓	✓	✓	✓
2) โครงการเผยแพร่รายงานการศึกษาวินิจฉัยและบทความทางวิชาการ	500,000 บาท (ป)	✓	✓	✓	✓	✓	
3) โครงการให้ทุนสนับสนุนการศึกษาวินิจฉัยทางวิชาการ เงินสมนาคุณผลงาน	1,000,000 บาท (ป)	✓	✓	✓	✓	✓	
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา, กลุ่มงานผู้เชี่ยวชาญ							



แผนงานที่ 1.1.2	การพัฒนาระบบงานคดี งานบริหาร งานวิชาการ เพื่อสนับสนุนคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ						
	ตัวชี้วัดที่ 1.1.2 จำนวนแผนแม่บทงาน กรอบมาตรฐานงานและแผนผังกระบวนการภายในของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมาย 12 หน่วยงาน)						
	โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
			2560	2561	2562	2563	2564
	4) โครงการทบทวนและปรับปรุงมาตรฐานงานภายในของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อยกระดับมาตรฐานงานภายในสู่ระดับสากล	100,000 บาท (ป)		✓	✓	✓	✓
5) โครงการจัดทำแผนแม่บทงาน กรอบมาตรฐานงาน และแผนผังกระบวนการภายในของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ	3,000,000 บาท (ค)		✓				
6) โครงการพัฒนากระบวนการวินิจฉัยคดี และกระบวนการพัฒนางานบริหาร และงานวิชาการ	100,000 บาท (ป)		✓	✓	✓	✓	
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : ดำเนินการทุกสำนัก							



กลยุทธ์ที่ 1.2	การปรับปรุงและพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายใน เพื่อใช้เป็นกรอบการบริหารงานตามภารกิจ						
	ตัวชี้วัดที่ 1.2 ร้อยละเฉลี่ยความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators – KRIs) ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 80 ต่อปี)						
แผนงานที่ 1.2.1	การจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ*						
	ตัวชี้วัดที่ 1.2.1 ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 100)						
	โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
			2560	2561	2562	2563	2564
	7) โครงการปรับปรุงระบบควบคุมภายในและการวิเคราะห์ความเสี่ยงในงานและโครงการตามยุทธศาสตร์	200,000 บาท (ป)		✓	✓	✓	✓
8) โครงการขับเคลื่อนมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ	200,000 บาท (ป)		✓	✓	✓	✓	
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กลุ่มงานตรวจสอบภายใน							

\* ที่ผ่านมาสํานักงานศาลรัฐธรรมนูญมีกระบวนการในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ โดยมีการปรับปรุงระบบการทำงานหรือออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดผลกระทบความเสี่ยงลง มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ดูแลรักษาทรัพย์สิน และป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การสิ้นเปลือง โดยมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และการปฏิบัติงานทางด้านการเงินเป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา



ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างระบบฐานข้อมูล พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลที่เหมาะสมกับบุคลากรและองค์กร  
เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้ก้าวหน้า ทันสมัย และเป็นมาตรฐานสากล

ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีดิจิทัลในการสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 85)

กลยุทธ์ที่ 2.1	พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะตุลาการศาลรัฐธรรมนูญให้มีความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส และให้การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญเป็นมาตรฐานทัดเทียมกับสถาบันเทียบเท่า							
	ตัวชี้วัดที่ 2.1 ร้อยละของกระบวนการงานทั้งหมดที่มีระบบเทคโนโลยีดิจิทัลสนับสนุนงานและพัฒนางานตามมาตรฐานการปฏิบัติงานในแต่ละกระบวนการงาน (เป้าหมายร้อยละ 100)							
แผนงานที่ 2.1.1	การวางแผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลของศาลรัฐธรรมนูญ							
	ตัวชี้วัดที่ 2.1.1 ร้อยละความสำเร็จของการวางแผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลของศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 100)							
	โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ					
			2560	2561	2562	2563	2564	
	9) โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์ระบบเทคโนโลยีดิจิทัลของศาลรัฐธรรมนูญ	2,000,000 บ. (ค)		✓				
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์								



แผนงานที่ 2.1.2	การพัฒนาระบบ e-Court ของศาลรัฐธรรมนูญ*						
	ตัวชี้วัดที่ 2.1.2 ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบ e-Court ของศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 100)						
	โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
2560			2561	2562	2563	2564	
	10) โครงการบูรณาการเทคโนโลยีสารสนเทศร่วมกับหน่วยงานในระบบศาลและหน่วยงานตามกระบวนการยุติธรรม	300,000 บาท (ค)		✓			
	11) โครงการจัดทำระบบรับคำร้องทางอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Filing System)	10,000,000 บาท (ค)		✓	✓		
	12) โครงการจัดทำระบบบริหารจัดการคดี (Case Management System)	10,000,000 บาท (ค)		✓	✓		
	13) โครงการจัดทำระบบอิเล็กทรอนิกส์ในห้องพิจารณาคดี (Court Room System)	10,000,000 บาท (ค)			✓	✓	
	14) โครงการเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลระหว่างหน่วยงานในระบบศาลและหน่วยงานตามกระบวนการยุติธรรม	10,000,000 บาท (ค)					✓
<b>หน่วยงานที่รับผิดชอบ :</b> สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์, สำนักคดี 1 – 5							

\* ระบบ e-Court แบ่งเป็น 3 ระบบหลัก (โครงการ 10 – 14) โดยเป็นการเชื่อมโยงกันทั้งระบบส่วนหน้า (Front Office) ระบบส่วนหลัง (Back Office) ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ และระบบการพิจารณาคดีรวมถึงการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างศาลต่างๆ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ด้วย เพื่ออำนวยความสะดวกให้การรับส่งหรือสืบค้นข้อมูลและการพิจารณาคดีดำเนินไปได้อย่างสะดวกรวดเร็ว



แผนงานที่ 2.1.3	การพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ						
	ตัวชี้วัดที่ 2.1.3 ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 100)						
	โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
			2560	2561	2562	2563	2564
15) โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีดิจิทัลของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ	10,000,000 บาท (ป)		✓	✓	✓	✓	
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์, สำนักบริหารกลาง, สำนักพัฒนาระบบบริหาร							

แผนงานที่ 2.1.4	การบูรณาการความร่วมมือด้านระบบ e-Library ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ						
	ตัวชี้วัดที่ 2.1.4 ร้อยละความสำเร็จของการบูรณาการความร่วมมือด้านระบบ e-Library ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 100)						
	โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
			2560	2561	2562	2563	2564
16) โครงการส่งเสริมความร่วมมือด้านระบบ e-Library ภายในประเทศ (ส่วนราชการ/มหาวิทยาลัย/สถาบันฯ)	2,000,000 บาท (ค)		✓	✓	✓	✓	
17) โครงการส่งเสริมความร่วมมือด้านระบบ e-Library กับต่างประเทศ (ส่วนราชการ/มหาวิทยาลัย/สถาบันฯ /ศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญของต่างประเทศหรือสถาบันเทียบเคียง)	2,000,000 บาท (ค)		✓	✓	✓	✓	
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา, สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์							



<p>กลยุทธ์ที่ 2.2</p>	<p>พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ เชื่อมโยงเข้ากับระบบ e-Library ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ</p>						
<p>ตัวชี้วัดที่ 2.2 ร้อยละขององค์ความรู้ในระบบ e-Library ที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์ในภารกิจงานของศาลรัฐธรรมนูญหรือสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ต่อปี)</p>							
<p>แผนงานที่ 2.2.1</p>	<p>การจัดทำระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ</p>						
<p>ตัวชี้วัดที่ 2.2.1 ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 100)</p>							
<p>โครงการ</p>		<p>งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]</p>	<p>ปีงบประมาณที่ดำเนินการ</p>				
			<p>2560</p>	<p>2561</p>	<p>2562</p>	<p>2563</p>	<p>2564</p>
<p>18) โครงการปรับปรุงระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้และประยุกต์ใช้องค์ความรู้กับการปฏิบัติงานภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ</p>	<p>2,000,000 บาท (ค)</p>		<p>✓</p>	<p>✓</p>			
<p>19) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการจัดการองค์ความรู้ เชื่อมโยงกับระบบ e-Library</p>	<p>2,000,000 บาท (ค)</p>			<p>✓</p>	<p>✓</p>		
<p>หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา, สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์</p>							



<p>กลยุทธ์ที่ 2.3</p>	<p><b>พัฒนาระบบการติดตามการปฏิบัติงาน ควบคู่ไปกับการสร้างความโปร่งใสและมาตรฐานการปฏิบัติงาน</b></p>						
	<p>ตัวชี้วัดที่ 2.3 (1) ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญที่มีต่อระบบการติดตามการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 85)                  ตัวชี้วัดที่ 2.3 (2) ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อความโปร่งใสและมาตรฐานในการปฏิบัติงานของหน่วยงานภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 85)</p>						
<p>แผนงานที่ 2.3.1</p>	<p><b>การพัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน</b></p>						
	<p>ตัวชี้วัดที่ 2.3.1 ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบการติดตามการปฏิบัติงาน (เป้าหมายร้อยละ 100)</p>						
	<p><b>โครงการ</b></p>	<p><b>งบประมาณ (ต่อ)</b> [ค = โครงการ, ป = ปี]</p>	<p><b>ปีงบประมาณที่ดำเนินการ</b></p>				
	<p>20) โครงการจัดทำระบบคำร้องการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ</p>	<p>1,000,000 บาท (ป)</p>	<p>2560</p>	<p>2561</p>	<p>2562</p>	<p>2563</p>	<p>2564</p>
	<p>21) โครงการการปฏิบัติงานตามคำร้องการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ</p>	<p>1,000,000 บาท (ป)</p>		<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>
	<p><b>หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักพัฒนาระบบบริหาร</b></p>						



แผนงานที่ 2.3.2	การสร้างความโปร่งใสและมาตรฐานในการปฏิบัติงาน					
	ตัวชี้วัดที่ 2.3.2 ร้อยละความสำเร็จของการสร้างความโปร่งใส มาตรฐานการปฏิบัติงานและมาตรฐานการประเมินผลระดับบุคคล (เป้าหมายร้อยละ 100)					
	โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ			
2560			2561	2562	2563	2564
22) โครงการส่งเสริมมาตรฐานการปฏิบัติงานของหน่วยงานภายใน สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ และพัฒนาระบบการบริหารราชการแผ่นดินให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (จัดทำคู่มือ/เผยแพร่ข้อมูลแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายนอกและประชาชน/สำรวจการรับรู้/นำผลมาใช้ในการปรับปรุง) <i>[สอดคล้องกับร่างรัฐธรรมนูญฯ หมวด 6 แนวนโยบายแห่งรัฐ มาตรา 76]</i>	500,000 บาท (ป)		✓	✓	✓	✓
23) โครงการปรับปรุงการบริหารงานบุคคลและจัดทำมาตรฐานการประเมินผลระดับบุคคลภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ให้เป็นไปตามระบบคุณธรรม <i>[สอดคล้องกับร่างรัฐธรรมนูญฯ หมวด 6 แนวนโยบายแห่งรัฐ มาตรา 76 วรรค 2 / นโยบายที่ 10 ของ คสช. / ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านที่ 6 / แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 6]</i>	1,000,000 บาท (ค)		✓	✓		
24) โครงการประมวลจริยธรรมของบุคลากรภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ <i>[สอดคล้องกับร่างรัฐธรรมนูญฯ หมวด 6 แนวนโยบายแห่งรัฐ มาตรา 76 วรรค 3 / นโยบายที่ 10 ของ คสช. / ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านที่ 6 / แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 6]</i>	500,000 บาท (ป)		✓	✓	✓	✓
25) โครงการเสริมสร้างคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ	200,000 บาท (ป)		✓	✓	✓	✓
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักพัฒนาระบบบริหาร, สำนักบริหารกลาง, กลุ่มงานตรวจสอบภายใน						



ยุทธศาสตร์ที่ 3 บุคลากรมีสมรรถนะสูงและได้รับการพัฒนาเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร

ตัวชี้วัดที่ 3 (1) ร้อยละของบุคลากรที่มีผลการประเมินผ่านเกณฑ์ด้านสมรรถนะในการปฏิบัติงานในระดับสูง (เป้าหมายร้อยละ 80)

ตัวชี้วัดที่ 3 (2) ร้อยละของบุคลากรที่มีผลการประเมินผ่านเกณฑ์การสำรวจด้านทัศนคติ ค่านิยม คุณธรรม และจริยธรรม ในระดับสูง (เป้าหมายร้อยละ 80)

<p>กลยุทธ์ที่ 3.1</p>	<p>ปรับปรุงโครงสร้าง ระบบงาน กรอบอัตรากำลัง และกำหนดสมรรถนะ ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับภารกิจงานของศาลรัฐธรรมนูญ ในอนาคต</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 3.1 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และกรอบอัตรากำลัง ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 85)</p>																														
<p>แผนงานที่ 3.1.1</p>	<p>การปรับปรุงโครงสร้าง* ระบบงาน กรอบอัตรากำลัง** และกำหนดสมรรถนะ</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 3.1.1 ร้อยละความสำเร็จของการปรับปรุงโครงสร้าง ระบบงาน กรอบอัตรากำลัง และกำหนดสมรรถนะ (เป้าหมายร้อยละ 100)</p> <table border="1" data-bbox="405 667 2089 1206"> <thead> <tr> <th data-bbox="405 667 1234 767" rowspan="2">โครงการ</th> <th data-bbox="1234 667 1509 767" rowspan="2">งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]</th> <th colspan="5" data-bbox="1509 667 2089 715">ปีงบประมาณที่ดำเนินการ</th> </tr> <tr> <th data-bbox="1509 715 1626 767">2560</th> <th data-bbox="1626 715 1742 767">2561</th> <th data-bbox="1742 715 1859 767">2562</th> <th data-bbox="1859 715 1975 767">2563</th> <th data-bbox="1975 715 2089 767">2564</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="405 767 1234 991"> <p>26) โครงการทบทวนและปรับปรุงโครงสร้าง กรอบอัตรากำลัง และกำหนดสมรรถนะที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภารกิจงานของศาลรัฐธรรมนูญในอนาคต</p> <p><i>[สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านที่ 6 / แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 6]</i></p> </td> <td data-bbox="1234 767 1509 991"> <p>2,000,000 บาท (ค)</p> </td> <td data-bbox="1509 767 1626 991"></td> <td data-bbox="1626 767 1742 991" style="text-align: center;">✓</td> <td data-bbox="1742 767 1859 991" style="text-align: center;">✓</td> <td data-bbox="1859 767 1975 991"></td> <td data-bbox="1975 767 2089 991"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="405 991 1234 1206"> <p>27) โครงการปรับปรุงกฎ ระเบียบ ภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อให้สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญมีบทบาทหน้าที่สอดคล้องกับภารกิจงานของศาลรัฐธรรมนูญในอนาคต</p> <p><i>[สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านที่ 6 / แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 6]</i></p> </td> <td data-bbox="1234 991 1509 1206"> <p>500,000 บาท (ค)</p> </td> <td data-bbox="1509 991 1626 1206"></td> <td data-bbox="1626 991 1742 1206" style="text-align: center;">✓</td> <td data-bbox="1742 991 1859 1206" style="text-align: center;">✓</td> <td data-bbox="1859 991 1975 1206"></td> <td data-bbox="1975 991 2089 1206"></td> </tr> </tbody> </table> <p>หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักพัฒนาระบบบริหาร</p>					โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ					2560	2561	2562	2563	2564	<p>26) โครงการทบทวนและปรับปรุงโครงสร้าง กรอบอัตรากำลัง และกำหนดสมรรถนะที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภารกิจงานของศาลรัฐธรรมนูญในอนาคต</p> <p><i>[สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านที่ 6 / แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 6]</i></p>	<p>2,000,000 บาท (ค)</p>		✓	✓			<p>27) โครงการปรับปรุงกฎ ระเบียบ ภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อให้สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญมีบทบาทหน้าที่สอดคล้องกับภารกิจงานของศาลรัฐธรรมนูญในอนาคต</p> <p><i>[สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านที่ 6 / แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 6]</i></p>	<p>500,000 บาท (ค)</p>		✓	✓		
โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ																													
		2560	2561	2562	2563	2564																									
<p>26) โครงการทบทวนและปรับปรุงโครงสร้าง กรอบอัตรากำลัง และกำหนดสมรรถนะที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภารกิจงานของศาลรัฐธรรมนูญในอนาคต</p> <p><i>[สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านที่ 6 / แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 6]</i></p>	<p>2,000,000 บาท (ค)</p>		✓	✓																											
<p>27) โครงการปรับปรุงกฎ ระเบียบ ภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ เพื่อให้สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญมีบทบาทหน้าที่สอดคล้องกับภารกิจงานของศาลรัฐธรรมนูญในอนาคต</p> <p><i>[สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ด้านที่ 6 / แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 6]</i></p>	<p>500,000 บาท (ค)</p>		✓	✓																											

\* โครงสร้างการดำเนินงานของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญและหน้าที่แต่ละส่วนราชการภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ยังเป็นลักษณะเดิมต่อเนื่องมาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 เป็นต้นมา (ปรับกลุ่มงานด้านคดี) แต่เนื่องจากร่างรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ... (ฉบับลงประชามติ) ได้กำหนดบทบาทการดำเนินงานกับองค์กรอิสระเพิ่มเติมใน “การสร้างและกำหนดมาตรฐานทางจริยธรรม” ตามมาตรา 219 ดังนั้นทางสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญอาจมีความจำเป็นต้องมีการทบทวนปรับปรุงโครงสร้างใหม่ให้สอดคล้องกับภารกิจการดำเนินงานดังกล่าว

\*\* ในส่วนกรอบอัตรากำลังและบทบาทของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ แนวโน้มของภาระงานของศาลรัฐธรรมนูญมีมากขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี ทำให้สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญมีความจำเป็นต้องปรับเพิ่มจำนวนบุคลากรตามกรอบอัตรากำลังของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ควรมีการทบทวนภาระงาน ปริมาณงาน ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ภายในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญใหม่ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามภารกิจ รวมถึงสามารถรองรับงานและภารกิจได้ตามบทบาทที่เพิ่มขึ้นตามมาตรา 219 เพื่อให้การปฏิบัติงานภาพรวมภายในองค์กรมีความสอดคล้องกัน



<p>กลยุทธ์ที่ 3.2</p>	<p>บุคลากรมีความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงมีความพร้อมด้านภาษาต่างประเทศและระบบเทคโนโลยีดิจิทัล โดยมีการจัดระดับการพัฒนา การประเมิน และการออกแบบให้สอดคล้องกับบุคลากรภายใน</p>						
	<p>ตัวชี้วัดที่ 3.2 (1) ร้อยละของบุคลากรที่มีผลประเมินผ่านตามระดับสมรรถนะที่สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญกำหนด (เป้าหมายร้อยละ 90 ของบุคลากรทั้งหมด) ตัวชี้วัดที่ 3.2 (2) ร้อยละของบุคลากรที่มีผลประเมินผ่านเกณฑ์ด้านการใช้ภาษาต่างประเทศและระบบเทคโนโลยีดิจิทัลขั้นพื้นฐาน (เป้าหมายร้อยละ 100)</p>						
<p>แผนงานที่ 3.2.1</p>	<p>การพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพตามระดับสมรรถนะที่สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญกำหนด</p>						
	<p>ตัวชี้วัดที่ 3.2.1 ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำระบบการพัฒนาบุคลากรตามระดับสมรรถนะที่สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญกำหนด (เป้าหมายร้อยละ 100 ต่อปี)</p>						
	<p>โครงการ</p>	<p>งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]</p>	<p>ปีงบประมาณที่ดำเนินการ</p>				
	<p>28) โครงการสำรวจความต้องการในการฝึกอบรม (Training Need Survey) และแผนการฝึกอบรมประจำปี (Training Year Plan)</p>	<p>50,000 บาท (ป)</p>	<p>2560</p>	<p>2561</p>	<p>2562</p>	<p>2563</p>	<p>2564</p>
	<p>29) โครงการจัดทำหลักสูตรการวางเส้นทางการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับสมรรถนะของบุคลากร (Competency Based Training Roadmap)</p>	<p>1,000,000 บาท (ค)</p>		<p>✓</p>	<p>✓</p>		
	<p>30) โครงการพัฒนาระดับสมรรถนะบุคลากรตามเส้นทางการฝึกอบรมและแผนการฝึกอบรมประจำปี</p>	<p>1,000,000 บาท (ป)</p>		<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>
	<p>หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักพัฒนาระบบบริหาร</p>						

หมายเหตุ

- โครงการ 28) เป็นแผนการฝึกอบรมระยะสั้น (รายปี)
- โครงการ 29) เป็นแผนการฝึกอบรมระยะยาว (3 - 5 ปี)



แผนงานที่ 3.2.2	การจัดทำระบบการพัฒนาบุคลากรด้านภาษาและระบบเทคโนโลยีดิจิทัล						
	ตัวชี้วัดที่ 3.2.2 ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำระบบการพัฒนาบุคลากรด้านภาษาต่างประเทศและระบบเทคโนโลยีดิจิทัล (เป้าหมายร้อยละ 100 ต่อปี)						
	โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
			2560	2561	2562	2563	2564
	31) โครงการจัดทำระบบการพัฒนาบุคลากรด้านภาษาต่างประเทศและระบบเทคโนโลยีดิจิทัล (ประเมินบุคลากร กำหนดแบบประเมิน จัดประเภท แยกระดับการพัฒนาบุคลากร และออกแบบการพัฒนาบุคลากร (ด้านภาษาต่างประเทศและระบบเทคโนโลยีดิจิทัล)) <i>[สอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม]</i>	1,000,000 บาท (ค)		✓	✓		
32) โครงการพัฒนาความรู้/ทักษะในการใช้ภาษาต่างประเทศและระบบเทคโนโลยีดิจิทัล (แยกระดับการพัฒนา) <i>[สอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม]</i>	1,000,000 บาท (ป)		✓	✓	✓	✓	
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักพัฒนาระบบบริหาร, สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์							



<p>กลยุทธ์ที่ 3.3</p>	<p>ปรับปรุงทัศนคติมุ่งให้บุคลากรภายในมีค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร ร่วมกัน มีความเป็นทีม</p>						
<p>ตัวชี้วัดที่ 3.3 ร้อยละของผลสำรวจความสอดคล้องของค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรของบุคลากรในสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 90)</p>							
<p>แผนงานที่ 3.3.1</p>	<p>ส่งเสริมให้บุคลากรมีค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่สอดคล้องกับสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (ยึดหลักความสามัคคี หลักคุณธรรมจริยธรรม และมุ่งสู่ความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้)</p>						
<p>ตัวชี้วัดที่ 3.3.1 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินโครงการภายใต้แผนงานส่งเสริมให้บุคลากรมีค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่สอดคล้องกับสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 100 ต่อปี)</p>							
<p>โครงการ</p>		<p>งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]</p>	<p>ปีงบประมาณที่ดำเนินการ</p>				
<p>33) โครงการส่งเสริมและประเมินค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร</p>		<p>200,000 บาท (ป)</p>	<p>2560</p>	<p>2561</p>	<p>2562</p>	<p>2563</p>	<p>2564</p>
<p>หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักพัฒนาระบบบริหาร</p>							



กลยุทธ์ที่ 3.4	จัดทำข้อตกลงในการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์ให้ครอบคลุมบุคลากรทุกระดับ						
	ตัวชี้วัดที่ 3.4 ร้อยละของบุคลากรที่มีผลประเมินผ่านเกณฑ์เป้าหมายการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์ (เป้าหมายร้อยละ 90)						
แผนงานที่ 3.4.1	จัดทำข้อตกลงในการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์						
	ตัวชี้วัดที่ 3.4.1 ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำข้อตกลงในการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงานภายใน/ระดับบุคคล (เป้าหมายร้อยละ 100 ต่อปี)						
	โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
			2560	2561	2562	2563	2564
	34) โครงการจัดทำข้อตกลงในการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงานภายใน/ระดับบุคคล (การถ่ายทอดตัวชี้วัดจากระดับองค์กรลงสู่ระดับบุคคล)	1,000,000 บาท (ป)		✓	✓	✓	✓
	35) โครงการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงานภายใน/ระดับบุคคล	1,000,000 บาท (ป)		✓	✓	✓	✓
	หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักพัฒนาระบบบริหาร						



<p>กลยุทธ์ที่ 3.5</p>	<p>บูรณาการแผนการพัฒนาบุคลากรร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประสิทธิภาพในการบริหารงบประมาณได้อย่างคุ้มค่า</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 3.5 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนบูรณาการการพัฒนาบุคลากรร่วมกับหน่วยงานศาลและหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมที่เกี่ยวข้อง (เป้าหมายร้อยละ 100)</p>																							
<p>แผนงานที่ 3.5.1</p>	<p>ส่งเสริมการบูรณาการแผนการพัฒนาบุคลากรร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประสิทธิภาพในการบริหารงบประมาณได้อย่างคุ้มค่า</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 3.5.1 ร้อยละความสำเร็จในบูรณาการแผนการพัฒนาบุคลากรร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประสิทธิภาพในการบริหารงบประมาณได้อย่างคุ้มค่า (เป้าหมายร้อยละ 100 ต่อปี)</p> <table border="1" data-bbox="409 469 2087 683"> <thead> <tr> <th data-bbox="409 469 1234 568" rowspan="2">โครงการ</th> <th data-bbox="1234 469 1509 568" rowspan="2">งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]</th> <th colspan="5" data-bbox="1509 469 2087 517">ปีงบประมาณที่ดำเนินการ</th> </tr> <tr> <th data-bbox="1509 517 1626 568">2560</th> <th data-bbox="1626 517 1742 568">2561</th> <th data-bbox="1742 517 1859 568">2562</th> <th data-bbox="1859 517 1975 568">2563</th> <th data-bbox="1975 517 2087 568">2564</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="409 568 1234 683">36) โครงการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม</td> <td data-bbox="1234 568 1509 683">500,000 บาท (ป)</td> <td data-bbox="1509 568 1626 683"></td> <td data-bbox="1626 568 1742 683">✓</td> <td data-bbox="1742 568 1859 683">✓</td> <td data-bbox="1859 568 1975 683">✓</td> <td data-bbox="1975 568 2087 683">✓</td> </tr> </tbody> </table> <p>หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักพัฒนาระบบบริหาร</p>					โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ					2560	2561	2562	2563	2564	36) โครงการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม	500,000 บาท (ป)		✓	✓	✓	✓
โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ																						
		2560	2561	2562	2563	2564																		
36) โครงการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม	500,000 บาท (ป)		✓	✓	✓	✓																		



ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมความร่วมมือและประชาสัมพันธ์กับเครือข่ายด้านการจัดการความรู้ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

ตัวชี้วัดที่ 4 (1) ร้อยละของเครือข่ายที่มีการดำเนินงานตามข้อตกลงความร่วมมือกับสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญอย่างต่อเนื่อง [เครือข่ายลักษณะ Active] (เป้าหมายร้อยละ 85)

ตัวชี้วัดที่ 4 (2) ร้อยละของการรับรู้และความเข้าใจของเครือข่ายที่มีต่อองค์กรและระบอบประชาธิปไตย (เป้าหมายร้อยละ 85)

ตัวชี้วัดที่ 4 (3) ร้อยละของความเชื่อมั่นของประชาชนที่มีต่อศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 85)

<p>กลยุทธ์ที่ 4.1</p>	<p>ส่งเสริมและขยายการพัฒนางานให้ครอบคลุมตามข้อตกลงความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและเพิ่มขึ้นในอนาคต</p>						
	<p>ตัวชี้วัดที่ 4.1 จำนวนเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีการจัดทำข้อตกลงความร่วมมือและดำเนินกิจกรรมตามข้อตกลง (เป้าหมายภายในประเทศ 3 MOU และต่างประเทศ 2 MOU เกิดขึ้นภายในปีงบประมาณ 2564)</p>						
<p>แผนงานที่ 4.1.1</p>	<p>ทบทวนและเสริมสร้างการดำเนินการตามข้อตกลงความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีอยู่ในปัจจุบัน</p>						
	<p>ตัวชี้วัดที่ 4.1.1 ร้อยละความสำเร็จในการทบทวนและส่งเสริมการดำเนินการตามข้อตกลงความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีอยู่ในปัจจุบัน (เป้าหมายร้อยละ 100 ต่อปี)</p>						
	<p>โครงการ</p>	<p>งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]</p>	<p>ปีงบประมาณที่ดำเนินการ</p>				
			<p>2560</p>	<p>2561</p>	<p>2562</p>	<p>2563</p>	<p>2564</p>
	<p>37) โครงการส่งเสริมกิจกรรมตามกรอบข้อตกลงความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีอยู่ในปัจจุบัน</p>	<p>2,000,000 บาท (ป)</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>
	<p>38) โครงการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมตามข้อตกลงของสมาคมศาลรัฐธรรมนูญและสถาบันเทียบเท่าแห่งเอเชีย (AACC) และตุลาการศาลรัฐธรรมนูญโลก (WCCJ)</p>	<p>2,000,000 บาท (ป)</p>		<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>
	<p>39) โครงการศึกษาแลกเปลี่ยนความรู้/พัฒนาความรู้กับศาลรัฐธรรมนูญต่างประเทศหรือสถาบันเทียบเท่า</p>	<p>2,000,000 บาท (ค)</p>			<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>
	<p>40) โครงการปรับปรุงมาตรฐานกระบวนการด้านต่างๆ ที่ได้จากผลการศึกษาดูงานในต่างประเทศ มาศึกษาและทดลองปรับใช้ให้เหมาะสมกับองค์กร</p>	<p>2,000,000 บาท (ป)</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>
	<p>หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา, สำนักคดี 1 – 5, สำนักประธานศาลรัฐธรรมนูญ</p>						



แผนงานที่ 4.1.2	ส่งเสริมการจัดทำข้อตกลงความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เป็นประโยชน์ต่อภารกิจงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ*						
	ตัวชี้วัดที่ 4.1.2 ร้อยละความสำเร็จในการส่งเสริมการจัดทำข้อตกลงความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เป็นประโยชน์ต่อภารกิจงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 100 ต่อปี)						
	โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
			2560	2561	2562	2563	2564
	41) โครงการส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนางานตามภารกิจงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (หน่วยงานในประเทศและต่างประเทศ)	3,000,000 บาท (ป)	✓	✓	✓	✓	✓
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา, สำนักคดี 1 - 5							

\* การจัดทำข้อตกลงความร่วมมือ ก่อให้เกิดความชัดเจนในการพัฒนาร่วมกับคู่ลงนาม ซึ่งเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการพัฒนางานของศาลรัฐธรรมนูญไปสู่มาตรฐานระดับสากล

แผนงานที่ 4.1.3	สร้างและพัฒนางานด้านเครือข่ายศาลรัฐธรรมนูญ						
	ตัวชี้วัดที่ 4.1.3 ร้อยละความสำเร็จในการสร้างและให้ความรู้กับเครือข่ายศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 100 ต่อปี)						
	โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
			2560	2561	2562	2563	2564
	42) โครงการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมระดับภูมิภาค	1,000,000 บาท (ป)	✓	✓	✓	✓	✓
43) โครงการสัมมนาเครือข่ายศาลรัฐธรรมนูญเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายรัฐธรรมนูญ	1,000,000 บาท (ป)	✓	✓	✓	✓	✓	
44) โครงการสานสัมพันธ์เครือข่ายศาลรัฐธรรมนูญ	1,000,000 บาท (ป)	✓	✓	✓	✓	✓	
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์							



แผนงานที่ 4.1.4	ส่งเสริมบทบาทความร่วมมือในเวทีของกลุ่มประชาคมอาเซียน, ศาลรัฐธรรมนูญเอเชีย ศาลรัฐธรรมนูญโลก ตลอดจนเวทีในระดับทวิภาคีและพหุภาคีที่เกี่ยวข้อง						
	<p>ตัวชี้วัดที่ 4.1.4 (1) ร้อยละความสำเร็จในการส่งเสริมบทบาทความร่วมมือในเวทีของกลุ่มประชาคมอาเซียน, ศาลรัฐธรรมนูญเอเชีย ศาลรัฐธรรมนูญโลก ตลอดจนเวทีในระดับทวิภาคีและพหุภาคีที่เกี่ยวข้อง (เป้าหมาย ร้อยละ 100 ต่อปี)</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 4.1.4 (2) ร้อยละความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมเพื่อเป็นเจ้าภาพในการจัดงานประชุมศาลรัฐธรรมนูญเอเชีย หรืองานประชุมศาลรัฐธรรมนูญโลก (เป้าหมาย ร้อยละ 100 และมีการจัดงานประชุมได้ภายในปีงบประมาณ 2564)</p>						
	โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
			2560	2561	2562	2563	2564
	45) โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาองค์กรในกระบวนการยุติธรรมกับกลุ่มประชาคมอาเซียน (ดำเนินการเฉพาะสำนักคดี 1 – 5)	1,000,000 บาท (ป)	✓	✓	✓	✓	✓
	46) โครงการประชุมคณะกรรมการบริหารสมาคมศาลรัฐธรรมนูญภูมิภาคเอเชียและการประชุมตุลาการศาลรัฐธรรมนูญโลก	1,800,000 บาท (ค)	✓	✓	✓	✓	✓
	47) โครงการประชุมสัมมนาทางวิชาการนานาชาติและเจรจาความร่วมมือกับศาลรัฐธรรมนูญต่างประเทศในระดับทวิภาคีและพหุภาคี	5,000,000 บาท (ค)	✓	✓	✓	✓	✓
	48) โครงการเตรียมความพร้อมของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญเพื่อรองรับการสร้างบุคลากรและระบบงานในการพัฒนางานด้านต่างประเทศ (โครงการพัฒนามาตรฐานงานคดีรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน)	1,000,000 บาท (ป)	✓				
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา, สำนักคดี 1 - 5							



กลยุทธ์ที่ 4.2	พัฒนางานเครือข่ายด้านประชาสัมพันธ์ให้ครอบคลุมประชาชนทุกระดับทุกพื้นที่						
	ตัวชี้วัดที่ 4.2 ร้อยละของการรับรู้และเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของประชาชนที่มีต่อศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 85)						
แผนงานที่ 4.2.1	เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับอำนาจ หน้าที่ของศาลรัฐธรรมนูญ ตลอดจนภารกิจของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ						
	ตัวชี้วัด 4.2.1 ร้อยละของการรับรู้ และเข้าใจของประชาชนที่มีต่อศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 85)						
	โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
			2560	2561	2562	2563	2564
	49) โครงการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ	1,500,000 บาท (ป)	✓	✓	✓	✓	✓
	50) โครงการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์บทบาท ภารกิจสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญผ่านสื่อต่างๆ	1,500,000 บาท (ป)	✓	✓	✓	✓	✓
	51) โครงการพัฒนาช่องทางการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของประชาชนทุกระดับทุกพื้นที่	500,000 บาท (ป)	✓	✓	✓	✓	✓
	52) โครงการพัฒนายุวชนศาลรัฐธรรมนูญ	300,000 บาท (ป)	✓	✓	✓	✓	✓
	หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์						
แผนงานที่ 4.2.2	เสริมสร้างและบูรณาการงานด้านประชาสัมพันธ์ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญกับหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม						
	ตัวชี้วัดที่ 4.2.2 ร้อยละความสำเร็จของในการดำเนินงานเสริมสร้างและบูรณาการงานด้านประชาสัมพันธ์ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญกับหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม (เป้าหมายร้อยละ 85)						
	โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
			2560	2561	2562	2563	2564
	53) โครงการเสริมสร้างและบูรณาการงานด้านประชาสัมพันธ์ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญกับหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม	300,000 บาท (ป)	✓	✓	✓	✓	✓
	54) โครงการบูรณาการสานเครือข่ายศาลรัฐธรรมนูญสู่ประชาชน (เครือข่ายหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม)	300,000 บาท (ป)	✓	✓	✓	✓	✓
	หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์						



แผนงานที่ 4.2.3	การประชาสัมพันธ์เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ของศาลรัฐธรรมนูญ						
	ตัวชี้วัด 4.2.3 ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กร (เป้าหมายร้อยละ 85)						
	โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
			2560	2561	2562	2563	2564
	55) โครงการเปิดรับศาลรัฐธรรมนูญ (รับคณะศึกษาดูงาน)	300,000 บาท (ป)	✓	✓	✓	✓	✓
56) โครงการสานสัมพันธ์สื่อมวลชน	300,000 บาท (ป)	✓	✓	✓	✓	✓	
57) โครงการนิทรรศการเพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจในศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญสู่สาธารณชน	300,000 บาท (ป)	✓	✓	✓	✓	✓	
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์							



กลยุทธ์ที่ 4.3	พัฒนาองค์ความรู้และความร่วมมือด้านวิชาการ						
	ตัวชี้วัดที่ 4.3 ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่ผ่านการทดสอบความรู้ความเข้าใจ (เป้าหมายร้อยละ 75 ต่อปี)						
แผนงานที่ 4.3.1	บูรณาการและส่งเสริมองค์ความรู้ทางวิชาการและพัฒนาความร่วมมือของบุคลากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร						
	ตัวชี้วัดที่ 4.3.1 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินโครงการความรู้ทางวิชาการและพัฒนาความร่วมมือร่วมกัน (เป้าหมายร้อยละ 100 ต่อปี)						
	โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
			2560	2561	2562	2563	2564
	58) โครงการเสริมสร้างความรู้ทางวิชาการด้านประชาธิปไตยแก่หน่วยงานภายในและภายนอก และประชาชนทั่วไป	500,000 บาท (ป)	✓	✓	✓	✓	✓
	59) โครงการพัฒนาความร่วมมือของบุคลากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร	500,000 บาท (ป)	✓	✓	✓	✓	✓
	60) โครงการพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านประชาธิปไตยและสิทธิเสรีภาพ	500,000 บาท (ป)	✓	✓	✓	✓	✓
	61) โครงการอบรมหลักสูตร "หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย" (นธป.) รุ่นที่ 5-9	8,500,000 บาท (ป)	✓	✓	✓	✓	✓
	หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์, สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา, สำนักคดี 1 - 5						



<p>กลยุทธ์ที่ 4.4</p>	<p>ยกระดับสถานที่ และคุณภาพการให้บริการห้องสมุดกฎหมายรัฐธรรมนูญ พิพิธภัณฑศาลรัฐธรรมนูญ หอจดหมายเหตุศาลรัฐธรรมนูญ และวิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ ตลอดจนการเตรียมความพร้อมและความเหมาะสมทางด้านสถานที่ทำงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญในอนาคต</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 4.4 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการห้องสมุดกฎหมายรัฐธรรมนูญ พิพิธภัณฑศาลรัฐธรรมนูญ หอจดหมายเหตุ ศาลรัฐธรรมนูญ และวิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมายร้อยละ 85)</p>																								
<p>แผนงานที่ 4.4.1</p>	<p>ปรับปรุงสถานที่ทำงาน ห้องสมุดกฎหมายรัฐธรรมนูญ พิพิธภัณฑศาลรัฐธรรมนูญ หอจดหมายเหตุศาลรัฐธรรมนูญ และวิทยาลัยรัฐธรรมนูญ ให้มีความเหมาะสมต่อการเป็นแหล่งเรียนรู้</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 4.4.1 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินโครงการปรับปรุงสถานที่ทำงาน ห้องสมุดกฎหมายรัฐธรรมนูญ พิพิธภัณฑศาลรัฐธรรมนูญ หอจดหมายเหตุศาลรัฐธรรมนูญ และวิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ (เป้าหมาย แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2564)</p> <table border="1" data-bbox="405 612 2089 858"> <thead> <tr> <th rowspan="2">โครงการ</th> <th rowspan="2">งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]</th> <th colspan="5">ปีงบประมาณที่ดำเนินการ</th> </tr> <tr> <th>2560</th> <th>2561</th> <th>2562</th> <th>2563</th> <th>2564</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>62) โครงการปรับปรุงสถานที่ทำงาน ห้องสมุดกฎหมายรัฐธรรมนูญ พิพิธภัณฑศาลรัฐธรรมนูญ หอจดหมายเหตุศาลรัฐธรรมนูญ และวิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ</td> <td>20,000,000 บาท (ค)</td> <td></td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> </tr> </tbody> </table> <p>หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศและประชาสัมพันธ์, สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา</p>						โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ					2560	2561	2562	2563	2564	62) โครงการปรับปรุงสถานที่ทำงาน ห้องสมุดกฎหมายรัฐธรรมนูญ พิพิธภัณฑศาลรัฐธรรมนูญ หอจดหมายเหตุศาลรัฐธรรมนูญ และวิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ	20,000,000 บาท (ค)		✓	✓	✓	✓
โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ																							
		2560	2561	2562	2563	2564																			
62) โครงการปรับปรุงสถานที่ทำงาน ห้องสมุดกฎหมายรัฐธรรมนูญ พิพิธภัณฑศาลรัฐธรรมนูญ หอจดหมายเหตุศาลรัฐธรรมนูญ และวิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ	20,000,000 บาท (ค)		✓	✓	✓	✓																			
<p>แผนงานที่ 4.4.2</p>	<p>จัดเตรียมความพร้อม และความเหมาะสมทางด้านสถานที่ทำงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญในอนาคต</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 4.4.2 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินโครงการศึกษาความพร้อม และความเหมาะสมด้านสถานที่ทำงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญในอนาคต (เป้าหมาย แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2562)</p> <table border="1" data-bbox="405 1054 2089 1254"> <thead> <tr> <th rowspan="2">โครงการ</th> <th rowspan="2">งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]</th> <th colspan="5">ปีงบประมาณที่ดำเนินการ</th> </tr> <tr> <th>2560</th> <th>2561</th> <th>2562</th> <th>2563</th> <th>2564</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>63) โครงการศึกษาความพร้อม และความเหมาะสมด้านสถานที่ทำงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญในอนาคต</td> <td>2,000,000 บาท (ค)</td> <td></td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สำนักบริหารกลาง</p>						โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ					2560	2561	2562	2563	2564	63) โครงการศึกษาความพร้อม และความเหมาะสมด้านสถานที่ทำงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญในอนาคต	2,000,000 บาท (ค)		✓	✓		
โครงการ	งบประมาณ (ต่อ) [ค = โครงการ, ป = ปี]	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ																							
		2560	2561	2562	2563	2564																			
63) โครงการศึกษาความพร้อม และความเหมาะสมด้านสถานที่ทำงานของศาลรัฐธรรมนูญและสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญในอนาคต	2,000,000 บาท (ค)		✓	✓																					



